

**Studija o e-trgovini i mogućnostima izvoza na  
tržište Europske unije malih i srednjih poduzeća u  
Osječko-baranjskoj i Vukovarsko-srijemskoj  
županiji**



**Izjava:**

**Mišljenja i komentari navedeni u ovom tekstu odgovornost su Illyricum savjetovanje d.o.o.  
i ne odražavaju mišljenje Europske komisije.**

# **SADRŽAJ**

<b>Uvod</b>	<b>1</b>
<b>Elektroničko poslovanje (E-poslovanje)</b>	<b>3</b>
<b>Alati za plaćanje putem interneta</b>	<b>29</b>
<b>Zakoni i propisi koji reguliraju e-poslovanje u Republici Hrvatskoj</b>	<b>37</b>
<b>Direktive koje reguliraju e-poslovanje u Europskoj uniji</b>	<b>40</b>
<b>Tehnike zakonodavstvo</b>	<b>41</b>
<b>Mogućnosti i uvjeti prodaje robe na tržištu Europske unije</b>	<b>54</b>
<b>Moguće prepreke i rizici prilikom prodaje robe na tržištu Europske unije</b>	<b>67</b>
<b>Troškovi izvoza i dostave proizvoda</b>	<b>74</b>
<b>Vodič za korisnike</b>	<b>77</b>
<b>Zaključci, preporuke i prijedlozi</b>	<b>89</b>
<b>Popis korištene literature i drugih izvora informacija</b>	<b>95</b>
<b>Rjeđnik pojmova</b>	<b>97</b>
<b>Prilozi</b>	<b>106</b>

## **1. Uvod**

### **Zahvala**

Autor studije Illyricum savjetovanje d.o.o., zahvaljuje ovim putem svima koji su na bilo koji na in dali doprinos i pripomogli izradi ove Studije. Posebnu zahvalu zaslužuju djelatnici Poduzetni kog inkubatora BIOS koji su produktivnom dvosmjernom komunikacijom stalno poticali istraživa ku inovativnost autora te su uvelike svojim savjetima pridonijeli da Studija poprimi svoj sadašnji izgled, kako u sadržaju, tako i formi

### **Projekt CB NET**

Projekt CB NET namijenjen je svim malim i srednjim poduzeima iz Podunavske pograni ne regije, kao i svim potencijalnim poduzetnicima koji razmišljaju o pokretanju vlastitog posla. Osnovni cilj projekta je potaknuti navedena poduze a na korištenje interneta u prodaji njihovih proizvoda. Projekt e osim priru nika i edukacije, poduzetnicima pružiti i konkretne alate za postavljanje i prodaju proizvoda preko interneta (web-platforma).

Ova studija o e-poslovanju (e-trgovini) i mogu nostima izvoza na tržište Europske Unije malih i srednjih poduze a u Osje ko-baranjskoj i Vukovarsko-srijemskoj županiji, proizvo a a suvenira i drugih sitnih proizvoda prikladnih za marketing i prodaju putem interneta za slanje poštom, predstavlja logi nu polazišnu to ku CB NET projekta, s obzirom na injenicu da se izvozni zahtjevi esto puta razlikuju od zemlje do zemlje Europske unije, a saznanje o njima te povezanim troškovima je osnovni preduvjet za poslovanje s nekim tržištem.

### **Razlozi za izradu studije**

Razlog za izradu studije predstavljali su rezultati istraživanja provedenog me u poduzetnicima, koji svoje proizvode mogu slati poštom. Ti rezultati ukazali su na nedostatak relevantnih informacija i edukacije vezanih za korištenje novih tehnologija za izvoz, posebice na tržište Europske unije. Stoga ova studija predstavlja polazišnu to ku za pružanje kvalitetnih informacija poduzetnicima, a saznanja proizšla iz studije koristit e se za izradu priru nika za male izvoznike u formi knjige i CD Rom-a, u direktnom savjetovanju te u brojnim edukacijama poduzetnika predvi enih projektom CB NET. Na taj bi se na in trebao riješiti problem, koji je bio razlogom pokretanja studije.

### **Ciljevi Studije**

Studija je imala ciljeve odgovoriti na sljede a pitanja:

- § koje aktivnosti i korake mala i srednja poduze a u Podunavskoj regiji (koja koriste internet marketing i E-commerce / E-trade kao marketinške kanale) moraju poduzeti da bi mogli izvesti svoje proizvode na tržište zemalja Europske unije te
- § koje zakonske propise i procedure moraju pri tom poštovati odnosno zadovoljiti.

Proizvodi na koje je Studija trebala staviti naglasak uvažavaju i pritom uvjet da se proizvodi mogu slati poštom te da su prikladni za marketing i prodaju putem interneta su: sitni proizvodi od drveta (suveniri i sl.), sitni proizvodi od metala (suveniri i sl.), sitni proizvodi od keramike (suveniri i sl.), sitni proizvodi od stakla (suveniri i sl.), sitni proizvodi od plastike (suveniri i sl.), tekstil (odjevni predmeti, kape, šeširi i sl.), papirna konfekcija (knjige, slike, posteri i sl.), prehrambeni proizvodi (naglasak na autohtone delicije poput kulena i sl.), pi a (vina, rakije i sl.) te ljekovito bilje, pripravci od bilja i za ini. Jasno ukazivanje na potencijalne prepreke, rizike i troškove vezane uz aktivnosti potrebne za izvoz njihovih proizvoda (npr. pakiranje, otprema proizvoda, carinjenje proizvoda) trebalo bi stvoriti jasnu sliku kod malih i srednjih poduze a o profitabilnosti njihovih izvoznih pothvata te postati zajedno sa prijedlogom za softwarsko rješenje tzv. kalkulatora troškova alat i pomo u donošenju odluke o tome da li e/u koje e zemlje/na koja tržišta izvoziti svoje proizvode i pod kojim uvjetima.

### **Metodologija izrade Studije**

U izradi ove studije korištene su: metoda istraživanja (*desktop research*) i metoda intervjuja sa razli itim dionicima zainteresiranim za provedbu projekta (zaniteresirana mala i srednja poduze a, potporne institucije (HGK, HOK, HUP) te razna državna tijela i agencije.

### **Obuhvat Studije**

Studija obuhva a važnost e-poslovanja, posebice e-trgovine za konkurentnost obrta, malih i srednjih poduze a, pravni okvir za e-poslovanje u Republici Hrvatskoj i Europskoj uniji, alate i modele plaanja putem interneta, tehni ko zakonodavstvo, mogu nosti i uvjete prodaje pojedinih proizvoda na tržištu Europske unije, modele i troškove prodaje proizvoda na tržištu Europske ute mogu e prepreke i rizike prilikom prodaje tih proizvoda na tržištu Europske unije. Na kraju studije dani su zaklju ci i preporuke, popis korištene literature i drugih izvora informacija, rje nik pojnova vezanih uz e-poslovanje i e-trgovinu te primjeri nekih obrazaca koji su potrebni prilikom izvoza.

### **O ekivani rezultati Studije**

- § Analiza prednosti uvo enja e-poslovanja, posebno e-trgovine za konkurenost malih i srednjih poduze a i njihov opstanak na tržištu;
- § Analiza pojedinih kategorija/modela e-poslovanja, s posebnim osvrtom na B2B i B2C model e-poslovanja te funkcioniranje B2B i B2C e-tržišta;
- § Analiza važnosti e-upravljanja procesima i e-trgovine;
- § Studija slu aja e-du ana (e-trgovine) u Republici Hrvatskoj;
- § Pregled e-poslovanje i važnosti upravljanja odnosima s kupcima (CRM);
- § Pregled mogu nosti i alata za pla anje putem interneta u Republici Hrvatskoj;

- § Pregled zakonskih prepostavki za e-trgovinu u Republici Hrvatskoj – popis relevantne legislative;
- § Pregled zakonskih prepostavki za e-trgovinu u zemljama Europske unije - popis relevantne legislative;
- § Analiza tehni kog zakonodavstva Europske Unije i Republike Hrvatske, koje se primjenjuje horizontalno, na sve sudionike tržišne utakmice bez obzira na industriju ili veli inu poduzetnika;
- § Analiza horizontalnog tehni kog zakonodavstva, koje se odnosi na industrije i grupe proizvoda ciljane ovom studijom;
- § Analiza mogu nosti i uvjeta prodaje pojedinih proizvoda na tržištu Europske unije;
- § Analiza mogu ih prepreka i rizika prilikom prodaje grupe proizvoda ciljane ovom studijom na tržište Europske unije;
- § Analiza troškova prodaje i otpreme grupe proizvoda ciljane ovom studijom na tržište Europske Unije;
- § Zaklju ak i preporuke.

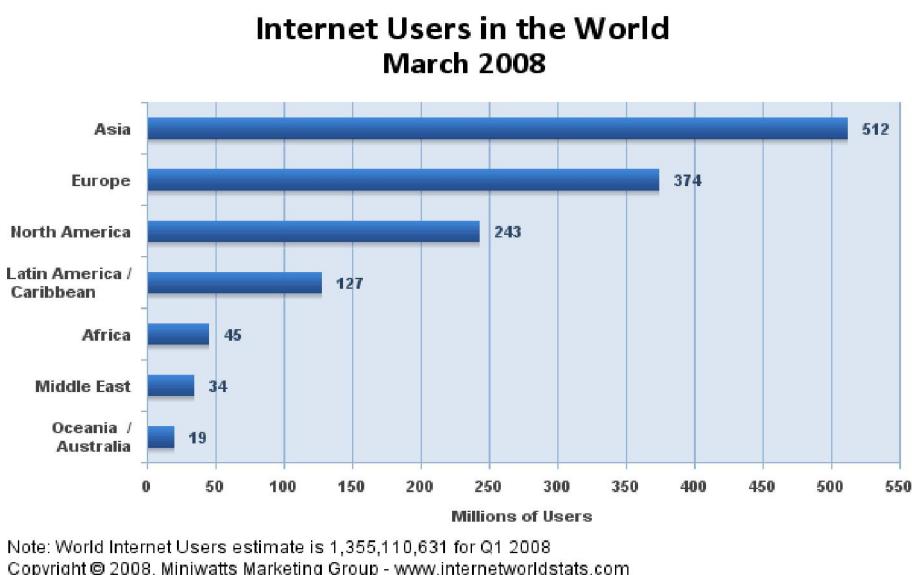
## 2. Elektroni ko poslovanje (e-Poslovanje)

### E-poslovanje – uvjet konkurentnosti gospodarstva

Elektroni ko poslovanje ili kra e-poslovanje (engl. E-business) može se definirati kao svako poslovanje odnosno poslovni proces koji se odvija elektroni kim putem primjenom suvremenih informacijskih i komunikacijskih tehnologija. E-poslovanje omogu ava ljudima kupovinu razli itih dobara i razmjenu informacija prvenstveno preko Interneta. Uloga Interneta kao komunikacijskog i poslovnog kanala raste iz godine u godinu, što je zorno prikazano na slici 1.

Tako je krajem prvog tromjese ja 2008. godine Internet koristilo više od 1,355 milijarde korisnika. U estalost upotrebe interneta isto tako ima trend rasta (vidi sliku 2.). Tako se primjerice 56% korisnika interneta koristi internetom skoro svaki dan, 24% najmanje jednom na tjedan, 8% najmanje jednom mjesecu, no, 4% jednom u svakih nekoliko mjeseci te napislijetu 8% samo nekoliko puta u životu.

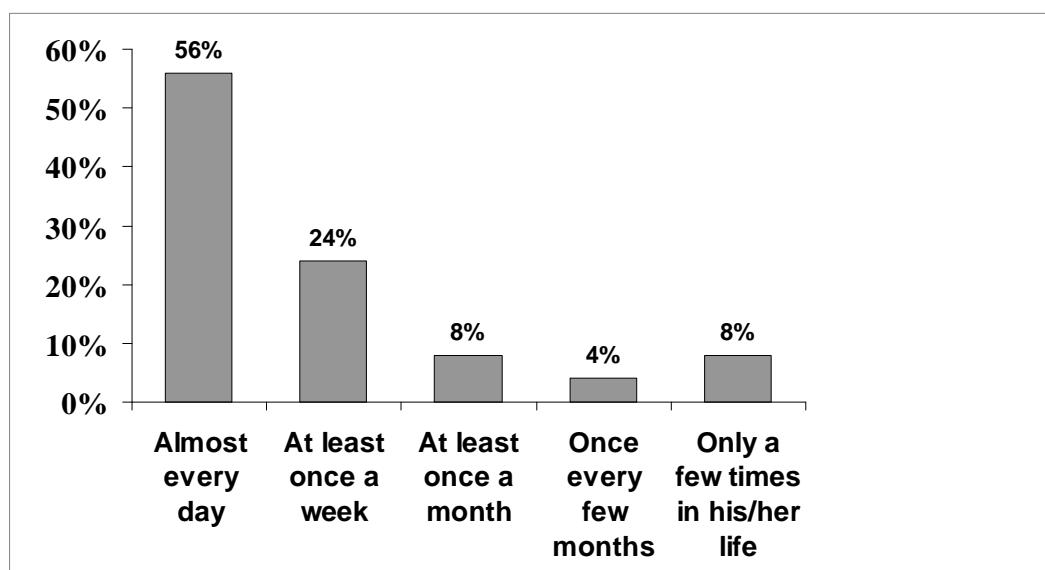
**Slika 1. Broj korisnika Interneta na svijetu u ožujku 2008. godine**



Prije komercijalne upotrebe Interneta i World Wide Weba, vlastiti informacijski sustavi, poput EDI (*Electronic Data Interchange*) sustava, bili su jedan od glavnih na ina na koji su kompanije izmjenjivale podatke elektroni kim putem. Globalizacija i brzi razvoj novih tehnologija stvaraju dinami ko okruženje kojem se poduze a i organizacije, a naro ito mala i srednja poduze a moraju konstantno prilago avati, kako bi održala svoju konkurentnost sa velikim poduze im. Kako bi održale zadovoljavaju u razinu konkurentnosti, mala i srednja poduze a moraju reagirati brzo te se moraju permanentno prilago avati promjenama na tržištu. Nadalje, moraju imati sposobnost rekonfiguracije svojih klju nih poslovnih procesa onako kako to diktiraju promjenjivi uvjeti na tržištu te moraju odgovoriti na nove zahtjeve brzo bez

prekidanja tijeka poslovanja. U spomenutom dinami kom okruženju primjena koncepta elektroni kog poslovanja u radu svih gospodarskih subjekata i državne uprave, a posebno malih i srednjih poduze a, name e se kao „*conditio sine qua non*“<sup>1</sup> današnjeg na ina poslovanja. U odnosu na klasi no poslovanje, e-poslovanje zahtijeva manje troškove i skra uje vrijeme potrebno za obavljanje odre enih poslovnih aktivnosti te poduze u omogu ava nastup na novim tržištima. Primjena elektroni kog poslovanja osigurava konkurentnije poslovanje i pove ava šanse opstanka na tržištu malim i srednjim poduze ima.

**Slika 2. U estalost upotrebe interneta u svijetu**



Izvor: Jupiter/NFO, 2009. god

### **E-poslovanje u Europskoj Uniji (EU)**

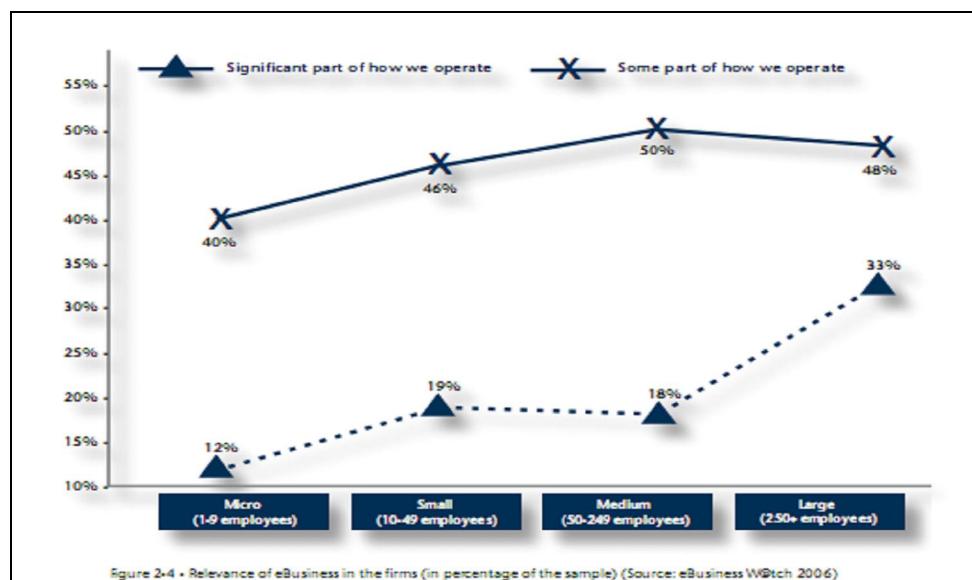
Strateški okvir za razvoj e-poslovanja u EU dan je u prvom stupu Inicijative i2010, koja se odnosi na zajedni ki europski informacijski prostor. Glavni smjerovi aktivnosti EU odnose se pritom na uspostavljanje povoljnog pravnog okruženja, poticanje elektroni ke trgovine, analize stanja e-poslovanja u EU, nadzor i pra enje indikatora razvoja e-poslovanja s posebnim naglaskom na indeks spremnosti za e-poslovanje (*e-business readiness index*). Prema podacima koji se temelje na istraživanju provedenom u Europskoj uniji, procjene su da bi se uvo enjem e-ra una na razini EU u razdoblju od 2007. -2012. godine moglo uštedjeti nevjerojatnih 238 milijardi eura<sup>2</sup> te da 42% velikih europskih poduze a šalju i primaju e-ra une, dok je postotak malih i srednjih poduze a koja šalju i primaju e-ra une 22%. Smatra se da uvo enje elektroni kog ra una predstavlja jedan od najja ih potencijala za pove anje

<sup>1</sup> Latinski jezik: temelj da bi nešto moglo opstajati.

<sup>2</sup> Izvor: Procjena Europske Komisije u SEPA CBA analizi IP/09/98 od 28.01.2008. godine.

konkurentnosti gospodarstva EU. Danska primjerice primjenom e-ra una u javnom sektoru postiže uštede između 100 i 134 milijuna eura godišnje. Ove brojke nikoga ne mogu ostaviti ravnodušnim, pogotovo ako se zna da su troškovi uvođenja elektroničkog poslovanja relativno mali, a korist za svaku organizaciju izravna i lako mjerljiva. Percepcija važnosti e-poslovanja od strane gospodarskih subjekata u EU dana je na slici 3<sup>3</sup>. Dok za 33% ukupno anketiranih velikih poduzeća e-poslovanje predstavlja značajnu udjelu u ukupnom poslovanju, a za 48% anketiranih velikih poduzeća e-poslovanje je donekle zastupljeno, dodeljeno za samo 12% anketiranih mikropoduzeća a i 19% anketiranih malih poduzeća a e-poslovanje predstavlja značajnu udjelu u ukupnom poslovanju. Navedeno nam ukazuje da je potrebna daljnja komunikacijska strategija prema svim gospodarskim subjektima (narođeno ito prema mikro, malim i srednjim poduzećima) o prednostima e-poslovanja za održanje njihove konkurentnosti na tržištu EU.

**Slika 3. Percepcija važnosti e-poslovanja u EU**



Izvor: <http://ec.europa.eu/enterprise/newsroom>

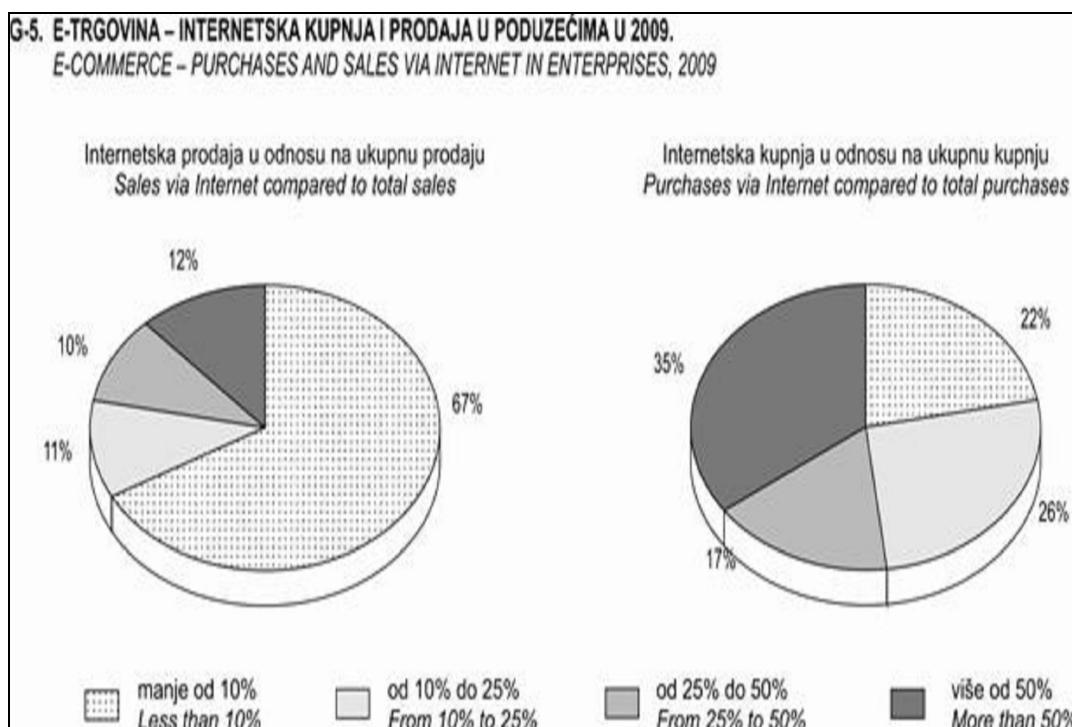
### **Elektroničko poslovanje u Republici Hrvatskoj (RH)**

Elektroničko poslovanje nužan je pred uvjet za sudjelovanje hrvatskog gospodarstva na globalnim tržištima kroz ponudu hrvatskih roba i usluga s proširenjem mogućnosti u nabave proizvoda i usluga sa svjetskog tržišta. Inovacijom i ubrzanjem poslovnih procesa smanjuju se troškovi i povećava efikasnost. Elektroničko poslovanje pruža nužnu infrastrukturu za kvalitetnije pružanje uporabe proizvoda i usluga, podizanje kvalitete te povećanje zadovoljstva kupaca te predstavlja radnu okolinu u kojoj se

<sup>3</sup> Izvor: E-business Watch 2006

lakše razvija i upravlja znanjem te povećava kreativnost i inovacija. Prema Izvješću IDC-a tržište e-trgovine u Republici Hrvatskoj naraslo je za 65,9% u odnosu na 2004. godinu i doseglo ukupnu vrijednost od 350 milijuna eura u trgovinskim transakcijama. Transakcije između tvrtki (B2B) imale su 81,6% tih transakcija<sup>4</sup>. Polako, ali sigurno raste i broj internetskih kupnji i prodaja u poduzećima u RH (vidi sliku 4.). Prema podacima Hrvatske Narodne Banke<sup>5</sup> (vidi sliku 5.), u razdoblju od zadnjeg tromjesečja 2005. godine do 1. tromjesečja 2009. godine broj građana korisnika internet bankarstva (e-bankarstvo) porastao je sa 276.170 na 597.866, dakle za 102,7%. U istom razdoblju broj tvrtki korisnika e-bankarstva porastao je sa 83.527 na 155.721, dakle za više od 80%. Provedbom programa e-Hrvatska dostupnost elektroničkih usluga javne uprave za gospodarstvo (G2B) te za fizičke osobe (G2C) od 2004. do 2006. godine povećana je s 5,7% na 60,4%, s nekoliko desetaka novih usluga (vidi sliku 6.).

**Slika 4. E-trgovina u RH - Internetska kupnja i prodaja u poduzećima u 2009. godini**



Izvor: [http://www.dzs.hr/Hrv\\_Eng/publication/2010/02-03-01\\_01\\_2010.htm](http://www.dzs.hr/Hrv_Eng/publication/2010/02-03-01_01_2010.htm)

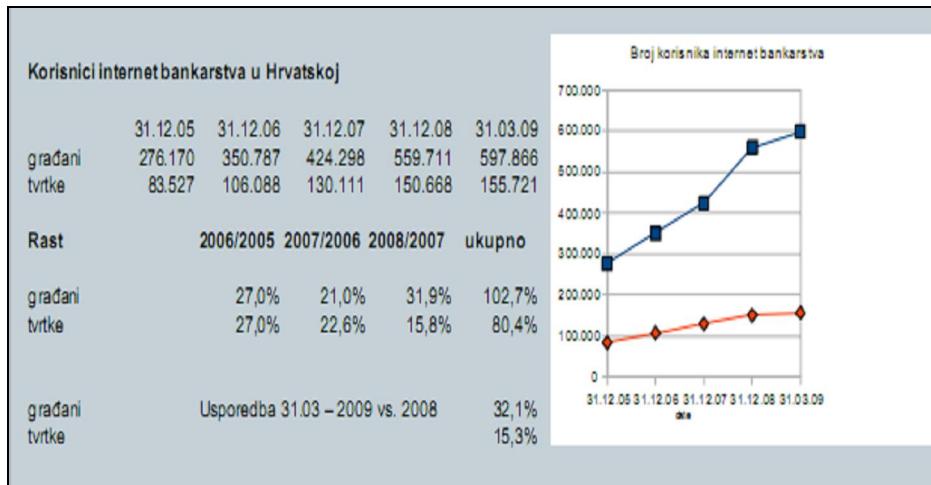
No, usprkos injenici da uporaba usluga javne administracije u poduzećima (e-uprava) iz godine u godinu raste (vidi sliku 7.), još uvijek postoji prostor za daljni rast uporabe javnih usluga, posebno u području podnošenja ponuda za natječaje (e-nabava)<sup>6</sup>.

<sup>4</sup>Strategija razvitka elektroničkog poslovanja u RH za razdoblje 2007.-2010. godine.

<sup>5</sup> Izvor: [www.hnb.hr](http://www.hnb.hr)

<sup>6</sup> Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr)

**Slika 5. Internet bankarstvo u RH (e-banking) u razdoblju 2005.-2009. godine**



Izvor: <http://www.hnb.hr>

Na temelju svih prethodno iskazanih pokazatelja za očekivati je da će se nastavkom procesa razvoja e-poslovanja u Republici Hrvatskoj postići i daljnje zнатne uštede na razini, kako države, tako i gospodarstva. Prema procjenama Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva Republike Hrvatske iznesenim na ICT Forumu "ICT i konkurentno gospodarstvo: iNOVATIVNO POSLOVANJE", kojeg su u listopadu 2009. godine u Zagrebu organizirali Hrvatska gospodarska komora (HGK), Hrvatska udruga poslodavaca (HUP) i Središnji državni ured za e-Hrvatsku (SDU za e-Hr), poslovanje putem elektroničkih sistema bi hrvatskim poduzetnicima moglo uštedjeti i do 850 milijuna eura godišnje, dok bi se primjenom e-poslovanja u javnoj upravi uštedjelo između 40 do 54 milijuna eura na godišnjoj razini<sup>7</sup>.

**Slika 6. Usluge e-poslovanja javne uprave (G2B, G2C usluge) u RH**

<sup>7</sup> Izvor: Strategija razvijanja elektroničkog poslovanja u RH za razdoblje 2007.-2010. godine.

	19. listopada 2010. <b>e-Mirovinsko</b> > e-Mirovinsko je usluga HITRO.HR servisa kojom Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje, u sklopu modernizacije i preustroja, kor...
	07. rujna 2010. <b>Mojauprava.hr</b> >
	29. rujna 2010. <b>e-Otoci</b> > Širokopojasni pristup je danas postao sinonim za brzu i učinkovitu internetsku vezu, koja, između ostalog, omogućuje i bežično...
	19. listopada 2010. <b>e-Katastar</b> > Preglednik Katastarskih podataka služi za uvid u središnju bazu postojećih katastarskih podataka Republike Hrvatske koja se vod...
	19. listopada 2010. <b>e-Regos</b> > Usluga e-REGOS namijenjena je svim obveznicima podnošenja Obrasca R-Sm
	19. listopada 2010. <b>e-Porezna</b> > e-Porezna je nova usluga koja svim poreznim obveznicima (pravnim i fizičkim osobama) u Republici Hrvatskoj omogućuje jednostavn...



Početna stranica

Pretraživanje

ZK ulošci

Podulošci KPU

Statusi Z predmeta

Statistika prijepisa

Glavne knjige

Knjige položenih ugovora

Pomoć

Rječnik pojmoveva

Općenito

Statistička izvješča

Kontakt

Linkovi

Pregled katastra

## Pregled zemljišnih knjiga

### Dohvat z.k. uloška

ZK Odjel:

Glavna knjiga:

Broj zemljišta (kat.čestice):

ili broj zk.ulоška:

Kontrolni broj:

**UPUTA**

Dohvat z.k.ulоška moguć je odabirom glavne knjige i unosom broja čestice ili broja zemljišnoknjžnog ulоška. Podbroj čestice (ili zk.ulоška) odvaja se znakom '/' npr.(127/3). Nakon unosa potrebno je prepisati kontrolni broj sa slike.

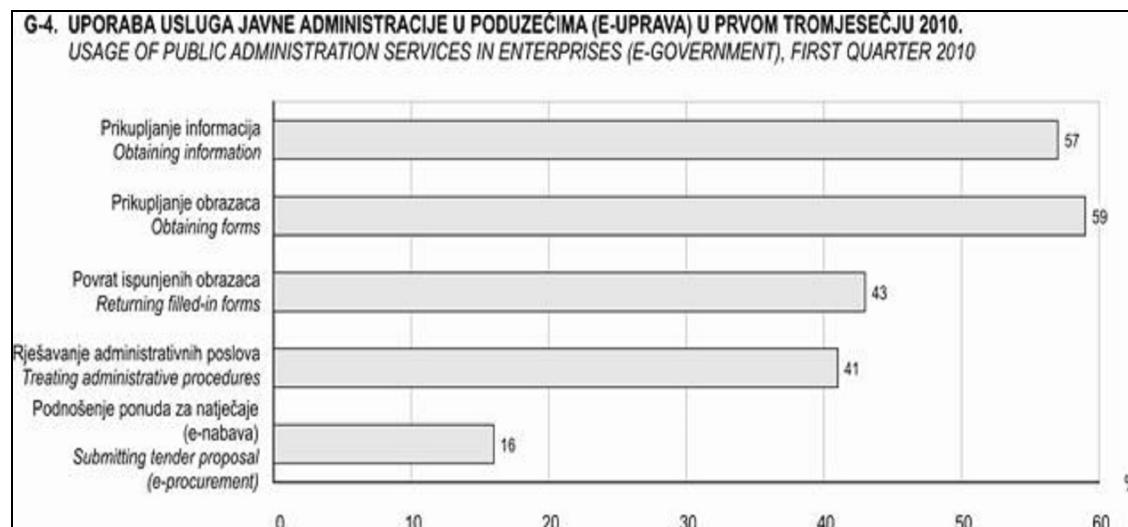
Izvor: [www.vlada.hr](http://www.vlada.hr)

## Nacionalni e-projekti u Republici Hrvatskoj

Organizacija GS1 Croatia pokrenula je projekte e-poslovanja **eCROKAT**, koji omoguava održavanje središnjeg kataloga trgovina kih proizvoda s mogu noš u sinhronizacije sa slijnim katalozima u svijetu i **Ecrodok**, koji omoguava pripremu i razmjerni elektroni kih poruka prema me unarodnom GS1 BMS standardu.

Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva je ovlašteni potvrditelj (Nacionalni CA za Republiku Hrvatsku) elektroni kih certifikata. FINA je registrirani kvalificirani ovjerovitelj i do sada je izdala više od deset tisu a certifikata za potrebe gra ana i poduze a. Certifikat FINA-e koristi se u nizu elektroni kih usluga javne uprave, kao što su npr. e-PDV, e-Regos, e-Mirovinsko, e-Nautika, Registar koncesija itd. Carinska uprava je u 2007. godini postigla izuzetno visoki postotak od 94% ukupnog broja carinskih deklaracija predanih elektroni kim putem, a primjerice, sa Republikom Slovenijom ostvarena je elektroni ka razmjena podataka na svim grani nim prijelazima.

**Slika 7. Uporaba usluga javne administracije u poduze ima (e-uprava) u prvom tromjeseju 2010. godine**



Izvor: [http://www.dzs.hr/Hrv\\_Eng/publication/2010/02-03-01\\_01\\_2010.htm](http://www.dzs.hr/Hrv_Eng/publication/2010/02-03-01_01_2010.htm)

**Strategija razvitka elektroni kog poslovanja u RH za razdoblje 2007.-2010. godine**

Usvajanjem Operativnog plana provedbe Programa e-Hrvatska 2007. godine, Vlada Republike Hrvatske usvojila je Strategiju razvitka elektroni kog poslovanja u RH za razdoblje 2007.-2010. godine (u dalnjem tekstu: Strategija).

Ključni ciljevi prilikom donošenja Strategije između ostalih bili su:

- § Ubrzanje razvoja e-poslovanja i omogućavanje usklađenog djelovanja nacionalnih institucija i gospodarskih subjekata na nacionalnoj razini,
- § Uklanjanje prepreka elektroničkom poslovanju,
- § Usmjeravanje aktivnosti i projekata na postizanje u inaka elektroničkog poslovanja,
- § Donošenje preporuka, standarda i normi na području e-poslovanja,
- § Fokusiranje na osiguranje preduvjeta za e-poslovanje za mala i srednja poduzeća, zbog njihove važnosti za razvoj cjelokupnog gospodarstva RH,
- § Povećanje nacionalne konkurentnosti,
- § Prepoznavanje stvaranja lanca vrijednosti u državnim tijelima i udruženjima (državna tijela, HGK, HUP, HOK, HUB itd.) te potpora suradnji gospodarstva, države i znanosti na nacionalnoj razini,
- § Poticanje velikih poduzeća u primjeni e-poslovanja, u kontekstu njihovih lanaca dobavljača i kupaca.

## **Koristi od e-poslovanja**

E-poslovanje pruža koristi i poduzećima i potrošačima.

### **Koristi od e-poslovanja za poduzeće a su:**

- **Širenje tržišta nacionalno i internacionalno.** Sveprisutnost Interneta omogućava jeftinju i brzu komunikaciju s kupcima koji su i tisuće kilometara udaljeni od prodajnog mjesta. Prodaja više nije ograničena samo na lokalno tržište.
- **Integriranje informacijskih sustava sa poslovnim partnerima.** Ovo se povezivanje obično odvija unutar prodajnog, proizvodnog ili opskrbnog lanca, čime se postiže povećanje točnosti poslovanja, bolje praćenje konkurenčije, smanjuje broj izvršitelja u poslovnom procesu.
- **Personaliziranje ponude kroz mikro-segmentiranje tržišta.** Primjenom sustava za upravljanje odnosima s kupcima (Customer Relationship Management, CRM) organizacije su u mogućnosti prepoznati sklonosti i navike svojih korisnika te prilagoditi proizvode njihovim individualnim preferencijama.
- **Sniženi troškovi.** E-poslovanje smanjuje troškove kao što su održavanje trgovine, najamnina, osiguranje, režije. Organizacije mogu kreirati digitalne kataloge svojih proizvoda te ih predstaviti na svojoj web stranici uz znatno manje troškove od troškova tiskanja i slanja papirnih kataloga.
- **Mogućnost digitalizacije različitih medija, kao što su tekst, slike, zvuk i video.** Podaci u digitalnom obliku mogu se obrazovati, pretraživati, spremati, kopirati i prenositi efikasno i u velikim količinama putem raznih mreža, telefonskih, bežičnih ili kabelskih mreža.

- **Rad na daljinu – teleworking.** Teleworkingom (uređen u RH lankom 19. Zakona o radu 137/2004) poduzeće smanjuju režijske troškove, troškove naknada za prijevoz zaposlenika i sl. S druge strane zaposlenicima teleworking omogućava da prilagode radne uvjete svojim navikama i im se povećava efikasnost njihovog rada, a time i konkurentnost poduzeća.
- **Brža isporuka i veća konzistentnost (poslovnih) dokumenata.** Korištenjem elektroničke pošte dokumenti stižu do primatelja za samo nekoliko sekundi.

### **Koristi od e-poslovanja za potrošače su:**

- **Kontinuirana raspoloživost (24/7).** Korisnici mogu naručiti proizvod ili obavljati druge transakcije 24 sata na dan, 7 dana u tjednu, cijelu godinu i u bilo koje lokacije.
- **Bolja informiranost.** Kupci mogu pronaći velike količine usporedivih informacija o poduzećima, proizvodima i konkurenčiji. Mogu se koncentrirati na objektivne kriterije kao što su cijena, kvaliteta, dostupnost, servis ili garancija.
- **Komfor.** Kupci mogu pretraživati ponudu ne napuštajući komfor vlastitog doma ili ureda.
- **Interakcija potrošača kroz razmjenu ideja i iskustava.** Sudjelovanjem na raznim internetskim forumima korisnici mogu razmjenjivati vlastita iskustva vezana za proizvode i njihove proizvode.
- **Veći izbor i brža isporuka proizvoda, posebno digitalnih.**

### **Nedostaci e-poslovanja**

Međutim, e-poslovanje ima i svoje negativne strane. Najveća opasnost krije se u gubitku integriteta podataka u e-poslovanju. U tom je smislu neophodno osigurati odgovarajući zaštitu podataka od neovlaštenog pristupa i promjena što se postiže postupcima autorizacije i autentikacije, kao i mjerama kriptografske i antivirusne zaštite.

Sve važnija postaju i pitanja zaštite autorskih prava, kao i zaštite privatnosti pojedinaca unutar i izvan poslovnih i ostalih organizacija. Ostala ograničenja e-poslovanja obuhvataju:

- **Otpor dijela zaposlenika prema novim tehnologijama,** tj. mijenjanju tradicionalnog načina poslovanja iz straha od gubitka radnih mesta,
- **Nedovoljna educiranost i nepovjerenje obrtnika i malih i srednjih poduzetnika** u prednosti uvođenja elektroničkog poslovanja,
- **Nedovoljna razvijenost infrastrukture** (ograničena propusnost mreže),

- **Kašnjenje u donošenju pravne regulative** (primjerice pravilnika o PDV<sup>8</sup>-u koje se odnosi na e-ra un),
- **Nepogodnost odre enih proizvoda za prodaju putem Interneta**, npr. hrane.

## **Kategorije e-poslovanja**

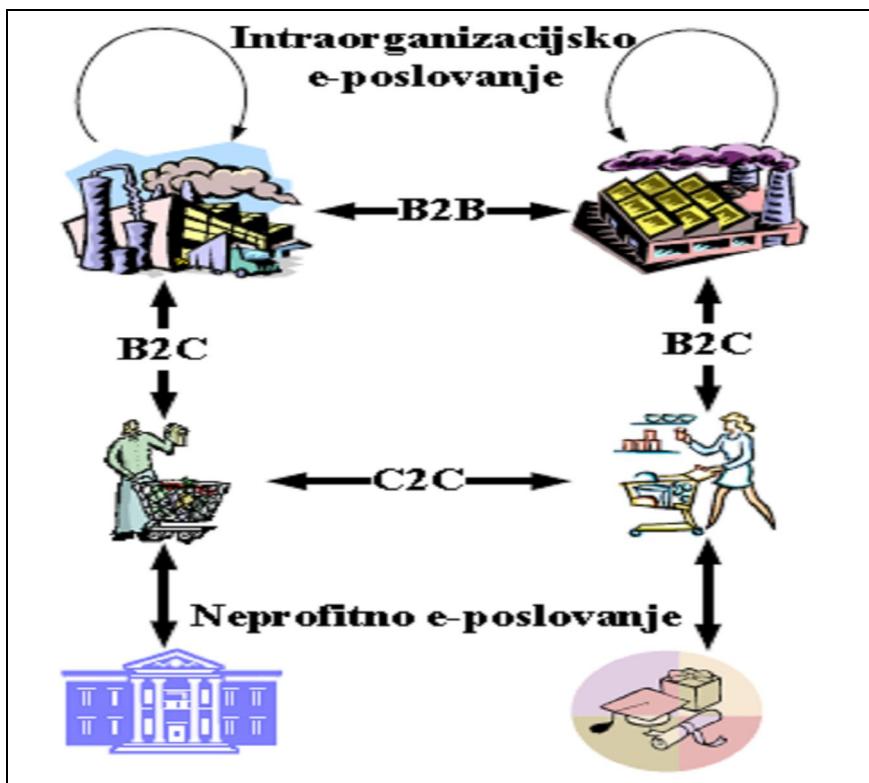
Sa stajališta sudionika mogu e je razlikovati sljede e kategorije e-poslovanja (vidi sliku 8.):

1. **Poslovanje me u poduze ima (Business-to-Business, B2B)** omogu uje bolju povezanost poduze a te brže i jeftinije me usobno poslovanje putem elektroni ke razmjene podataka (Electronic Data Interchange, EDI). EDI je generi ki pojma koji opisuje razmjenu podataka me u poslovnim partnerima u digitalnom obliku. Ako poslovni partneri koriste razli ite formate spremanja podataka koristi se XML (Extensible Markup Language) koji dopušta svakom sudioniku u razmjeni da podatke sprema u vlastitoj formi, ali da prilikom razmjene šalje instrukcije za prevo enje. B2B poslovanje koristi se za koordinaciju operacija organizacije i njenih dobavlja a, logisti ko planiranje u organizaciji i u partnerskim organizacijama koje transportiraju, skladište, prodaju ili održavaju njene proizvode. Njime se postižu niže nabavne cijene, smanjenje zaliha, skra eni proizvodni ciklusi te niži troškovi marketinga i prodaje.
2. **Poslovanje poduze a s korisnicima (Business-to-Consumer, B2C)** se u osnovi odnosi na online prodaju proizvoda poduze a krajnjim kupcima, uz obilato korištenje nekog oblika odnosno tehnike Internet marketinga (viral, affiliate, referral, email marketing i dr.).
3. **Poslovanje države s poduze ima (Government-to-Business, G2B) odnosno gra anima (Government-to-Citizen, G2C)** obuhva a veliki broj usluga i informacija koje država pruža kako poslovnim subjektima tako i gra anima. Naj eš e usluge gra anima su u podru jima koja se ti u: (1) zapošljavanja, (2) socijalnih naknada, (3) osobnih dokumenata, (4) registracije vozila, (5) gra evnih dozvola, (6) prijave poreza na dohodak, (7) prijave prebivališta/boravišta, (8) zdravstvenih usluga i dr. S druge strane usluge poduzetnicima su naj eš e vezane uz: (1) mirovinsko i zdravstveno osiguranje zaposlenika, (2) porez na dobit, (3) porez na dodanu vrijednost, (4) registraciju novog poduze a, (5) prijavu podataka državnom zavodu za statistiku, (6) carinsku deklaraciju, (7) zaštitu okoliša te (8) javnu nabavu.
4. **Poslovanje unutar poduze a - (Business-to-Employee, B2E)** ima za cilj pove anje efikasnosti i kvalitete rada u organizaciji te integraciju raznih funkcija organizacije. Obuhva a komunikaciju izme u zaposlenika putem e-maila ili videokonferencija kao i elektroni ko objavljuvanje dokumenata. Elektroni ko objavljuvanje dokumenata omogu uje poduze u jeftino, brzo i ažurno objavljuvanja dokumenata od interesa za zaposlenike. Dokumenti se objavljaju na intranetu ime se štedi uredski materijal, a izmjene i dodaci dokumentaciji mogu se objaviti znatno jeftinije i brže.

---

<sup>8</sup> Izmjene Pravilnika o Porezu na dodanu vrijednost o ekuju se uskoro, a Pravilnik bi trebao izjedna iti primjenu papirnatog i e-ra una. Naime, direktiva EU o e-poslovanju obvezuje sve zemlje lanice da to u ine do 1. sije nja 2013. godine.

Slika 8: Razlike kategorije e-poslovanja



Izvor: [www.fer.hr](http://www.fer.hr)

### Podjela e-poslovanja

E-poslovanje obuhvaća sve segmente poslovnih djelatnosti pa se može podijeliti u sljedeće dvije osnovne cjeline:

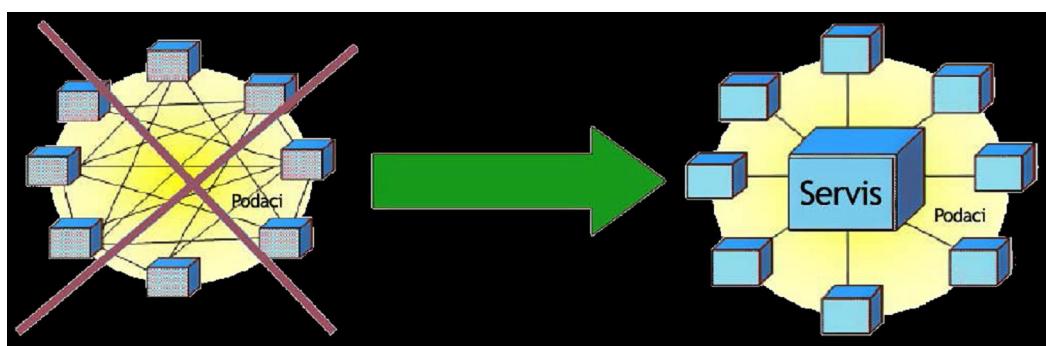
- § Elektroničko upravljanje procesima (*Enterprise Resource Planning-ERP*) te
- § Elektronička trgovina (*e-Commerce*).

**Elektroničko upravljanje procesima (ERP)** - predstavlja pristup kojim se poslovni procesi poduzeća / organizacije objedinjavaju u jedinstveni i sveobuhvatan računalni sustav, u cilju podizanja efikasnosti poslovanja. Sustav predstavlja osnovu automatizacije procesa u poduzeću, upravlja informacijama o tvrtki (poslovanjem, resursima i planiranjem) te omogućava jedinstvenu pohranu i obradu podataka između različitih odjela u poduzeću. U većini slučajeva poslovni procesi postoje unutar jednog funkcionalnog segmenta poduzeća. Poslovni procesi kojima se pritom upravlja su: upravljanje i praćenje proizvodnog procesa, planiranje, nabava, prodaja, skladištenje, ljudski resursi, računovodstvo i pohrana dokumenata. Tehnologija pruža velike mogućnosti unapređenja poslovanja, sve do te dok s njom ne upravljamo izolirano u odnosu na druge faktore procesa i znanja. Prednosti e-poslovanja vezane uz poslovne procese je da ono donosi efekte standardizacije poslovanja uz smanjenje

vremena potrebnog za raspoređivanje poslova. Dobro ustrojeni poslovni procesi ubrzavaju rad poduzeća, povećavaju unutarnji red, pridonose smanjenju troškova i povećaju ukupnog znanja u poduzeću te podržavaju povećanje kvalitete proizvoda.

Slika 9. prikazuje plastične razlike između pristupa u kojem se poslovni procesi poduzeća upravlja stihijski te pristupa u kojem se poslovni procesi poduzeća objedinjavaju u jedinstveni i sveobuhvatan računalni sustav, u cilju podizanja efikasnosti poslovanja.

**Slika 9. E-upravljanje poslovnim procesima**



**E-trgovina (e-commerce)** – predstavlja kupovinu, prijenos ili razmjenu proizvoda, usluga ili informacija putem računalnih mreža. U suštini to je online sustav za prodaju proizvoda i usluga. Danas su to postali složeni sustavi za prodaju, koji uključuju kompleksne prodajne modele, ali i povezanost sa sustavima nabave, financija i logistike. Osnovne funkcije e-trgovine su: jednostavno pronalaženje proizvoda korištenjem pretraživača ili unutar kategorija, stavljanje u košaricu, plaćanje (uglavnom elektroničkim putem) te dostava kupcu.

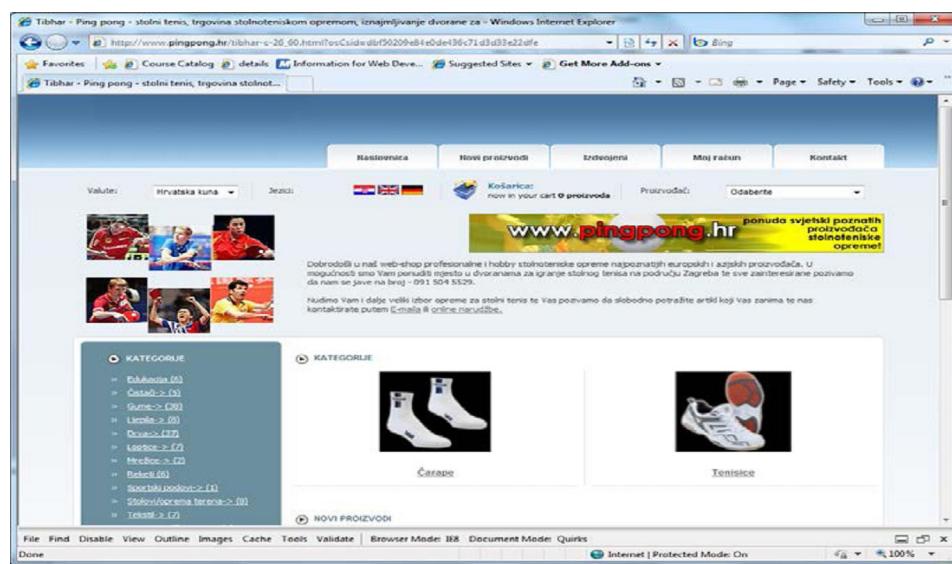
**Ciljevi e-trgovine** su stvaranje prihoda poduzeća korištenjem interneta i world wide weba, povećanje efikasnosti poslovanja, poboljšanje odnosa s kupcima/korisnicima te potpora prodaji korištenjem marketinških tehnik na internetu. S obzirom na različite načine primjene e-trgovine, poduzeća možemo podijeliti u nekoliko osnovnih grupa:

- § Internet-poduzeća koja posluju isključivo na webu (npr. Amazon, eBay, Kolektiva),
- § Poduzeća koja kombiniraju tradicionalne poslovne formate sa informacijama na webu, "online katalozi" (npr. panpek.hr, hgspot.hr),
- § Poduzeća koja kombiniraju tradicionalne poslovne formate sa mogućnošću kupnje online (npr. magma.hr, algoritam.hr, medvescak.com) te
- § Poduzeća koja sakupljaju informacije o korisnicima te ih prodaju trećim stranama (npr. Gemius, Facebook).

### **Online dućan (web shop)**

Online du an (vidi primjer na slici 10.) proizvode kategorizira te ih opisuje slikom i tekstrom, esto koriste i multimedijalne tehnike koje karakteriziraju: mnoštvo informacija, detaljni opisi, slike i linkovi, ocjenjivanje te povezani proizvodi. Slika 11. pokazuje brzi rast online kupaca u svijetu u razdoblju od 1999. do 2005. godine, dok nam slika 12. daje strukturu proizvoda koji su naj eš e predmetom kupoprodaje putem interneta. Na slici 12. vidimo da se sljede e kategorije proizvoda najviše kupuju putem interneta: knjige, CD-i i komjuterske potrepštine. Odmah iza ove tri kategorije je kategorija cvije e i pokloni, koja je interesantna za ovu studiju, a posebice u dijelu koji se odnosi na suvenire.

**Slika 10. primjer online du ana**



### **Kako e-poslovanje pomaže malim i srednjim poduzeima**

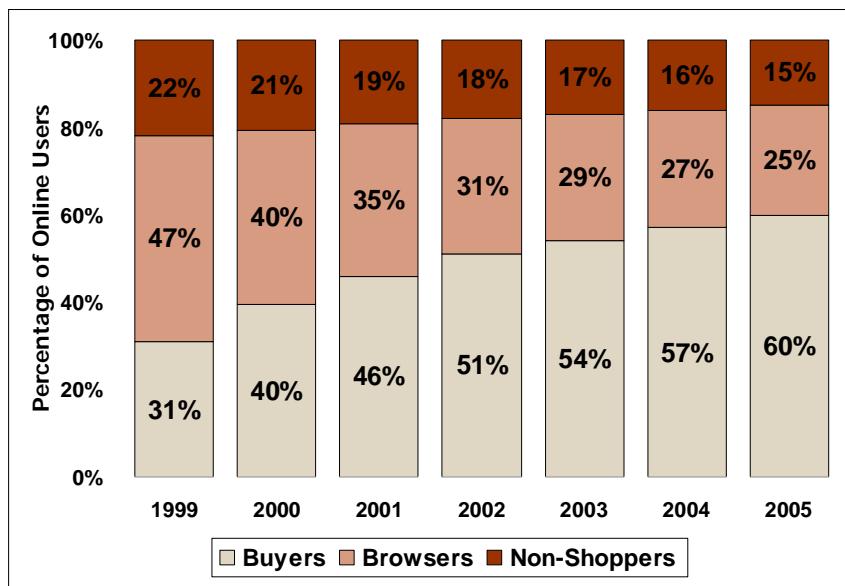
- § **Prodaja:** online du an otvoren je 24h na dan, 7 dana u tjednu, 365 dana u godini. Globalno je dostupan i ukoliko poduze e prodaje globalno zanimljive proizvode te može osigurati logistiku (dostavu), ne postoji prepreka za širenje tržišta i pove anje prodaje poduze a.
- § **Organizacija:** e-poslovanje utje e na poboljšanje efikasnosti lanca nabave (*supply chain management*) omogu avanjem uvida u dostupnost proizvoda, status, lokaciju, upravljanje proizvodnjom i e-nabavu. Postoji mogu nost uvida poduze a u stanje poslovanja i analize poslovanja u realnom vremenu. U upotrebi su e-ra uni.
- § **Ljudski resursi:** e-poslovanje utje e na pove anje motivacije zaposlenika poduze a fleksibilnijim radnim uvjetima, kao npr. rad od ku e, fleksibilno radno vrijeme, specijalizacija.
- § **Marketing:** e-poslovanje omogu ava precizno nalaženje ciljane publike i profiliranje kupaca putem internet marketinga. Omogu ava i preciznije informacije i bolju podršku korisnicima putem e-ra una, pregleda narudžbi i post-prodajnih aktivnosti.

§ **Financije:** e-poslovanje omoguava smanjenje troškova poslovanja putem automatizacije poslovanja i automatizacije podrške. Isto tako, omoguava uvid u stanje poslovanja u realnom vremenu.

### **Elektroni ka tržišta (e-Tržište)**

Poslovne transakcije i razmjena informacija između poslovnih subjekata odvijaju se na elektroničkim tržištima (*electronic marketplace, e-market*). Hipoteza o elektroničkim tržištima (engl. *Electronic Markets Hypothesis*, EMH) formulirana je već davne 1987. godine i prezentirala je predviđanje kako e-mrežne tehnologije promijeniti tržišta i način njihova funkcioniranja. Od tada se promijenilo puno toga. Kupcima je jednostavnije i brže pronaći i proizvode i željene proizvode korištenjem elektroničke komunikacije i razmjene informacija preko Interneta. Kako je EMH i predviđao, potrebno je sve manje vremena i truda kako bi kupci pronašli cijene i informacije o proizvodima kojima se trguje na e-tržištima.

**Slika 11. Rast postotka online kupaca u svijetu**

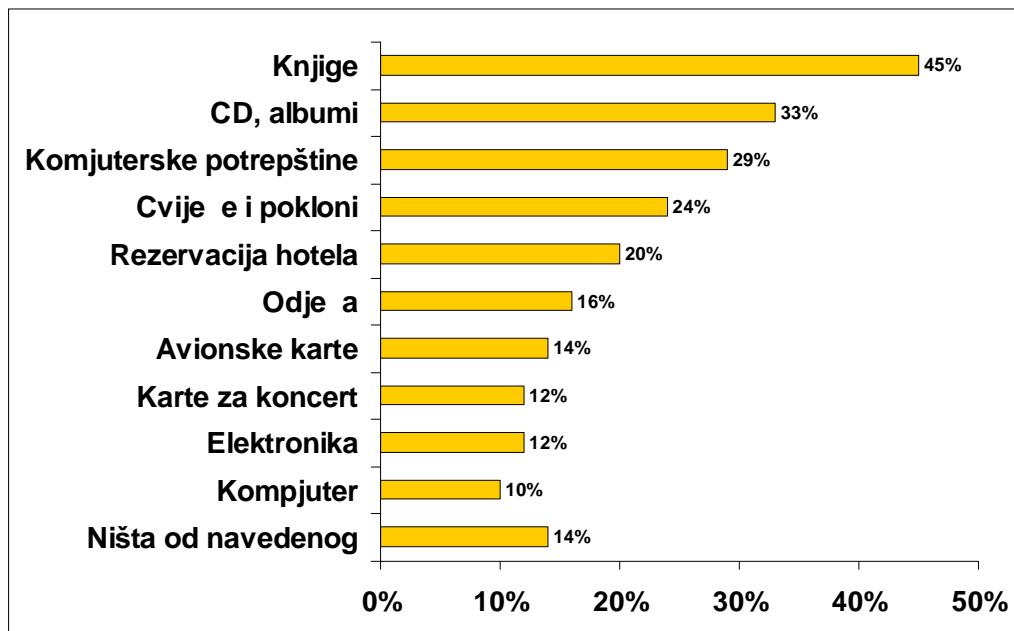


Izvor: Jupiter/NFO

E-tržišta otvorena su velikom broju prodavatelja i kupaca pri čemu im je uspjeh usko povezan sa sposobnošću posredovanja u velikom broju transakcija. Ona su posrednički sloj za poslovnu komunikaciju i prednost je u njihovoј sposobnosti omogućavanja komunikacije velikog broja sudionika na temelju komunikacijskih kanala usmjerenih prema tržištu. Kupci profitiraju trgovanjem na e-tržištima jer im se pruža veća mogućnost odabira između velikog broja prodavatelja uz relativno niske troškove procjene kvalitete prodavatelja, a kompetitivnost uzrokovana velikim brojem prodavatelja na tržištu rezultira smanjivanjem cijena. Međutim, povećava se operacijski rizik zbog nepoznavanja svih prodavatelja na tržištu. Prodavatelji također profitiraju sudjelovanjem na e-tržištu jer nastupaju na puno većem tržištu nego

uobi ajeno i time pove avaju mogu nost porasta zarade, a smanjuju transakcijske troškove. Pove anje tržišta donosi i pove anje konkurencije što uzrokuje pove ani pritisak na spuštanje cijena, poprava karakteristike proizvoda i smanjuje mogu nost tržišnog natjecanja kada su u pitanju ostali atributi proizvoda/usluge koji se prodaje. Pove anjem broja sudionika (kako kupaca, tako i prodavatelja) na e-tržištu pove ava se i poslovna vrijednost samog e-tržišta. Uspješna e-tržišta ostvaruju profit provode i transakcije prije nego im je glavni izvor prihoda naknada za provodne enje transakcija. Troškovi provodne enje transakcije uključuju troškove koordinacije te troškove povezane sa rizicima provodne enje same transakcije. Troškovi koordinacije dijele se na troškove traženja odgovaraju ih kupaca/prodavatelja, troškove razmjene informacija te troškove ugovaranja transakcije kako bi se smanjilo rizike. Troškovi provodne enje transakcija uključuju troškove pregovaranja oko narudžbe kao i pravne te administrativne troškove proizašle iz stvaranja zakonski utemeljenih ugovora koji odgovaraju objema stranama.

**Slika 12. Online kupoprodaja**



Izvor: Jupiter/NFO

Broj e-tržišta raste prije nego se javlja tendencija njihovog formiranja u jedno veliko globalno e-tržište. Kako bi se to postiglo tržišta moraju biti kompatibilna. Kompatibilnost se postiže mehanizmima standardizacije i adaptacije. Standardizacija zahtjeva da sve tehnologije koje se koriste na e-tržištu slijede iste specifikacije. Usvajanjem standarda za e-poslovanje korisnici različitih sustava mogu i direktno komunicirati i pri tome uštedjeti, jer se smanjuju troškovi održavanja različitih sustava poslovanja. Adaptacija se javlja kada se na određenu komponentu u sustavu e-tržišta dodaju adapteri ili konverteri. Oni predstavljaju se prema e-tržištima koja koriste druge tehnologije, a kao rezultat omogućavaju bar djelomičnu kompatibilnost.

## **Funkcije e-tržišta**

Kao i sva ostala tržišta, tako i elektroni ko tržišta imaju tri glavne funkcije: pronalazak kompatibilnih kupaca i prodavatelja, pojednostavljivanje razmjene informacija, dobara, usluga i plaćanja povezanih sa transakcijama na tržištu te pružanje institucijske infrastrukture poput pravne i zakonske regulative. Sve te funkcije omogu avaju efikasno funkcioniranje tržišta. Proces pronalaska kompatibilne potražnje kupaca sa ponudom prodavatelja možemo rašlaniti na tri glavne komponente: *određivanje ponude proizvoda, potraga i otkrivanje cijena*. Ponašanje kupaca, prodavatelja te posrednika na tržištu motivirano je njihovom željom da maksimiziraju dobit. Ukoliko tržište ispravno funkcionira to nas dovodi do efikasne raspodjele sredstava. Ključna funkcija tržišta je pronađi ***to ku ravnoteže*** u kojoj se susređu u ponuda i potražnja. Provođenje transakcije odvija se nakon što je postignuta bilateralna povezanost između kupaca i prodavatelja. Nakon što je transakcija ugovorenata potrebno je osigurati ***logistiku*** (dostava prodanog proizvoda kupcu) i ***podmirenje dugovanja*** (transfer upla enih sredstava prodavatelju). Od tržišta se zahtjeva uspostava određene razine povjerenja kako bi se zaštitilo kupce, prodavatelje te posrednike na tržištu od oportunisti kog ponašanja ostalih sudionika na tržištu. Tržišta također omogu avaju konkretnu fiziku infrastrukture za provođenje transakcija. Institucionalna infrastruktura e-tržišta specificira zakone, pravila i odredbe koje upravljaju transakcijama te pruža mehanizme za njihovo provođenje.

## **B2B e-poslovanje**

Kako smo već prije u tekstu naveli, prema vrsti poslovanja koja se odvija na njima, tržišta mogu biti B2B i B2C tržišta. Proizvod koji se prodaje krajnjim kupcima najčešće je sastavljen od više međuproizvoda. B2B poslovanje automatizira i usmjerava proces kupnje i preprodaje tih međuproizvoda. Proces formiranja krajnjeg proizvoda od više međuproizvoda zahtjeva interakciju svih, esto različitih poduzeća, koja su uključena u proizvodni proces. Jedno od ključnih pitanja u B2B e-poslovanju je interoperabilnost upravo zbog različitosti i kompleksnosti poduzeća te njihovih međusobnih interakcija.

Kako bi se postigla ta interoperabilnost potrebno je definirati B2B poslovni okvir koji pruža osnovne funkcionalnosti poput standardnog formata podataka, sigurnosti transakcija i upravljanja sadržajem. Informacijska tehnologija već se dugo primjenjuje kao potpora u razmjeni dobara, usluga i informacija između organizacija. No, tek sa dolaskom B2B e-tržišta i sustava temeljenih na internetskom e-poslovanju otvaraju se mogunosti u novim dimenzijama prostora i vremena za provedbu *online* transakcija. Osim što podupiru transakcije, B2B e-tržišta promiču tijek informacija duž cijelog poslovnog procesa, kako bi se istakla suradnja poslovnih partnera u obliku poslovnih tokova i projektnog menadžmenta.

## **Funkcioniranje B2B e-tržišta**

B2B e-tržišta funkcioniraju kao digitalni posrednici koji se fokusiraju na industrijske vertikale ili specifične poslovne funkcije. Takva e-tržišta stvaraju vrijednosti spajajući kupce i prodavatelje kako bi stvorili transakcijsku neposrednost i likvidnost opskrbe podupirući razmjenu potražnje i ponude informacijama te smanjujući troškove transakcija. Ključni skup aktivnosti u integriranom vrijednosnom lancu sastoji se od prikupljanja, upravljanja, analize i interpretacije mnoštva raznih komercijalnih podataka kako bi se donjeli inteligentne i efikasne odluke o poslovnim transakcijama.

Transakcije u B2B e-poslovanju su uobičajeno dugorođeni prijedlozi koji uključuju pregovaranje, obveze, ugovore, predvidive fluktuacije cijene, dostavu i logistiku, pravne enje, varijabilne instrumente plaćanja, obradu iznimaka te zadovoljstvo kupaca. Poslovne transakcije koriste se za razmjenu svega, od cjenika i informacija o proizvodima pa sve do finansijskih i pravnih ugovora. Osim toga gledajući i poslovne veze između više poduzeća su znatno kompleksnije u odnosu na veze između poduzeća i krajnjih kupaca, zato jer uključuju prihvatanje standarda kada su u pitanju komunikacija, suradnja, kao i zajedničko ulaganje u informacijsku tehnologiju.

Životni ciklus B2B e-poslovanja, koji koristi BBT (*Business-to-Business Transaction*) model prikazan je nastavno na slici 13.

Slika 13. BBT model u B2B poslovanju<sup>9</sup>

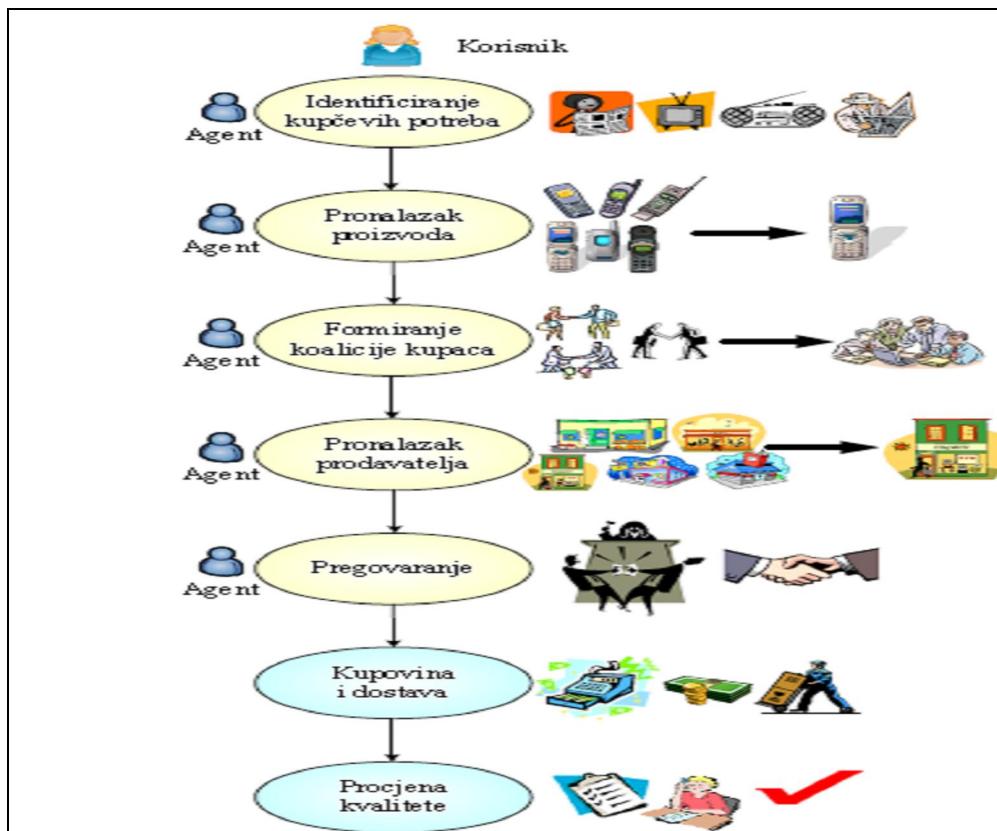


### B2C e-poslovanje

B2C e-poslovanje širi se kako sve više ljudi prepoznaje i uočava njegove prednosti poput prikladnosti i sposobnosti da ponudi brzi odgovor na njihove zahtjeve te kako raste dostupnost sve više proizvoda i usluga. Kako raste prihvatnost B2C e-poslovanja, tako raste i potreba za korištenjem agenata sa svrhom poboljšanja iskustva u poslovanju. Za analizu B2C e-poslovanja najprikladniji je CBB (*Customer Buying Behaviour*) model, koji opisuje ponašanje kupaca, a prikazan je na slici 14.

<sup>9</sup> Izvor: [www.fer.hr](http://www.fer.hr)

Slika 14. CBB model u B2C e-poslovanju<sup>10</sup>



### Funkcioniranje B2C e-tržišta

U nastavku su detaljnije opisane pojedine faze CBB modela u B2C e-poslovanju te upotreba agenata u tim fazama.

**1) Identificiranje kup evih potreba** - u po etnoj fazi kupac prepoznae potrebu za odre enim proizvodom ili uslugom. Jedan od na ina poticanja te potrebe u stvarnosti može biti oglašavanje, dok u agentski orijentiranom svijetu e-poslovanja tu potrebu tako er može stimulirati korisnikov agent. Da bi to bilo mogu e agent mora biti upoznat sa kup evim željama i potrebama koje ine korisnikov profil.

**2) Pronalazak proizvoda** – ova faza uklju uje agente ija je glavna zada a odlu iti koji proizvod može ispuniti korisnikove potrebe. Glavna tehnika koja se koristi u ovoj fazi je filtriranje. Filtriranje temeljeno na svojstvima proizvoda/usluge uklju uje odabir proizvoda na temelju klju nih rije i. U suradni kom filtriranju agent od drugih agenata dobiva personalizirane preporuke temeljene na sli nostima osobnih profila drugih korisnika. U filtriranju temeljenom na ograni enjima agent sužava izbor proizvoda/usluga postavljanjem ograni enja.

<sup>10</sup> Izvor: Ibid

**3) Formiranje koalicije kupaca** - nakon odabira proizvoda kupci mogu direktno prije i u fazu pregovaranja ili se mogu udružiti u koaliciju s drugim kupcima. Koalicija predstavlja grupu agenata koji me usobno sura uju kako bi postigli zajedni ki cilj, a to je pristupiti prodavatelju sa što ve om narudžbom kako bi se dobio popust na koli inu.

**4) Pronalazak prodavatelja** – ova faza uklju uje donošenje odluke o odabiru konkretnog prodavatelja od kojega se kupuje odabrani proizvod/usluga. U ve ini slu ajeva cijena nije jedini parametar pri odre ivanju od kojeg prodavatelja kupiti proizvod/uslugu. Neki od bitnih parametara su vrijeme dostave, garancija, dodatne usluge... Brojnost parametara upu uje agente na pregovaranje pomo u višeatributnih aukcija.

**5) Pregovaranje** - nakon što je odabran prodavatelj ili skup prodavatelja, sljede i korak je ispregovarati propise i uvjete pod kojima e željeni proizvod/usluga biti kupljen i dostavljen. Agenti unose promjene u fazu pregovaranja, a neke od najve ih su dinami ko odre ivanje cijena i personalizacija ponuda. U isto vrijeme te promjene postaju norma kada se radi o e-poslovanju. Upravo zbog toga pregovara ke sposobnosti su klju ne u sustavima e-poslovanja. Agenti ocjenjuju primljene ponude i pripremaju odgovore na te ponude u ime svojih vlasnika s ciljem ostvarivanja maksimalne koristi za njihove korisnike. Primanje ponuda i slanje odgovora odvija se u skladu s nekom od strategija pregovaranja, a po pravilima definiranim u nekom od pregovara kih protokola. U pregovara kom protokolu definiraju se pravila komunikacije me u agentima, tko smije što, kada i kome re i. Zbog mnoštva mogu nosti ne postoji jedinstveni najbolji pristup ili tehnika za automatizirano pregovaranje jer najbolja pregovara ka strategija i protokol ovise o trenutnoj situaciji.

Automatizirane pregovara ke modele u B2C e-poslovanju možemo podijeliti na aukcije i bilateralne pregovore. Aukcije su obrazne u nastavku Studije. Bilateralni pregovori uklju uju dvije strane, proizvo a a/dobavlja a proizvoda/usluge te potroša a/kupca, koje postižu uzajamno prihvatljiv dogovor o rokovima i uvjetima trgovanja.

## **Aukcije**

Aukcije su se koristile još u anti ko doba za prodaju razli itih objekata. Danas su raspon i vrijednosti objekata koji se prodaju na aukcijama narasli do zapanjuju ih proporcija. Poseban rast bilježi broj Internetskih aukcijskih Web stranica te vrijednost dobara koja se na njima prodaju. Danas su aukcije jedna od naj eš e prouavanih i upotrebljavanih pregovara kih metoda u e-poslovanju. Op enito gledaju i, aukcije su efikasna i efektivna metoda alokacije dobara/usluga onome tko ih najviše vrednuje pri emu se to sve odvija u dinami koj okolini. U aukciji jedan ili više agenata aukcionera iniciraju aukciju dok više agenata ponu a a daju ponude u skladu sa važe im protokolom. Postoji veliki broj raznih vrsta aukcija, a možemo ih razlikovati prema broju sudionika te prema raznim svojstvima poput raspoloživih informacija,

trajanja i koliko dobara koja se prodaju. Neke od raznih vrsta aukcija prikazane su u tabeli 1.

**Tabela 1. Vrste aukcija s različitim svojstvima**

Svojstvo	Vrsta aukcije	Opis
Oblik aukcije	Jednostrana (J) Dvostrana (D)	Dozvoljene su samo ponude za kupnju ili ponude za prodaju Dozvoljene su i ponude za kupnju i ponude za prodaju
Trajanje	Jedna runda (J) Više rundi (V)	Aukcija ima samo jednu rundu Aukcija ima više rundi
Količina proizvoda	Jedan (J) Više (V)	Samo jedan proizvod se prodaje na aukciji Više komada istog proizvoda se prodaje na aukciji
Omjer kupac-prodavatelj	Više – jedan (V-J) Jedan – više (J-V) Više – više (V-V)	Ima više kupaca i samo jedan prodavatelj Ima samo jedan kupac i više prodavatelja Ima više kupaca i više prodavatelja
Otkrivanje informacija	Da (D) Ne (N)	Tijekom aukcije otkrivaju se neposredno bitne informacije Ponuđač nema informacije o ostalim sudionicima aukcije
Pogodbeni cijena	Prva cijena (P) Druga cijena (D) Različite cijene (R)	Pobjeduje najviša ponuđena cijena Pobjeduje druga po redu najviša ponuđena cijena Trgovanje se odvija u bilo koje vrijeme po različitim cijenama
Kraj aukcije	Vrijeme (V) Neaktivnost (N) Budžet (B)	Aukcija završava po isteku predviđenog trajanja aukcije Aukcija završava ukoliko se nitko ne natječe u aukciji određeni vremenski period Aukcija završava ukoliko je postignuta rezervna cijena

### **Aukcije u B2C poslovanju**

U B2C e-poslovanju najčešće se koriste engleska, nizozemska, Vickery i Aukcija sa zapadnim ponudama i plananjem najviše ponune cijene od jednostranih aukcija te kontinuirana dvostruka aukcija od dvostranih aukcija. Njihova svojstva prikazana su u tabeli 2. Uloga agenata je predstavljanje njihovih korisnika/vlasnika u aukcijama. To uključuje pranje tijeka aukcije, analizu situacije na tržištu te odlučivanje o ponudama.

Prednost agenata očituje se pri simultanom sudjelovanju u više aukcija u isto vrijeme jer ljudi imaju problema u pranju situacije na više aukcija i/ili tržišta dok agenti mogu bez problema konkurentno pregovarati u više aukcija na više tržišta. Sudjelovanjem u više aukcija povećava se vjerojatnost kupnje proizvoda/usluge po povoljnijoj cijeni te tržište postaje efikasnije jer se osigurava približavanje cijene trgovanja ravnotežnoj cijeni.

Neke od najpoznatijih aukcija su:

**I) Engleska aukcija** - pobjednik ove aukcije je zadnji preostali agent u aukciji koji je ponudio najvišu cijenu. Dominantna strategija agenta u engleskoj aukciji je ponuditi malo višu cijenu od trenutno najviše te prestatи davati ponude kada se dostigne maksimalna cijena koju je korisnik spremjan platiti za određeni proizvod/uslugu.

**2) Aukcija sa zape a enim ponudama i pla anjem najviše ponu ene cijene** – u ovoj aukciji najviše ponu ene cijene (*First-price seal-bid, FPSB*) agenti daju zape a ene ponude, a pobjednik aukcije je agent koji je ponudio najvišu cijenu. Ovdje ne postoji dominantna strategija za agente. Dobra strategija je ponuditi cijenu nižu od korisnikove maksimalne cijene koju je voljan platiti, ali koliko nižu ovisi o korisnikovoj sklonosti riziku, njegovoj procjeni vrijednosti proizvoda/usluge te saznanjima o ostalim natjecateljima na tržištu.

**3) Vickery aukcija** - aukcija sa zape a enim ponudama i pla anjem druge najviše ponu ene cijene (*Second-price seal-bid, SPSB*). I ovdje agenti predaju zape a ene ponude, pobjednik aukcije je agent koji je ponudio najvišu cijenu, ali on pla a drugu po visini ponu enu cijenu. Dominantna strategija za agenta je ponuditi stvarnu cijenu koju je korisnik spremam platiti.

**4) Nizozemska aukcija** – u ovoj aukciji voditelj aukcije otvara aukciju sa cijenom koja je iznad realne cijene proizvoda/usluge te postupno spušta traženu cijenu. Pobjednik aukcije je onaj agent koji prvi prihvati trenutno traženu cijenu. U nizozemskoj aukciji tako er ne postoji dominantna strategija te kod davanja ponude vrijede iste pretpostavke kao u FPSB aukciji.

**5) Kontinuirana dvostrana aukcija** – u ovoj aukciji (*Continuous Double Auction, CDA*) sparuju se ponude onim redoslijedom kojim su primljene. Po primitku ponude za kupnju provjerava se da li ona odgovara najnižoj postojeoj ponudi za prodaju i obratno. CDA je u inkovita i može se brzo prilagoditi uvjetima na tržištu.

**Tabela 2. Usporedba razli itih aukcija i njihovih svojstava**

Aukcija	Oblik aukcije		Trajanje		Količina proizvoda		Omjer kupac-prodavatelj			Otkrivanje informacija		Pogodbena cijena	Kraj aukcije
	J	V	J	V	J	V	V-J	J-V	V-V	D	N		
Engleska	+			+	+		+	+		+		P	N
FPSB	+		+		+		+	+			+	P	V
Vickery	+		+		+		+	+			+	D	V
Nizozemska	+			+	+		+	+		+		P	B
CDA		+	+			+				+	+	R	N

### Aukcije u B2B poslovanju

Broj B2B e-tržišta na kojima se pregovara aukcijskim mehanizmima je u znatnom porastu. Prednosti pred tradicionalnim metodama trgovanja su ve e tržište, manje zalihe, smanjeni troškovi transakcija, globalna ekspanzija i u inkovito odre ivanje

cijena. Aukcije na B2B e-tržištima možemo klasificirati kao kupovno orijentirane, prodajno orijentirane te kombinacijske aukcije.

### **Zašto poslovati putem e-poslovanja**

U svijetu u kojem je vrijeme sve skuplja roba, a milijuni se dobivaju ili gube u dijeli u sekunde, nitko više nije spreman ekati da mu poštom stigne potvrda od dobavlja a ili naru itelja, nitko si više ne može priuštiti ekanje u redu u banci, poreznom uredu ili trgovini. Elektronska pošta, obrasci za kupnju putem Interneta, Internet bankarstvo, elektronski sustavi za pružanje usluga javne administracije i sl. - sve su to servisi koji modernim ljudima olakšavaju život i poslovanje, a povezuje ih jedna nit: informacijska auto-cesta kojom stižu do korisnika. U svijetu se Internetom koriste na stotine milijuna ljudi, i taj broj stalno raste, kao i prihodi koje ostvaruju tvrtke koje su svoje poslovanje proširile na e-poslovanje. Danas je u zemljama s razvijenim e-tržištima nezamislivo da poduze a barem dio svog poslovanja ne obavljaju putem Interneta, da nemaju svoju web-stranicu, bilo da se radi o multinacionalnim kompanijama, ili obiteljskim cyje arskim obrtima. Poduzetnici su shvatili kako korištenjem Interneta mogu uštedjeti vrijeme, novac i živce, dok im se u isto vrijeme otvaraju gotovo neograni ene mogu nosti promocije, nabave i prodaje. Bilo da se radi o predstavljanju proizvodnog ili uslužnog programa, o kontaktu s klijentima, istraživanju tržišta, prodaji ili bilo kojem drugom segmentu poslovanja, e-poslovanje bez sumnje nadmašuje "tradicionalne" na ine poslovanja.

U Hrvatskoj se oko 1,4 milijuna ljudi aktivno služi Internetom, ne samo za komunikaciju, nego i za obavljanje kupnje, rezervaciju smještaja ili leta avionom, pla anje ra una i sli no. Tvrđnje da kod nas poslovanje putem mreže nije razvijeno, da u RH korisnici internet koriste samo za zabavu i da nisu spremni putem njega vršiti poslovne transakcije, padaju u vodu u svjetlu injenice da tvrtke koje su djelomi no ili potpuno usmjereni na poslovanje putem Interneta u Hrvatskoj ostvaruju godišnje promete u stotinama milijuna kuna. Dakle, problem nije u nevoljnosti kupaca, nego u nespremnosti poslovnih subjekata, a naro ito malih i srednjih poduze a i obrtnika da i preko Interneta na ispravan na in pristupe svojim potroša ima. Ipak, mada na prvi pogled trenutno stanje e-poslovanja ne izgleda obe avaju e, ovakva situacija ujedno predstavlja i velik potencijal: jer to što se u Republici Hrvatskoj još uvijek putem e-trgovine nudi relativno mali broj proizvoda i usluga zna i i jednu dobru stvar: **postoje velike rupe na virtualnim tržištima, koje je mogu e popuniti relativno lako i bez ve ih ulaganja, i ugrabiti velik dio kola a prije nego to u ini konkurencija.**

Zasad, veliki broj malih poduze a i obrta smatraju kako je dovoljno da negdje na Internetu postoji naziv njihovog poslovnog subjekta, adresa i broj telefona, i ne razumiju na koji na in funkcioniira e-poslovanje. Naro ito se to odnosi na poduze a i obrte koje svoje poslovanje usmjeravaju na lokalna tržišta, i iji vlasnici ne vide smisla u širenju poslovanja na e-poslovanje jer im se ini kako za tim nema potrebe.

Svi ovi vlasnici malih lokalnih poduze a ili obrta koji smatraju da im e-poslovanje nije potrebno zapravo su donekle u pravu – ako misle da e sudbina njihove tvrtke ili obrta zauvijek biti vezana za njihovu lokalnu sredinu, ako nemaju viziju razvoja poslovanja i širenja na nova tržišta, a u isto vrijeme se ne boje pojave konkurenčije i

misle da će zauvijek moći živjeti od malog tržišta na kojem posluju, tada im e-poslovanje vjerojatno i ne treba.

No, oni obrtnici i mali i srednji poduzetnici kojima je stalo da se tvrtka za čije se svakodnevno poslovanje toliko žrtvuju i dalje razvija, koji smatraju kako svojim poslovnim idejama i proizvodima mogu osvojiti i šira tržišta, oni koji su svjesni injenice da će se konkurenčija bez sumnje pojaviti, razumiju zbog čega je e-poslovanje toliko važno za njihovo poslovanje. Njima je ova Studija i namijenjena.

### **E-trgovina (e-Commerce) u Republici Hrvatskoj**

Iako već u Hrvatskoj postoje desetine web-trgovina (*web-shop*), ovdje ćemo spomenuti samo jednu za koju je karakteristично da je optimalno iskoristila mogućnosti e-trgovanja - prodaje proizvoda putem interneta, i to ne samo CD-a ili računalnih igrica ili programa, već i proizvoda koji su se do sada isključivo prodavali u "klasičnim" prodavaonicama, npr. odjeća, obuća, audio ili video tehnike, namještaja i ostalih proizvoda.

### **Primjer e-trgovine u RH – Neckermann d.o.o.**

Primjer pokazuje da u Republici Hrvatskoj nije problem u nedostatku kupaca spremnih na kupovinu putem interneta, već je problem u nesnaženju trgovaca da svoju ponudu predstave i na Internetu. Naime, radi se o tvrtki Neckermann d.o.o sa sjedištem u Varaždinu, prvotno poznatoj po kataloškoj prodaji, koju je još prije 60 godina pokrenuo u Njemačkoj osnivač tvrtke. Naime, Neckermann posjeduje i najveću internetsku trgovinu u Republici Hrvatskoj s više od 150.000 artikala. Dio tih artikala prikazan je na slici 15. Prema istraživanju koje je GfK proveo u siječnju 2010. u kategoriji "Internet prodaja", Neckermann je prepoznat kao vodeća internetska trgovina u Hrvatskoj, koja ima svoje predstavništvo i potpunu podršku u našoj zemlji. Internetska trgovina dostupna je u svakom trenutku te nudi modu za sve i svaki stas, namještaj, tehniku, neizostavne sitnice za dom kao i brojne akcije. Osim toga neprestano se trudi poboljšati trenutne i razviti nove usluge za online kupce<sup>11</sup>. Prema neslužbenim podacima, Neckermann dnevno otprema kupcima više od 10.000 pošiljaka i paketa, a dostava po kataloškoj i Internet prodaji čini velik, ako ne i najveći, udio poštanskih prihoda Hrvatskih pošta. Za sve artikle iz ponude Neckermann pruža jednogodišnje jamstvo. Isporučeni artikli šalju se iz skladišta u roku od 5 do 10 radnih dana. U mjestima gdje postoji organizirana dostava, paketi se dostavljaju izravno u dom kupca. Otpremni troškovi iznose 22,90 kn, ali i kada se roba iz narudžbe (pri istoj vrsti dostave) isporučuje i u nekoliko djelomičnih pošiljaka. Organizirana je i kombi dostava, uz prethodnu obavijest o terminu dostave. Otpremni troškovi kombi dostave za robu u vrijednosti do 500 kn iznose 34,90 kn; za robu u vrijednosti od 501 do 1.100 kn iznose 59,90 kn; za robu u vrijednosti od 1.101 do 2.200 kn iznose 129,90 kn; za robu u vrijednosti već od 2.201 kn iznose 139,90 kn. Plaćanje je moguće pouzećem prilikom preuzimanja pošiljke, te se u gotovini plaća iznos računa djelatniku Hrvatske Pošte ili Intereurope. Tako će je omogućeno

---

<sup>11</sup> Izvor: [www.neckermann.hr](http://www.neckermann.hr)

pla anje kreditnom karticom uz odgodu do 30 dana od dana narudžbe. Naru eni artikli mogu se platiti karticama: American Express, Diners, Eurocard/Mastercard ili Visa. Za namještaj i tehniku omogu ena je i obro na otplata.

**Slika 15. Ponuda iz e-trgovine - Neckermann d.o.o.<sup>12</sup>**



### **Pokretanje e- trgovine**

Kod pokretanja internet trgovine mora se voditi ra una o izboru proizvoda ili usluga koje e se prodavati, web site-u kao prodajnom mjestu te o preglednosti i funkcionalnosti Internet trgovine, o marketingu i reklami za privla enje kupaca, na inu primanja narudžbi, na inu dostave proizvoda, na inu tehni ke podrške kupcima itd. U e-trgovini postoji mogu nosti pokazati i detaljno predstaviti cijeli asortiman, fotografije proizvoda, karakteristike i cijene te obavijesti o akcijama, sniženjima i nagradnim igrama, dok je putem interneta i e-mailom mogu e jednostavno i uz vrlo niske troškove ostvariti komunikaciju sa ljudima udaljenim i tisu ama kilometara od prodajnog mjesta i objasniti im da baš Vi imate robu koja im treba i to po izuzetno povoljnim cijenama. Naravno, potrebno je i napraviti samu e-trgovinu, u kojoj e se mo i pregledavati proizvodi, stavljati proizvode u košarice, sastavljati i zaprimati narudžbe.

### **e-Poslovanje i važnost upravljanja odnosima s kupcima**

Upravljanje odnosima s kupcima (*Customer Relationship Management-CRM*) temelji se na korištenju adekvatne, klijentima usmjerene strategije i softverskih alata koji mogu uju implementaciju te strategije, u pravo vrijeme i na pravi na in. CRM nije IT rješenje nego pristup poslovanju u kojem je kupac u središtu pažnje. Nakon što se uspješno identificira i dopre do potencijalnih klijenata/kupaca potrebno je pratiti sve interes i o ekivanja koja su podložna stalnim promjenama. Prvenstveno je potrebno obratiti pažnju na mogu a poboljšanja u komunikaciji i povezati strategiju CRM-a s marketinškom strategijom, a sve skupa koriste i dostupna tehnološka rješenja. Troškovi kontaktiranja i komuniciranja s potencijalnim kupcima se objektivno svakodnevno smanjuju i mogu e je ostvariti kvalitetnu komunikaciju, bez obzira na broj kupaca te pružati pravovremene i zadovoljavaju e odgovore, uz ostalo i pomo u instaliranja sustava odgovora na u estala pitanja (*Frequently asked questions – FAQ*).

---

<sup>12</sup> Izvor: Ibid.

Primjena CRM-a pravilnim korištenjem pruža trenutni uvid u stanje odnosa s našim kupcima i omoguava sustav izvještavanja te preenje ostvarivanja zadatah ciljeva. Istodobno se dobivaju i informacije koje ukazuju na potrebu eventualnih korektivnih akcija.

CRM doprinosi stvaranju bližih odnosa s potencijalnim kupcima, jer pomaže u pružanju detaljnijih informacija o specifičnim zahtjevima kupaca. U koncu nici to dovodi do ukupnog porasta u inkovitosti, smanjuju se troškovi i vrijeme za donošenje odluke o kupnji (ulaganju) i bez obzira na ishod pregovora, potencijalni kupci/ulagači će steći pozitivnom dojam koji može rezultirati zaključenjem posla u neko drugo prikladnije vrijeme. Spoznaja o potencijalnim kupcima isto tako će doprinjeti lakšem identificiranju i selekciji "pravih" kupaca, a moći će se posvetiti više pažnje traženju novih partnera, ili širenju na nova tržišta.

### **3. Alati za plaćanje putem interneta**

Web trgovina podržava sljedeće načine plaćanja:

- Kreditne kartice (uz mogućnost online autorizacije kartica u stvarnom vremenu)
- Pouze
- Virman
- Opća uplatnica

Ukoliko poduzetnik namjerava prodavati svoje proizvode na stranim tržištima preporučuje da se svakako kupcima omogući plaćanje i putem kreditnih kartica. Plaćanje pouze em smatra se puno rizičnim od plaćanja kreditnim karticama.

Plaćanje pouze em se vrši po isporuci proizvoda, a ukoliko se kupac predomisli i ne preuzme proizvod, prodavatelj sam snosi trošak povratka proizvoda.

Svaki poduzetnik koji želi da je plaćanje prilikom kupovine putem web trgovine moguće i kreditnim karticama treba omogućiti online autorizaciju tih kreditnih kartica u realnom vremenu. Tu uslugu nude tvrtke koje se zovu payment gateways (PG) ili online sustavi za internet naplatu.

U trenutku kupnje putem web trgovine, PG tvrtka koja je svojevrsni posrednik između web trgovine i banke/kartiarske kuće, šalje informaciju bankarsko-kartiarskoj kući, koja provjerava podatke o kreditnoj kartici (valjanost kreditne kartice i platežnu sposobnost kupca). Provjera se obavlja u realnom vremenu i traje nekoliko sekundi.

Jedna od najvećih prednosti ovakvog sustava jest injenica da se o cijelokupnoj sigurnosti transakcije, odnosno o uvanju podataka kartice, brine provjereni sustav. Stoga poduzetnik koji prodaje proizvode putem web trgovine ne preuzima tu odgovornost. Tako er se pružatelj ove usluge brine o nadograđivanju sustava, poboljšavanju njegove efikasnosti i sigurnosti.

#### **Koraci za pokretanje sustava naplate putem interneta:**

1. Kontaktirati izravno PG tvrtku. Oni će pružiti kontakt podatke osoba u bankarskim / kartiarskim kućama s kojima će se potpisati ugovor o prihvatu plaćanja kreditnih kartica u web trgovini.
2. Zatražiti prikључenje na odabrani payment gateway (kontaktirati PG tvrtku).
3. Informirati informacije u tvrtku koja je programirala web trgovinu o tome koji je payment gateway odabran te im poslati podatke (upute, korisnička imena i šifre), koji su dobiveni od PG tvrtke.
4. Nakon toga informacije i PG tvrtka dovršiti će proces integracije te tijekom većine tog procesa neće biti potrebna intervencija poduzetnika.

## Kako radi plaćanje kreditnom karticom preko interneta?

Prepostavimo da se kupac nalazi u Njemačkoj i želi kupiti proizvod X preko web trgovine, a traženu uslugu platiti kreditnom karticom. Nakon što se izabrani proizvod našao u 'košarici', a kupac je upisao sve podatke i kliknuo gumb "kupi", web trgovina povezuje se s PG sustavom, koji je povezan s relevantnim bankarsko-kartarskim sistemima. Bankarsko-kartarski sistemi provjeravaju podatke o kreditnoj kartici (valjanost kreditne kartice i platežnu sposobnost kupca). Ako su podaci ispravni, kupac dobiva potvrdu o uspješnoj narudžbi i autorizaciji kreditne kartice te je kupovina zaključena. Ako podaci nisu ispravni, kupac dobiva poruku zbog neke njegova narudžba nije prihvaćena i kako to ispraviti. Prodavatelj takođe dobiva punu obavijest na e-mail adresu o narudžbi, koja takođe može biti posljedica ene kao kratka obavijest i na prodavateljev broj mobitela. Tada je na prodavatelju da što je prije moguće isporučiti proizvod kupcu. Osim troškova prodaje i slanja proizvoda u inozemstvo, koji su u nekoliko primjera dani su u poglavljima 10, prodavatelj je dužan platiti i trošak servisa za naplatu putem interneta, koji se može sastojati od kombinacije nekoliko naknada (za prikupljanje ene, korištenje i po transakciji) što se razlikuje između pružatelja usluga. Za ilustraciju, u nastavku slijedi pregled naknada koje obraćaju nekoliko domaćih PG servisa.

**Tablica 2. Usporedba troškova nekoliko domaćih payment gateway (PG) servisa naplate putem interneta (cijene su izražene bez pdv-a):**

Značajke	PayWay (T-Com)	e-ToMiTreba!! (RBA)	Ouroboros	WSpay
				
Naknada za prikupljanje ene	2.000 kn jednokratno	Nema	800 kn jednokratno	Nema
Naknada za korištenje	200 kn mjesечно	Nema	100 kn mjesечно	2.380 kn godišnje
Provizija po transakciji	1% za transakcije do 499,99 kn 5 kn za transakcije do iznad 500,00 kn	5% na svaku transakciju bez obzira na iznos transakcije	Fiksni model: <ul style="list-style-type: none"><li>• 4 kn do 100 kn narudžbe</li><li>• 9 kn do 300 kn narudžbe</li><li>• 15 kn do 500 kn narudžbe</li><li>• 18 kn iznad 500 kn narudžbe</li></ul> Na iznose potrebno nadodati i % koji	Nema

			uzima svaki karti ar	
Podržane kartice	MasterCard, Visa, Diners, American Express	MasterCard, Visa	MasterCard, Visa, Diners, American Express	MasterCard, Visa, Diners, American Express
Dodatne napomene	Žiro ra un u PBZ banci za primanje uplata putem MasterCard, Visa i American Express kreditnih kartica	Žiro ra un u RBA banci za primanje uplata putem MasterCard i Visa kreditnih kartica	Žiro ra un u PBZ banci za primanje uplata putem MasterCard, Visa i American Express kreditnih kartica	Žiro ra un u PBZ banci za primanje uplata putem MasterCard, Visa i American Express kreditnih kartica

Izvor: [www.logit.hr](http://www.logit.hr), svibanj 2011.

Prilikom izbora doma ih servisa za naplatu poduzetnik treba voditi ra una o tome da li se radi o više manjih narudžbi ili pak o ve im narudžbama. Tako er, u nastavku slijede opis i troškovi pla anja putem stranih servisa naplate koji su dostupni u Hrvatskoj, a koji tako er nude odre ene pogodnosti te ih svakako treba razmotriti i uporediti sa troškovima doma ih servisa prije donošenja krajnje odluke o izboru najpovoljnije usluge.

### **Strani servisi naplate dostupni u Republici Hrvatskoj:**

- 1. PayPal**
- 2. MoneyBookers**

#### **PayPal**

PayPal je najpoznatiji servis na svijetu za online naplatu koji omogu ava da se primanje uplate i nov ani prijenosi obavljaju u potpunosti preko interneta. PayPal je zapo eo kao alternativa tradicionalnim „papirnatim“ metodama pla anja kao što su ekovi i nov ani ugovori. Od listopada 2002.g. PayPal se nalazi u vlasništvu e-Bay-a. Od ožujka 2011., PayPal je u Hrvatskoj mogu e koristiti ne samo za pla anja ve i za primanje uplate, tj. prodaju.

PayPal na in pla anja omogu ava transakcije izme u svakog tko ima otvorenu e-mail adresu. Inicijator transakcije preko PayPala se prvo treba registrirati na PayPal stranicama (besplatna usluga), te zatim prebaciti odre enu svotu novaca na svoj korisni ki ra un (account). Nov ani iznos se može prebaciti direktno sa teku eg ra una banke ili koriste i kreditne kartice odnosno debitne kartice. Primatelj PayPal transfera može zatražiti ek od PayPal-a, može otvoriti svoj korisni ki ra un, ili može zatražiti prijenos sredstava na svoj ra un u banci. PayPal u Hrvatskoj prihva a za sada isklju ivo VISA kreditne i debitne kartice (za prodavatelje), a uplate je mogu e

izvršiti i na bankovni račun otvoren u SAD-u. PayPal za kupce podržava kartice kao što su Visa, MasterCard i American Express.

Pri otvaranju PayPal računa, korisnik unosi broj svoje kreditne kartice, a za svaku sljedeću transakciju dovoljna je registracija putem e-mail adrese.

### **PayPal računi**

<b>Osobni</b>	Koristi se za osobnu, nekomercijalnu upotrebu, glavna funkcija je slanje novca, ali omogućava i primanje limitiranih uplata
<b>Premier</b>	Koristi se u privatne svrhe, ali i za primanje i slanje novaca (moguća i veća iznosi od osobnog računa)
<b>Poslovni</b>	Namijenjen za poslovne korisnike kojima je glavni cilj prodaja proizvoda

Izvor: [www.paypal.com](http://www.paypal.com)

### **PayPal troškovi**

Mjesečna prodaja	Trošak po transakciji
Do \$ 3.000	3,4% + \$0,30
\$ 3.000 – \$10.000	2,9% + \$0,30
\$10.000 - \$100.000	2,7% + \$0,30
Više od \$100.000	2,4% + \$0,30

Izvor: Projekt E-poslovanje, svibanj 2011.

### **Kako radi PayPal?**

Kupac iz Austrije želi kupiti proizvod X preko web trgovine, a traženu uslugu platiti preko PayPal-a. Nakon registriranja na stranicu i potvrde svojih osobnih podataka, kupac daje dozvolu PayPalu da sa njegovog računa izvrši uplatu prodavatelju proizvoda X. Nakon što je kupac odobrio transakciju, PayPal prebacuje novac sa računa kupca na račun prodavatelja. O obavljenoj transakciji kupac prima obavijest preko e-maila da je transakcija obavljena. Prodavatelj takođe prima obavijest da je primio uplatu od kupca te da može isporučiti kupljeni proizvod (neki primjeri troškova vezani uz otpremu i isporuku proizvoda dani su u poglavljju 10. O svim daljnijim informacijama vezanim uz predmetni proizvod ili bilo koji drugi proizvod PayPal šalje obavijest putem e-maila. Naknade za izvršene transakcije plaćaju se ovisno o mjesecu noći prodaji (pregled je dan u tablici br. 2.).

### **Neka ograničenja vezana uz PayPal korisnike u Hrvatskoj:**

1. Maksimalni dnevni transfer preko Visa kartice je 500 eura, a kuna nije sredstvo plaćanja

2. Svakog prvog u mjesecu sredstva sa PayPal ra una se automatski besplatno prebacuju na karticu korisnika. Ako se želi raspolagati sa upla enim iznosom prije tog roka, onda se pla a 5 USD po transakciji (besplatno je samo za bankovni ra un otvoren u SAD-u)
3. U po etku svaka primljena uplata ide na „*pending balance*“ gdje je cca 30 dana. U tome periodu se ne može koristiti. Nakon toga novac ide u *"available balance"* s kojeg se može prebaciti na karticu i koristiti
4. Sva zarada preko Paypala se tretira kao samostalni dohodak i na njega se obra unava porez na dohodak

### **MoneyBookers**

MoneyBookers je također suvremenii servis za slanje i primanje novca putem interneta, kao i za kupovinu. Popularno ga se naziva internet nov anik (*e-wallet*). Od 1. travnja 2008. godine Moneybookers omoguava uplate iz Hrvatske preko Erste&Steiermärkische banke. Moneybookers ra un nije bankovni ra un. Na Moneybookers ra unu klijent deponira novac, koji mu je u svakom trenutku dostupan i može njime raspolagati. Upate je moguće izvršiti kreditnom karticom (Visa, MasterCard, American Express, JCB ili Visa Electron) ili prebacivanjem sa bankovnog ra una. Otvaranje ra una je besplatno, a preduvjet je samo ispravna e-mail adresa, koja se mora potvrditi svaki puta kada korisnik želi poslati novac ili izvršiti pla anje Moneybookers-om (u tome sluaju trgovac daje svoju registriranu Moneybookers adresu). Moneybookers podržava i uplate u kunama, za razliku od PayPal-a.

### **MoneyBookers troškovi**

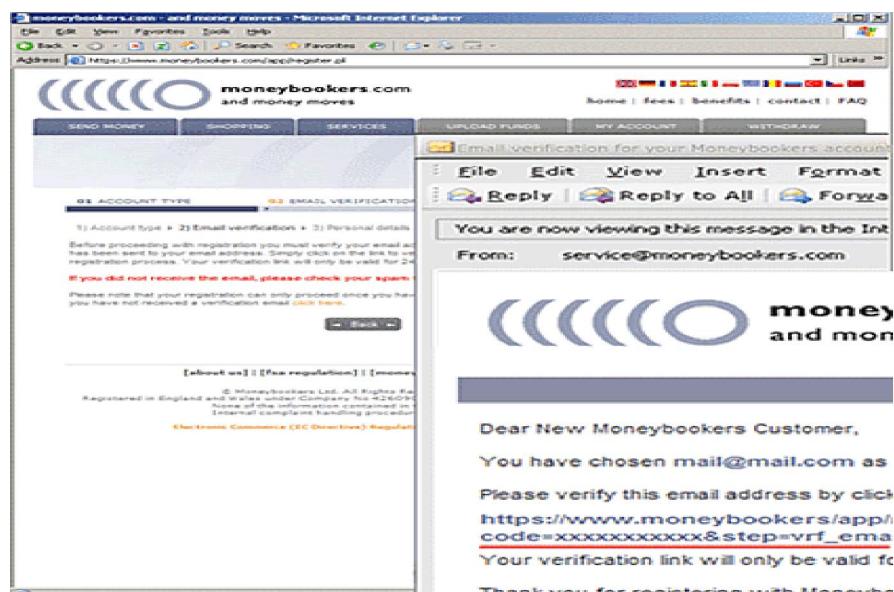
<b>Transakcija</b>	<b>Trošak po transakciji</b>
Uplata – bankovni ra un	-
Uplata – kreditnom karticom	1,9%
Isplata – bankovni ra un/kartica	1,8 EUR
Isplata - ek	3,5 EUR

Izvor: Projekt E-poslovanje, svibanj 2011.

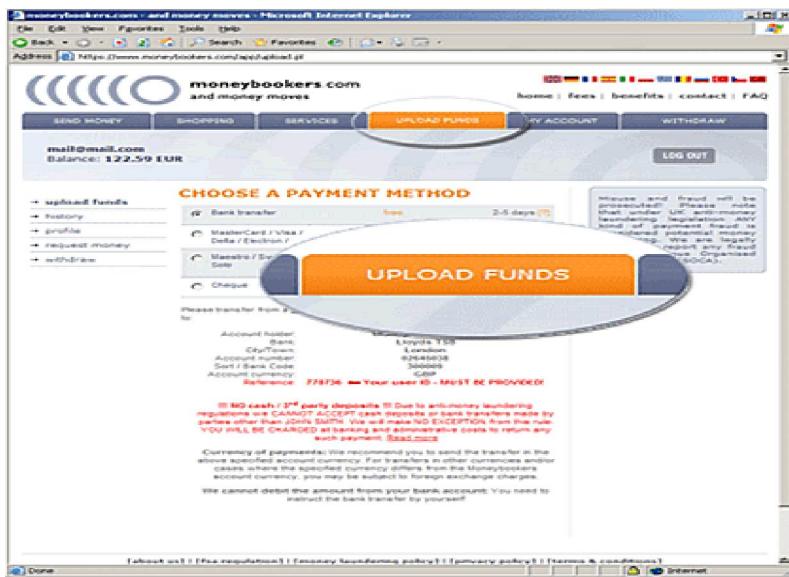
### **Primjer: kreiranje Moneybookers ra una**

1. Potrebno je otvoriti/kreirati Moneybookers ra un na [www.moneybookers.com](http://www.moneybookers.com). Otvara se klikom na 'Register' link u gornjem lijevom uglu stranice, a zatim se slijede upute.

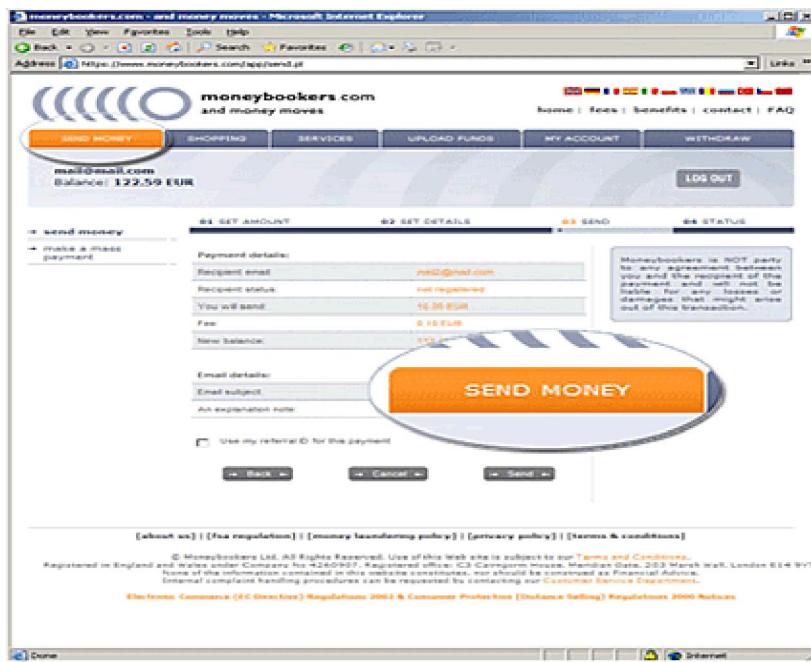
- Potrebno je potvrditi e-mail adresu klikom na link



- Za uplatu sredstva na Moneybookers račun putem dozname ili kreditnom/debitnom karticom potrebno je ići na: 'My Account' > 'upload funds' > i odabratи na imenik prijenosa.



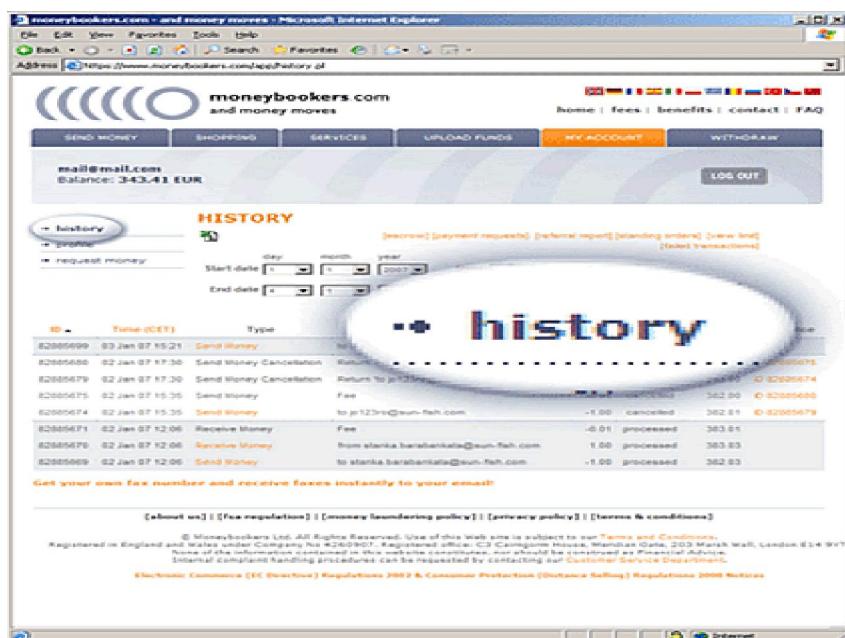
4. Novac se može slati svakome tko posjeduje e-mail adresu. Potrebno je imati samo e-mail adresu primatelja i dovoljno sredstava na raunu kako bi se mogao izvršiti prijenos.



5. Shopping Directory daje informaciju koje internet stranice prihvataju Moneybookers kao platnu opciju. Potrebno je slijediti upute za korištenje usluga na web stranicama kako bi izvršili plaćanje.

6. Raspoloživa sredstva na raunu moguće je u bilo kojem trenutku podignuti sa rauna. Potrebno je kliknuti na: 'My Account' > 'withdraw funds' > i slijediti upute.

7. Izvod prometa po raunu bilježi svaku promjenu: primanje novca, slanje novca, kupovinu na internetu i sl.



#### 4. Zakoni i propisi koji reguliraju e-poslovanje u Republici Hrvatskoj

Zakonska regulativa u Republici Hrvatskoj u većoj mjeri već je uskladjena sa pravnom sistemom Evropske unije. Prepreka razvoju e-poslovanja još uvijek su propisi vezani uz zakon o porezu na dodanu vrijednost, tj. Pravilnik o porezu na dodanu vrijednost, i u njima bi se izmjenama trebala izjednati primjena papirnatog i elektroničkog poslovanja, što je i direktiva Evropske unije koja obvezuje sve zemlje članice da to uđe do 1. siječnja 2013.

NAZIV	Narodne novine
Zakon o elektroničkoj ispravi	NN 150/05
Zakon o elektroničkoj trgovini	NN 173/03, 67/08, 36/09
Zakon o elektroničkom potpisu sa pripadajućim podzakonskim propisima:	NN 10/02, 80/08
Pravilnik o evidenciji davatelja usluga certificiranja u	

<p>Republici Hrvatskoj NN 107/10</p> <p>Pravnik o izradi elektroni kog potpisa, uporabi sredstva za izradu elektroni kog potpisa, op imi posebnim uvjetima poslovanja za davatelje usluga izdavanja vremenskog žiga i certifikata NN 107/10</p> <p>Popis normizacijskih dokumenata u podruju primjene zakona o elektroni kom potpisu i pravilnika o izradi elektroni kog potpisa, uporabi sredstva za izradu elektroni kog potpisa, op imi posebnim uvjetima poslovanja za davatelje usluga izdavanje vremenskog žiga i certifikata u poslovanju davatelja usluga certificiranja u Republici Hrvatskoj NN 107/10</p> <p>Pravilnik o registru davatelja usluga cerificiranja elektroni kih potpisa koji izdaju kvalificirane certifikate –(NN 54/02, 112/07)-na snazi do donošenja podzakonskog propisa na temelju Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o elektroni kom potpisu (NN 80/08).</p> <p>Odluka o određivanju Hrvatske akreditacijske agencije kao nacionalnog tijela nadležnog za obavljanje funkcija akreditacijskog tijela (NN 88/09)</p> <p>Uredba o djelokrugu, sadržaju i nositelju poslova certificiranja elektroni kih potpisa za tijela državne uprave (NN 146/04)</p>	
Zakon o informacijskoj sigurnosti	NN 79/07
Zakon o tajnosti podataka	NN 79/07
Zakon o zaštiti potrošača	NN 79/07, 125/07, 79/09, 89/09
Zakon o zaštiti osobnih podataka	NN 103/03, 118/06, 41/08
Zakon o porezu na dodanu vrijednost	NN 47/95, 106/96, 164/98, 105/99, 54/00, 73/00, 48/04, 82/04, 90/05, 76/07, 94/09
Pravilnik o porezu na dodanu vrijednost	NN 149/09
Opći porezni zakon	NN 147/08
Zakon o računovodstvu	NN 109/07
Zakon o obveznim odnosima	NN 41/08
Carinski zakon	NN 73/00, 92/01, 47/03, 140/05, 138/06, 60/08, 45/09, 56/10
Zakon o carinskoj tarifi	NN 61/00, 117/00, 119/00, 146/08
Uredba o carinskoj tarifi za 2011.godinu	NN 138/10, 67/11

Zakon o trošarinama Pravilnik o trošarinama	NN 83/09 NN 01/10
--	----------------------

## 5. Direktive koje reguliraju e-poslovanje u Europskoj uniji

Zakonski okvir za e- poslovanje u Europskoj uniji određen je pravnom aktom Evropske unije koja ujednačava pravna rješenja u zemljama lanicama, kao i posebnim nacionalnim propisima koji vrijede u zemljama lanicama.

NAZIV	Područje
Council Directive 2001/115/EC on VAT invoicing Council Directive 2006/112/EC of 28 November 2006 on the common system of value added tax Council Directive 2009/132/EC	PDV
Directive 1999/93/EC of the European Parliament and of the Council of 13 December 1999 on a Community framework for electronic signatures  Commission Decision of 6 November 2000 on the minimum criteria to be taken into account by Member States when designating bodies in accordance with Article 3(4) of Directive 1999/93/EC of the European Parliament and of the Council on a Community framework for electronic signature  Commission Decision of 14 July 2003 on the publication of reference numbers of generally recognised standards for electronic signature products in accordance with Directive 1999/93/EC of the European Parliament and of the Council	Elektronski potpis
Directive 2000/31/EC of the European Parliament and of the Council of 8 June 2000 on certain legal aspects of information society services, in particular electronic commerce, in the Internal Market ('Directive on electronic commerce')	E-trgovina
Directive 2006/123/EC of the European Parliament and of the Council of 12 December 2006 on services in the internal market	Unutarnje tržište EU
Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions - A Digital Agenda for Europe	Digitalna agenda za Europu
Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions on Cross-Border Business to Consumer e-Commerce in the EU	Prekogranična B2C e-trgovina u EU

## **6. Tehničko zakonodavstvo**

### **6.1. Jedinstveno tržište EU**

Jedinstveno tržište predstavlja osnovu današnje Europske unije, a glavno njegovo obilježje je sloboda kretanja ljudi, roba, usluga i kapitala.

Neke od karakteristika slobodnog kretanja ljudi su:

- ukidanje granica kontrola,**
- usklađivanje zakona o azilu, oružju i drogama,**
- pravoigrana EU da se nastani i radi na teritoriji druge zemlje – lanice EU.**

Neke od karakteristika slobodnog kretanja roba su:

- ukidanje granica kontrola,**
- usklađivanje tehničkih propisa i normi,**
- usklađivanje poreza.**

Neke od karakteristika slobodnog kretanja usluga su:

- liberalizacija finansijskih usluga,**
- usklađivanje bankarskoga sektora i sektora osiguranja,**
- liberalizacija tržišta transporta i telekomunikacija.**

Neke od karakteristika slobodnog kretanja kapitala su:

- veća sloboda monetarnih kretanja i tržišta kapitala,**
- koraci prema zajedničkom tržištu finansijskih usluga,**
- liberalizacija tržišta vrijednosnih papira.**

Nakon što su ukinute carine i kvote, stvaranje uvjeta za potpuno slobodno kretanje roba predstavljalo je pravi izazov te je stoga bilo neophodno donijeti zajednička pravila o kvaliteti proizvoda, imajući u vidu potrebu zaštite potrošača.

"Jedinstveni europski akt" je ugovor potpisani 1986. godine kojim je prvi put značajnije izmijenjen Rimski ugovor o Europskoj ekonomskoj zajednici. Njime su dani pravni temelji za stvaranje jedinstvenoga tržišta do 1. siječnja 1993. godine. Jedinstvenim europskim aktom također su definirane nove nadležnosti Zajednice (socijalna politika, gospodarska i socijalna kohezija, istraživanje i tehnološki razvoj, zaštita okoliša), pokrenuta je suradnja u području vanjskih poslova, proširene su ovlasti Europskoga parlamenta te pojednostavljen proces donošenja odluka u Vijeće ministara. Tako je do 1993. godine bila predviđena provedba akcije oko 270 mjeru neophodnih za ostvarenje jedinstvenog tržišta. Najveći dio planiranoga je i ostvareno, pa je 1. siječnja 1993. godine uspostavljeno jedinstveno tržište EU, a 2002. godine stvorena je ekonomска i monetarna unija i uveden je euro.

Slobodan protok robe u Europskoj uniji se u najvećoj mjeri oslanja na zakonodavstvo nazvano Novi pristup, kojim se određuju samo temeljni zahtjevi, smanjuje nadzor nacionalnih tijela prije nego se proizvodi plasiraju na tržište i primjenjuje osiguranje

kvalitete, kao i druge tehnike utvrivanja sukladnosti proizvoda. Namjena ovog zakonodavstva je potrošačima da imaju sigurnost proizvoda, a proizvođači da postigne ovaj cilj na optimalan način. Zato države lanice ne smiju zabraniti, ograničiti ili ometati da se takvi proizvodi nađu na tržištu.

Poduzetnička politika EU važna je za poticanje inovacija, poduzetništva i konkurentnosti u proizvodnji i pružanju usluga. Cilj joj je osigurati svim poslovnim subjektima mogućnost tržišnoga natjecanja i trgovine pod poštenim i jednakim uvjetima, a posebna pozornost pridaje se specifičnim potrebama i obilježjima pojedinih sektora, poput turizma, avioindustrije ili biotehnologije.

Europsko vijeće usvojilo je 2000. godine "Europsku povelju o malim i srednjim poduzećima". Povelja utjelovljuje princip "najprije misli u malom" i time se pozivaju sve države lanice i Europska komisija da podupiru mala poduzeća u deset glavnih područja:

1. Obrazovanje i obuka u sferi poduzetništva,
2. Jeftinije i brže pokretanje poslovanja,
3. Bolje zakonodavstvo i regulativa,
4. Dostupnost potrebnih radnih vještina,
5. Veća dostupnost interneta,
6. Bolje korištenje prednosti jedinstvenog tržišta,
7. Porezna i finansijska problematika,
8. Jačanje tehnoloških sposobnosti malih poduzeća,
9. Iskoriščavanje uspješnih modela e-poslovanja i razvoj najkvalitetnijih oblika podrške malim tvrtkama i
10. Ostvarivanje jačanja i uinkovitije zastupljenosti interesa malih tvrtki na razini EU i na nacionalnim razinama.

## 6.2. EU zakonodavstvo

U bilo kojem društvu dizajn proizvoda može biti takav da svoje korisnike izlaže potencijalnoj opasnosti od lakših ili težih ozljeda. U cilju zaštite svojih građana (potrošača) od nesigurnih proizvoda, vlade su razvijale zakonodavstvo i tehničke propise koje proizvodi moraju zadovoljavati da bi se slobodno krećali na tržištu. Tehnička pravila pojedinačnih zemalja se mogu znatno razlikovati, kako zbog različitog povijesnog razvoja pojedine zemlje, tako i zbog različitih zakonske i poslovne prakse, te time postati nepremostiva prepreka slobodnom protoku roba između zemalja. Upravo su ove prepreke, koje su kasnije dobile naziv tehničke barijere, postale veliki problem EU.

Da bi se uklonile tzv. tehničke barijere i omogućio slobodan protok roba, a time i jedinstveno tržište i jedinstveni ekonomski prostor, odlučeno je da se odrede jedinstveni tehnički propisi za sve lanice EU. Princip kojeg se slijedilo je osiguravanje visoke razine zaštite potrošača. Time su postavljeni temelji za harmonizaciju propisa Europske unije.

Problemi koji su se pojavljivali bili su najvećim mjerom uzrokovani razinom razvijenosti tada aktualnih propisa u pojedinim zemljama lanicama. Kasniji su naporovi bili usmjereni na što je moguće uvećati usklađivanje zakonodavstva između zemalja

lanica Unije, te rješavanje problema koji su se pojavljivali uslijed praktične primjene mjera harmonizacije. Rezultat toga je bio uvođenje procedure "novog pristupa" koji je definiran u Direktivi 98/34/EC, a koja se odnosi na sprjeavanje nastanka novih barijera u trgovini na in da se pravovremeno informira o prijedlozima novih normi i tehničkih propisa.

Države lanice moraju osiguravati uvjete da proizvodi koji dolaze na tržiste ne ugrožavaju sigurnost i zdravlje ljudi i životinja kao i nacionalnu sigurnost. Prije plasmana proizvoda na tržiste EU potrebno je izvršiti ocjenu usklađenosti sa odgovarajućim tehničkim propisima.

Zakonodavstvo iz područja slobodnog kretanja i sigurnosti industrijskih proizvoda je grubo podijeljeno u dvije grupe:

području je starog pristupa (direktive starog sektorskog pristupa), koje se odnosi na motorna vozila, prehrambene proizvode, hemikalije i lijekove.

području je novog pristupa i općeg pristupa, koje se odnosi na tehnike industrijske proizvode, a sadrži suštinske zahtjeve za zdravlje i sigurnost, upućujuće na harmonizirane norme i CE označavanje.

Direktive starog (sektorskog) pristupa su neprikladne za primjenu, jer traže veliki utrošak vremena zbog tehnike orientacije, odnosno detaljne specifikacije za određene kategorije proizvoda.

Direktivama starog pristupa pokriveni su sljedeći proizvodi:

naftni proizvodi  
farmaceutske industrije  
kemijske industrije  
poljoprivredni proizvodi  
ekološka poljoprivreda  
hrana  
ne-ionizirajuća ionizirajuća zračenje  
otpad  
buka  
vozila  
zaštita okoliša

Direktive starog pristupa bazirane su na posebnom principu i svaka Direktiva za svoje provođenje zahtijeva specifičnu infrastrukturu. Za sektore kao što su prehrambeni proizvodi, farmaceutski proizvodi i kemijski proizvodi još uvek su na snazi direktive starog pristupa. Tehnici zahtjevi koji se moraju zadovoljiti i odgovarajuće ispitne procedure navedene su u posebnim direktivama. Potrebno je vršiti redovno i kontinuirano prilagođavanje zakonodavstva stalnom razvoju tehnike i tehnologije.

### 6.3. "Novi pristup" i "Općem pristup"

#### 6.3.1. Temeljni zahtjevi u novom i općem pristupu

Direktive novog pristupa donesene su u cilju osiguravanja slobodnog protoka proizvoda, koji su u skladu sa razinom zaštite, koju određuju odgovarajuće direktive. Zato države lanice ne smiju zabraniti, ograničiti ili ometati da se i takvi proizvodi

na u na tržištu. Nova regulativna tehnika i strategija je utvrđena rezolucijom Vijeće EU iz 1985. godine o novom pristupu na tehničkoj harmonizaciji i normizaciji.

Osnovni princip novog pristupa je ograničenje harmonizacije zakonodavstva na temeljne zahtjeve za koje postoji javni interes. Ovi zahtjevi, pored ostalog, posebno pokrivaju zaštitu zdravlja i sigurnost korisnika (obično potrošača i radnika), a u nekim slučajevima i druga osnovna pitanja (npr. zaštitu svojine, domaćih životinja ili uvanja okoline). Temeljnim zahtjevima se ne daju detaljne specifikacije za izradu proizvoda jer se velika pažnja posvećuje inovacijama i kreativnosti koje ne smiju biti ograničeni avanama zahtjevima i propisima. Temeljni zahtjevi su propisani u prilozima direktiva i uključuju sve što je potrebno za postizanje ciljeva Direktive. Proizvodi se mogu plasirati na tržište i koristiti samo ako su u skladu sa temeljnim zahtjevima.

Ovi zahtjevi su koncipirani tako da omogućavaju i osiguravaju visok stupanj sigurnosti. Odnose se na određene rizike u vezi sa proizvodnjom (na primjer, fizička ili mehanička otpornost, zapaljivost, kemijske, električne ili biološke karakteristike, higijena, radioaktivnost, preciznost), proizvodom, odnosno njegovim radom (mjere u pogledu materijala, plana konstrukcije, procesa izrade, uputa za korištenje koja priprema proizvod) ili određujući glavni cilj zaštite. Esto su kombinacija svega navedenoga te zato da određeni proizvod može istovremeno važiti više direktiva, jer je jedino na taj način moguće obuhvatiti sve temeljne zahtjeve.

Dakle, temeljnim zahtjevima se definiraju rezultati koje treba postići ili rizici koje treba razmatrati, ali se ne definiraju ili ne predviđaju tehnička rješenja. Zbog ove fleksibilnosti, proizvodi mogu sami birati načine za ispunjavanje temeljnih zahtjeva. Ovo omogućava prilagođavanje proizvoda tehničkom napretku, npr. prilikom izbora materijala i planiranja proizvoda.

Opći pristup je određen u odluci Vijeće o od 22. srpnja 1993. u vezi s modulima za različite faze postupka ocjene sukladnosti i pravilima za stavljanje i uporabu CE oznake sukladnosti namijenjenim uporabi u smjernicama o tehničkom usklađivanju (93/465/EEC, Službeno glasilo EU br. L 220, kolovoz 1993.)

### 6.3.2. Proces harmonizacije

Direktivama novog pristupa pripadaju harmonizirane norme, kojih može biti za pojedinačnu Direktivu i više stotina. Harmonizirane norme su europske norme, koje su prihvatile europske organizacije za normizaciju. Pripremljene su u skladu sa općim smjernicama, koje su postavljene zajednickim dogовором Europske komisije i europskih organizacija za normizaciju i u skladu sa ovlaštenjima, koje je dala Komisija nakon konzultacija sa zemljama lanicama. Važno je naglasiti da je primjena svih normi neobavezna dok je primjena tehničkih propisa uvijek obavezna.

Novom regulativom uvedeni su slijedeći principi:

harmonizacija zakonodavstva je ograničena na temeljne zahtjeve kojima moraju udovoljiti proizvodi kod slobodnog protoka unutar EU,

tehničke specifikacije o sukladnosti proizvoda sa temeljnim zahtjevima, koje određuju direktive, definirane su u harmoniziranim normama,

primjena harmoniziranih ili drugih normi nije obavezna – proizvod može pokušati na drugi način dokazati da proizvod zadovoljava temeljne zahtjeve,

za proizvode izrađene u skladu sa harmoniziranim normama važi prepostavka o sukladnosti sa temeljnim zahtjevima,

proizvodi mogu birati između različitih postupaka utvrđivanja sukladnosti koji su predviđeni odgovarajućim direktivom.

### *6.3.3. Direktive novog pristupa*

Prva serija direktiva usvojena prema novom pristupu regulira grupe proizvoda, kao što su tla na oprema, strojevi, osobna zaštitna oprema, medicinski ure aji, ne-automatske vage, plinski ure aji, gra evinski proizvodi, te oprema za korištenje u potencijalno eksplozivnim sredinama. Direktiva o elektromagnetnoj kompatibilnosti (EMC) i Direktiva o niskom naponu (LVD) pokrivaju horizontalne rizike (primjenjive na više grupa proizvoda).

Da bi se direktive mogle primjenjivati, neophodno je ispuniti sljedeće uvjete:

donijeti odluku o proceduri za ocjenjivanje sukladnosti svakog proizvoda ili grupe proizvoda, u skladu sa zahtjevima Direktive,

svaka država lanica mora pripremiti listu certifikacijskih tijela, inspekcijskih tijela i ispitnih laboratorijskih ovlaštenih da obavljaju specifične zadatke navedene u Direktivi,

donijeti odluku o Europskim tehničkim specifikacijama, tako da oni proizvodi koji zadovoljavaju te specifikacije mogu nositi CE znak, koji im omogućava slobodno kretanje, marketing i korištenje.

Direktive novog pristupa se primjenjuju na proizvode koji se namjeravaju prvi put plasirati na tržište Unije (novi proizvod), kako za proizvode koji su proizvedeni u zemljama lanicama, tako i za proizvode porijeklom iz trećih zemalja. Za rabljene proizvode primjenjuju se samo na one uvezene iz trećih zemalja, ak i za one proizvedene prije stupanja na snagu direktiva. Definicija novog proizvoda koji podliježe primjeni direktiva obuhvaća i proizvode koji su izmijenjeni do te mjere da mijenjaju svoju prvobitnu funkciju, tip ili namjenu. Popravci koji ne mijenjaju bitne karakteristike proizvoda, makar bilo izvedene i u trećim zemljama, ne podliježu primjeni direktiva uz uvjet da je prvobitni proizvod odgovaran zahtjevima. Međutim, to tumačiće direktive se određuje od slučaja do slučaja.

Temeljni zahtjevi koji su propisani različitim direktivama mogu se međusobno preklapati ili dopunjavati, ovisno o opasnostima koje pokrivaju zahtjevi u vezi sa predmetnim proizvodom. U takvim slučajevima vrši se zajednička primjena svih direktiva koje pokrivaju potencijalne opasnosti, a koje predmetni proizvod može uzrokovati.

Dvije ili više direktive mogu pokrivati isti proizvod ili opasnost. U tom slučaju obično neke od njih sadrže listu proizvoda koji se isključuju, odnosno sadrže upute u kojim slučajevima se daje prednost drugim direktivama.

Za stavljanje proizvoda na jedinstveno tržište EU prema direktivama Novoga i Opštinskog pristupa odgovoran je proizvođač ili njegov ovlašteni predstavnik ili uvoznik ili odgovorna osoba koja stavlja proizvod na tržište ili u uporabu, a koji su registrirani na području EU. Proizvođač ima i ove obvezne:

provoditi propisane postupke ocjenjivanja sukladnosti (modul),  
osigurati Europski certifikat o pregledu tipa,

uspostaviti i odžavati sustav upravljanja kvalitetom (preporuka ISO 9001 certificiran sustav) koji osigurava sukladnost proizvoda iz proizvodnje s tipom proizvoda koji je pregledan i izdan EZ certifikat o pregledu tipa,

odabrati i uključiti prijavljeno tijelo za ocjenjivanje sukladnosti tamo gdje to moduli zahtjevaju,

izraditi, uvati i dati na uvid nadležnim tijelima tehničku dokumentaciju kojom opisuje sukladnost s bitnim zahtjevima,

izdati izjavu o sukladnosti proizvoda s bitnim zahtjevima,

označiti proizvod CE oznakom i

omogućiti prijavljenom tijelu nadzor i ispitivanja u proizvodnji

Direktive novog pristupa koje zahtjevaju postavljanje CE oznake na proizvode, kako bi se dokazalo da je proizvod siguran za korištenje po ljudi, životinje i okolinu, su:

1. Niskonaponski električni uređaji (72/23/EEC; 93/68/EEC)
2. Jednostavne tla ne posude (87/404/EEC; 90/488/ECC; 93/68/EEC)
3. Sigurnost igračaka (88/378/EEC; 93/68/EEC)
4. Građevni proizvodi (89/106/EEC; 93/68/EEC)
5. Elektromagnetska kompatibilnost EMC (89/336/EEC; 93/68/EEC; 92/31/EEC)
6. Osobna zaštitna oprema (89/686/EEC; 93/68/EEC; 93/95/ECC; 96/58/EC)
7. Ne-automatske vase (90/384/EEC; 93/68/EEC)
8. Implantabilni medicinski uređaji (90/385/EEC; 93/68/EEC)
9. Plinski uređaji (90/396/EEC; 93/68/EEC)
10. Toplovodni kotlovi (92/42/EEC; 93/68/EEC)
11. Eksplozivi za civilnu uporabu (93/15/EEC)
12. Oprema za rad u potencijalno eksplozivnoj atmosferi (94/9/EC)
13. Medicinski uređaji (93/42/EEC; 98/79/EC; 2000/70/EC)
14. Plovila za rekreaciju (94/25/EC; 2003/44/EC)
15. Dizala (95/16/EC)
16. Tla na oprema (97/23/EC)
17. Sigurnost strojeva (98/37/EC; 98/79/EC)
18. In-vitro dijagnostički medicinski uređaji (98/79/EC)
19. Oprema radio i telekomunikacijskih terminala (1999/5/EC)
20. Žičare za prijevoz osoba (2000/9/EC)
21. Mjerni instrumenti (2004/22/EC)

Direktive novog pristupa koje ne zahtjevaju postavljanje CE oznake:

1. Pakiranje i otpad od pakiranja (94/62/EC)
2. Transeuropski sistem željeznica - brzi (96/48/EC)
3. Brodska oprema (96/98/EC)
4. Transeuropski sistem željeznica - konvencionalni (2001/16/EC)

Direktive djelomično temeljene na eliminaciji novoga pristupa (bez CE označivanja)

1. Energetska učinkovitost kućanskih električnih hladnjaka i zamrzivača
2. Prenosive tla ne posude
3. Emisija buke u okoliš
4. Energetska učinkovitost fluorescentnih svjetiljki

Ostale direktive novog pristupa koje prihvataju norme su:

1. Buka kućanskih aparata

2. Op a sigurnost proizvoda
3. Zajedni ke poštanske usluge
4. Ograni enja prodaje i uporabe odre enih opasnih supstanci i preparata
5. Naljepnice energetske u inkovitosti
6. Elektri ni i elektroni ki otpad

#### *6.3.4. Moduli Op eg pristupa za ocjenjivanje sukladnosti proizvoda*

Države EU su uvo enjem jedinstvenog tržišta, iz sistema obveznog provjeravanja ili certificiranja proizvoda prije plasiranja na tržište, prešle na novi sistem. Sada proizvo a može sam provesti odgovaraju e postupke ocjenjivanja sukladnosti ili u suradnji sa neovisnim institucijama.

Postupke ocjenjivanja sukladnosti proizvoda sa temeljnim zahtjevima, koje odre uju direktive novog pristupa, ine moduli op eg pristupa. Ovi moduli odre eni su zaklju kom Vije a EU 93/465/EEC.

Suština modula op eg pristupa je sadržana u slijede em:

ocjenjivanje sukladnosti je podijeljeno na module koji odre uju razli ite postupke.

moduli se odnose na fazu projektiranja (dizajna) proizvoda, proizvodnju ili oboje kako bi se dobili postupci za potpuno ocjenjivanje sukladnosti, kao što je to odre eno pojedina nim direktivama.

mže se me usobno kombinirati osam osnovnih modula i dodatnih osam varijanti,

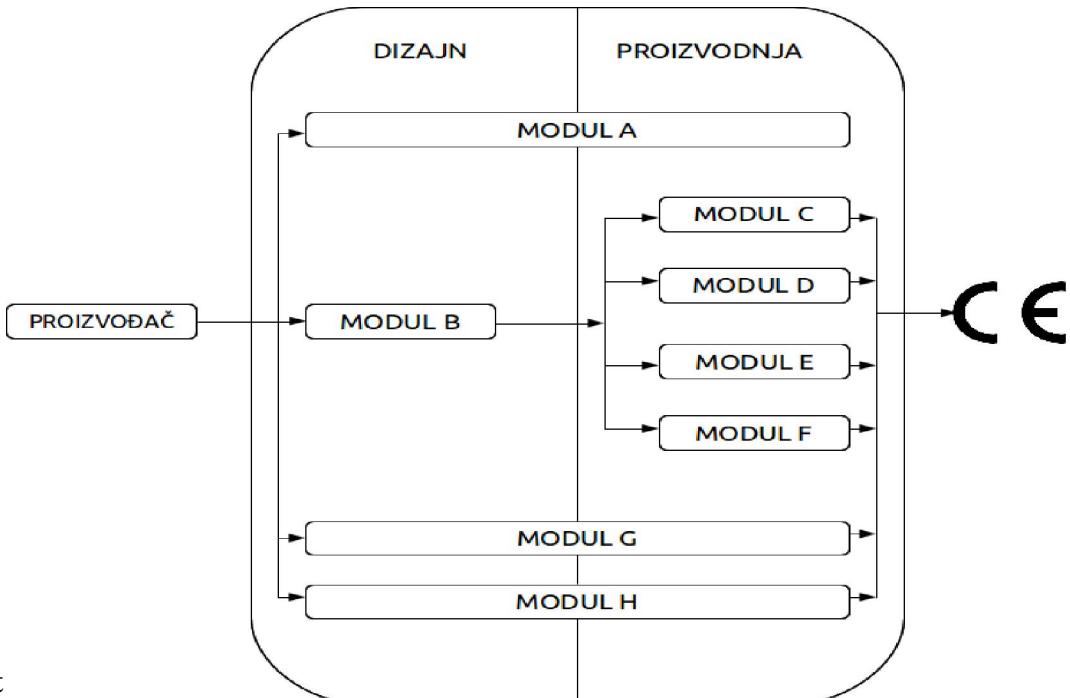
za proizvod treba obaviti ocjenu sukladnosti, u skladu sa odgovaraju im modulom, kako u fazi dizajna tako i u fazi proizvodnje.

svakom direktivom novog pristupa opisuje se vrsta i sadžaj mogu ih postupaka za ocjenjivanje sukladnosti.

Kada je na raspolaganju vše opcija, direktivama se propisuju i kriteriji na osnovu kojih se proizvo a odlu uje za pojedina nu varijantu.

Izbor izme u modula je potreban kad za proizvod važe odredbe više direktiva. U takvim slu ajevima je poželjno da je proizvo a u na raspolaganju op i postupak, koji sadrži sve odgovaraju e direktive, ili barem postupke koji su kompatibilni.

**Slika 16. – Osam modula Op eg pristupa**



Tat

MODUL	OPIS
<b>A</b> Unutrašnja kontrola proizvodnje	Obuhva a unutrašnji dizajn i kontrolu proizvodnje. Ovaj modul ne uklju uje prijavljeno tijelo. Proizvo a sastavlja deklaraciju o uskla enosti.
<b>B</b> Pregled tipa	Obuhva a fazu dizajna i mora mu slijediti jedan od modula za ocjenu sukladnosti u fazi proizvodnje (C, D, E, F). Certifikat o EZ pregledu tipa izdaje prijavljeno tijelo.
<b>C</b> Sukladnost s tipom	Obuhva a fazu proizvodnje i slijedi nakon modula B. Osigurava sukladnost sa tipom, kao što je opisano u certifikatu o EZ pregledu tipa, koji je izdan u skladu sa modulom B. Ovaj modul ne zahtjeva uklju ivanje prijavljenog tijela.
<b>D</b> Osiguranje kvalitete proizvodnje	Obuhva a fazu proizvodnje i slijedi nakon modula B. Proizlazi iz norme za upravljanje kvalitetom EN ISO 9002. Prijavljeno tijelo je odgovorno za odobravanje i kontrolu sustava upravljanja kvalitetom proizvodnje, inspekcije gotovog proizvoda i ispitivanja od strane proizvo a a.
<b>E</b> Osiguranje kvalitete proizvoda	Obuhva a fazu proizvodnje i slijedi nakon modula B. Proizlazi iz norme za upravljanje kvalitetom EN ISO 9003. Uklju uje prijavljeno tijelo, koje je odgovorno za odobravanje i kontrolu sustava upravljanja kvalitetom inspekcije gotovog proizvoda i ispitivanja koje pripremi proizvo a .
<b>F</b> Ovjera proizvoda	Obuhva a fazu proizvodnje i slijedi nakon modula B. Prijavljeno tijelo nadzire sukladnost s tipom, kao što je opisano u certifikatu o EZ pregledu tipa, koji je izdan u skladu sa modulom B, i izdaje certifikat o sukladnosti.
<b>G</b> Pojedina na ovjera	Obuhva a fazu dizajna i fazu proizvodnje. Prijavljeno tijelo vrši ispitivanje svakog proizvoda pojedina no i izdaje certifikat o sukladnosti.
<b>H</b> Potpuno osiguranje kvalitete	Obuhva a fazu dizajna i fazu proizvodnje. Proizlazi iz norme za upravljanje kvalitetom EN ISO 9001. Prijavljeno tijelo je odgovorno za odobravanje i kontrolu sustava upravljanja kvalitetom za dizajn, proizvodnju, inspekcije gotovih proizvoda i ispitivanje koje pripremi proizvo a .

tablica 3 – Osam osnovnih modula Op eg pristupa

**Tablica 4 – Varijante osnovnih modula Opseg pristupa**

<b>DODATNI ELEMENTI U VEZI OSNOVNIH MODULA</b>	
<b>Aa1 i Cbis1</b> Unutrašnja kontrola proizvodnje i jedno ili više ispitivanja jednog ili više specifičnih karakteristika gotovog proizvoda	Prijavljeno tijelo je uključeno u fazu dizajna ili proizvodnje vezano za ispitivanja koje provodi proizvođač ili se provodi u njegovo ime. Proizvodi za koje to važi kao i primjenjiva ispitivanja koja se mogu izvršiti navedeni su u Direktivi.
<b>Aa2 i Cbis2</b> Unutrašnja kontrola proizvodnje i provjeravanje proizvoda u sljedećim odabranim intervalima	Prijavljeno tijelo je uključeno u provjere proizvoda u fazi proizvodnje. Odgovarajuće karakteristike provjera navedene su u Direktivi.
<b>Dbis</b> Osiguranje kvalitete proizvodnje bez korištenja modula B	Obavezna je tehnička dokumentacija.
<b>Ebis</b> Osiguranje kvalitete proizvodnje bez korištenja modula B	Obavezna je tehnička dokumentacija.
<b>Fbis</b> Verifikacija proizvoda bez korištenja modula B	Obavezna je tehnička dokumentacija.
<b>Hbis</b> Potpuno osiguranje kvalitete sa kontrolom dizajna	Prijavljeno tijelo analizira dizajn proizvoda ili proizvoda i njegovih varijanti te izdaje certifikat o EZ pregledu dizajna.

#### *6.3.5. Tehnička dokumentacija proizvoda*

Proizvođači moraju za proizvod izraditi tehničku dokumentaciju, koja ima značajnu ulogu kod ispunjavanja zahtjeva predviđenih direktivama novog pristupa. Ona treba sadržavati podatke i dokaze o sukladnosti proizvoda sa temeljnim zahtjevima određenim u direktivama. Tehnička dokumentacija obuhvaća fazu projektiranja (dizajna), proizvodnje i primjene proizvoda, a može biti i sastavni dio dokumentacije sustava upravljanja kvalitetom, kad se direktivom traži osiguranje kvalitete (moduli D, E i H).

Sadržaj tehničke dokumentacije je posebno određen svakom direktivom ovisno o vrsti proizvoda. Upute za upotrebu proizvoda su važan dio tehničke dokumentacije. One se prilagođavaju vrsti proizvoda, vrstama opasnosti i predviđenom znanju korisnika. Tehnička dokumentacija se sastoji iz dijela A (deklaracija proizvoda – može se dati na uvid svim zainteresiranim stranama) i iz dijela B (poslovna tajna - u njemu se nalaze detaljni tehnički opisi proizvoda sa svim proračunima i postupcima izrade).

Proizvođač je dužan uvesti tehničku dokumentaciju 10 godina od datuma proizvodnje, osim ako Direktiva ne odredi drugačije. Tehnička dokumentacija mora biti na raspolaganju tijelima nadzora tržišta.

Primjer sadržaja tehničke dokumentacije proizvoda:

Dio A:

- podaci o proizvodu (ime, adresa, telefon, e-mail,...),
- proizvod (naziv, tip, serijski broj,...),
- opis proizvoda – osnovni tehnički podaci,
- spisak korištenih harmoniziranih normi,
- tehnički opis i rješenja,

upute (za instalaciju, upotrebu, odžavanje,...),  
izjava o sukladnosti,  
sadžaj (TOC) dijela B.

Dio B:

analiza rizika i rješenja za uklanjanje opasnosti,  
detaljni nacrti izrade proizvoda sa objašnjenjima,  
proračuni i rješenja,  
postupci ispitivanja i rezultati,  
certifikati prijavljenog tijela,  
certifikati za upotrebljenu materijalu,  
izjava o sukladnosti za komponente,  
ostalo, po potrebi.

U skladu sa direktivama novog pristupa, proizvođač mora odrediti opasnosti i procijeniti rizike, koji su povezani sa korištenjem proizvoda. Na osnovu ove procjene, potrebno je izabrati odgovarajuće mјere za smanjenje ili uklanjanje opasnosti.

Procjena rizika je sastavni dio procesa, kojim proizvođač jamči da proizvod ne ugrožava zdravlje i sigurnost ljudi, domaćih životinja i imovine. Primjena procjene rizika je navedena u više direktiva novog pristupa i u nekim harmoniziranim normama koje su u vezi sa direktivama.

Mјere za oticanje opasnosti, odnosno smanjenje rizika, treba vršiti prema sljedećem redoslijedu:

1. oticanje opasnosti (promjena procesa, materijala itd.)
2. smanjivanje rizika dizajnom
3. smanjivanje rizika pomoću tehničkih sredstava (osobna zaštitna oprema, mreže, ograde, itd.)
4. upozorenja u uputama za upotrebu

#### *6.3.6. Izjava o sukladnosti*

Izjava o sukladnosti je pisani dokument koji izdaje proizvođač i izjavljuje da je njegov proizvod oblikovan i proizведен u skladu sa zahtjevima utvrđenim u propisima koji se odnose na taj proizvod, a proizvođač davanjem izjave o sukladnosti preuzima odgovornost za sukladnost proizvoda. Izjava o sukladnosti mora biti sastavljena na hrvatskom jeziku i latiničnom pismu ili prevedena na hrvatski jezik i latinično pismo ako se proizvod stavlja na tržište Republike Hrvatske.

Kako izjavu o sukladnosti isključivo sastavlja proizvođač dok je njegov ovlašteni zastupnik drži, a uvoznik je u obvezi osigurati izjavu o sukladnosti.

U izjavi o sukladnosti, mora se navesti da su ispunjeni tehnički zahtjevi utvrđeni u propisima koji se primjenjuju na određeni proizvod, te mora sadržavati elemente utvrđene u tim propisima.

#### *6.3.7. CE oznaka sukladnosti*

Oznakom sukladnosti proizvoda iskazuje da su zadovoljeni svi bitni zahtjevi direktiva. Uz navedeno ima i ova obilježja:

Ako proizvod podliježe zahtjevima više direktiva (npr. električna sigurnost, sigurnost strojeva, EMC), CE oznaka znači da su zadovoljeni zahtjevi svih primjenjivih direktiva za doti ni proizvod,

Namijenjena je tijelima za nadzor nad tržistem,  
Nije oznaka kvalitete niti komercijalna oznaka,  
Morati dimenzijama imati 5 mm,  
Mora se naći na proizvodu, a ako je proizvod malih dimenzija na pakiranju ili na jemstvenom listu,

Zabranjeno je stavljati oznake iji bi sadržaj ili oblik mogao navesti treće strane da ih zamijene za CE oznaku,

Dopušteno je stavljanje svih drugih oznaka pod uvjetom da se time ne smanjuje vidljivost i trajnost CE oznake.

#### *6.3.8. Tehničko zakonodavstvo RH*

Republika Hrvatska donijela je 5 osnovnih horizontalnih zakona u području tehničkog zakonodavstva:

Zakon o tehničkim zahtjevima za proizvode i ocjeni sukladnosti (NN 20/10),

Zakon o općoj sigurnosti proizvoda (NN 30/09, 139/10),

Zakon o akreditaciji (NN 158/03),

Zakon o jeriteljstvu (NN 163/03, 111/07) i

Zakon o normizaciji (NN 163/03).

Zakon o tehničkim zahtjevima za proizvode i ocjeni sukladnosti (NN 158/03, 79/07) predstavlja pravnu osnovu za prenošenje europskih direktiva novoga pristupa i direktiva staroga pristupa u hrvatski pravni sustav.

Temeljem ovog Zakona doneseni su:

Uredba o postupcima službenog obavljanja u području normi, tehničkih propisa, te propisa o uslugama informacijskog društva (NN 28/09) i

Pravilnik o obliku, sadržaju i izgledu oznake sukladnosti proizvoda s propisanim tehničkim zahtjevima (NN 46/08).

U nastavku su navedena područja obuhvata direktivama novoga pristupa prema nadležnim ministarstvima:

Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva

Sigurnost dizača

Sigurnost strojeva

Tlačna oprema i posude pod tlakom

Plinski uređaji

Niskonaponska oprema

Osnovna zaštitna oprema

Ministarstvo unutarnjih poslova

Eksploziv za civilnu uporabu i prototehnika

ATEX

**M inistarstvo zaštite okoliša, prostornog uređenja i gospodarstva  
Građevni proizvodi**

Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi  
Medicinski proizvodi  
Sigurnost igračaka  
Emissija od buke opreme koja se koristi na otvorenom

**M inistarstvo mra, prometa i infrastrukture**  
Elektromagnetska kompatibilnost (EMC)  
Radijska oprema i telekomunikacijska terminalna oprema (RITT oprema)  
Žičare za prijevoz osoba  
Rekreacijska plovila  
Državni zavod za mjeriteljstvo  
Mjerila  
Neautomatske vase

U nastavku su navedena područja obuhvata ena direktivama staroga pristupa prema nadležnostima središnjih tijela državne uprave:

Državni zavod za mjeriteljstvo  
Motorna vozila  
Pretpakovine  
Emisije onečišćiva iz motora necestovnih pokretnih strojeva  
Mjerila (npr. utezi, alkohometri)

**M inistarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva**  
Tekstili  
Obuća  
Kristalno staklo

**M inistarstvo zdravstva i socijalne skrbi**  
Kemikalije  
Prekursori za droge  
Deterdenti  
Lijekovi  
Kozmetički proizvodi

Ministarstvo poljoprivrede, ribarstva i ruralnoga razvoja  
Veterinarski lijekovi  
Materijalna gnojiva

#### *6.3.9. Zaključak*

Mogućnost malog i srednjeg poduzetništva za plasmanom roba i usluga na tržište Europske Unije, u smislu horizontalnog tehničkog zakonodavstva, ostvarena je harmonizacijom zakona i propisa Republike Hrvatske sa pravnom stevinom Europske Unije (Acquis Communautaire), što je bio osnovni preduvjet da se hrvatski

proizvođači uključuju meunarodno tržište po prvi put kao ravnopravna konkurenca.

## **7. Mogu nosti i uvjeti prodaje robe na tržištu Europske unije**

U ovoj to ki smo do sada definirano horizontalno tehni ko zakonodavstvo prenijeti na ciljane grupe pokrivene CB NET projektom, a kako bi dalje nastavili sa definiranjem vertikalnog (industrijskog) zakonodavnog okvira koji proizlazi iz Novog pristupa.

Prije pregleda dodatnih uvjeta za plasman robe na jedinstveno tržište treba napomenuti da kategorija suvenira ne postoji u legislativi osim kao "suveniri od divljih životinja i biljaka" koja je definirana niže u tekstu. Ostali suveniri se promatraju prema vrsti materijala (tekstil) ili prema vrsti upotrebe (igra ke). Za sve ostale suvenire koji ne pripadaju u ove tri navedene grupe, ne postoji posebna regulativa za plasman na jedinstveno tržište.

Kategorije proizvoda koje smo analizirati u ovom poglavlju:

- ñ Prehrambene proizvode
- ñ Vino
- ñ Ljekovito bilje i proizvodi od ljekovitog bilja
- ñ Igra ke
- ñ Suvenire od divljih životinja i biljaka
- ñ Tekstil
- ñ Ambalaža

### **7.1. Prehrambeni proizvodi**

#### *7.1.1. Zakonodavstvo u podru ju sigurnosti hrane – Higijenski paket*

Novi pristup sigurnosti hrane postavljen je donošenjem europskog zakona o hrani – Uredbe (EC) 178/2002 Europskog parlamenta i Vije a od 28. sije nja 2002. godine o op im na elima i uvjetima propisa o hrani kojom se osniva Europska agencija za sigurnost hrane (EFSA) te utvr uju postupci u predmetu zdravstvene ispravnosti hrane. Naknadno, na donošenje europskog zakona o hrani, 2004. godine donesen je cijeli niz uredbi koje daljnje ure uju podru je higijene i službenih kontrola vezano uz proizvodnju, preradu i distribuciju hrane, a koje su popularno nazvane „higijenski paket“. Iste su u EU stupile na snagu 01. sije nja 2006. godine i odredile temelje sustava sigurnosti hrane u itavome lancu hrane „od polja do stola“.

Republika Hrvatska je pratila izmjene EU zakonodavstva u podru ju sigurnosti hrane te je 2007. godine usvojen novi Zakon o hrani (NN br. 46/07, 155/08) koji je dao okvir za uskla ivanje s pravnom ste evinom EU u podru ju sigurnosti hrane, a naro ito u odnosu na organizaciju službenih kontrola, pravila higijene te pravila sigurnosti hrane. Zakonom o hrani preuzete su odredbe Uredbe (EZ) br. 178/2002.

Zakon o hrani (NN br. 46/07, 155/08) daje op e odredbe propisa o hrani, propisuje zahtjeve za sigurnost hrane i hrane za životinje i obveze subjekata u poslovanju s

hranom i hranom za životinje, utvr uje sustave službenih kontrola, laboratorijskih postupaka, upravljanje krizom, sustav brzog uzbunjivanja, te higijenu hrane i hrane za životinje. Zakonom o hrani tako er su propisani i op i zahtjevi kvalitete i ozna avanja hrane i hrane za životinje, kao i op i zahtjevi za hranu i hranu za životinje koja sadrži ili se sastoji ili je proizvedena od genetski modificiranih organizama.

Važno je naglasiti da su prema odredbama Zakona o hrani, subjekti u poslovanju s hranom primarno odgovorni za hranu u svim fazama proizvodnje, prerade i distribucije koje su pod njihovom kontrolom.

Temeljna odredba Zakona o hrani koja najviše utje e na sustav kontrole sigurnosti hrane jest obveza uvo enja sustava samokontrole utemeljene na na elima sustava analize opasnosti i kriti nih kontrolnih to aka (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP) za sve objekte u poslovanju s hranom, osim na razini primarne proizvodnje, te obveza primjene dobre higijenske prakse za sve objekte uklju uju i primarnu proizvodnju. Ta odredba stupila je na snagu 1. sije nja 2009. godine.

Prema odredbama Zakona o hrani, Ministarstvo poljoprivrede, ribarstva i ruralnog razvoja (MPRRR) odre eno je za središnje tijelo državne uprave nadležno za zdravstvenu ispravnost, higijenu i kvalitetu hrane i hrane za životinje, te za organizaciju službenih kontrola i predstavlja kontakt to ku prema Europskoj komisiji, a MPRRR, Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi te Državni inspektorat definirani su kao tijela nadležna za provo enje inspekcije.

Nakon usvajanja Zakona o hrani, izra eni su i objavljeni pripadaju i provedbeni pravilnici (uskla eni s EU zakonodavstvom) kako slijedi:

- ñ Pravilnik o higijeni hrane (NN br. 99/07, 27/08); uskla en s Uredbom 852/2004,
- ñ Pravilnik o higijeni hrane životinjskog podrijetla (NN br. 99/07); uskla en s Uredbom 853/2004,
- ñ Pravilnik o službenim kontrolama koje se provode radi verifikacije postupanja u skladu s odredbama propisa o hrani i hrani za životinje, te propisa o zdravlju i zaštiti životinja (NN br. 99/07, 74/08); uskla en s Uredbom 882/2004,
- ñ Pravilnik o službenim kontrolama hrane životinjskog podrijetla (NN br. 99/07); uskla en s Uredbom 854/2004,
- ñ Pravilnik o mikrobiološkim kriterijima za hranu (NN br. 74/08, 156/08); uskla en s Uredbom 2073/2005,
- ñ Pravilnik o provedbenim mjerama za odre ene proizvode na koje se primjenjuju propisi o hrani (NN br. 154/08); uskla en s Uredbom 2074/2005.
- ñ Pravilnikom o ozna avanju, reklamiranju i prezentiranju hrane (NN br. 41/08) (uskla en s direktivama 2000/13/EZ, 87/250/EEZ, 89/396/EEZ, 2008/5/EZ, 2002/67/EZ, 1999/10/EZ te Uredbom (EZ) br. 608/2004.

Tako er, donesen je i:

- ñ Pravilnik o vo enju upisnika registriranih i odobrenih objekata te o postupcima registracije i odobravanja objekata u poslovanju s hranom (NN br. 125/08)

Pravilnikom o higijeni hrane propisani su zahtjevi higijene kojima moraju udovoljavati svi subjekti koji posluju s hranom bez obzira proizvode li hranu životinjskog ili neživotinjskog podrijetla. U slu aju proizvodnje hrane životinjskog podrijetla, subjekti koji posluju s hranom moraju, osim zahtjeva propisanih

Pravilnikom o higijeni hrane udovoljavati i posebnim pravilima o higijeni hrane životinjskog podrijetla propisanim Pravilnikom o higijeni hrane životinjskog podrijetla. Tako er, subjekti u poslovanju s hranom obvezni su pridržavati se odredbi Pravilnika o mikrobiološkim kriterijima za hranu kojim su preuzete odredbe Uredbe Komisije (EZ) br. 2073/2005 koji je stupio na snagu 01. srpnja 2009. godine.

Podru je službenih kontrola odre eno je pak Pravilnikom o službenim kontrolama koje se provode radi verifikacije postupanja u skladu s odredbama propisa o hrani i hrani za životinje, te propisa o zdravlju i zaštiti životinja kao op im propisom. U slu ajevima kada se službene kontrole odnose na hranu životinjskog podrijetla pored navedenog op eg propisa tijela za provo enje inspekcije primjenjuju i odredbe Pravilnika o službenim kontrolama hrane životinjskog podrijetla. Obzirom na dane im odgovornosti u skladu s odredbama Zakona o hrani i pripadaju im provedbenim propisima, subjekti u poslovanju hranom obvezni su udovoljavati propisanim zahtjevima.

Pravilnikom o vo enju upisnika registriranih i odobrenih objekata te o postupcima registracije i odobravanja objekata u poslovanju s hranom (NN br. 125/08) propisan je postupak registracije ili odobravanja objekata u poslovanju s hranom, na in vo enja upisnika objekata u poslovanju s hranom te uvjeti pod kojima subjekti u poslovanju s hranom životinjskog podrijetla u podru ju primarne proizvodnje hrane stavljaju na tržiste manje koli ine takvih proizvoda krajnjem potroša u ili drugim objektima u maloprodaji, koji neposredno opskrbljuju krajnjeg potroša a.

#### 7.1.2. HACCP

HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points – Analiza opasnosti i kriti ne kontrolne to ke) je logi an, nau no zasnovan sustav kontrole procesa proizvodnje i distribucije prehrambenih proizvoda, koji omogu ava identifikaciju i procjenu svih mogu ih opasnosti, tj. svake fizi ke, kemijske ili mikrobiološke kontaminacije u svim fazama, odre ivanje neophodnih mjera za njihovu prevenciju i kontrolu te osiguravanje provo enje mjera na djelotvoran na in.

HACCP sustav je prilago en svim vrstama prehrambenih proizvoda i svim fazama proizvodnje i rukovanja – «od farme do stola». esto se krivo spominje pojma "HACCP standard" i "Certifikacija HACCP sustava". HACCP nije norma nego samo smjernica i kao takva se ne može certificirati. Sustav certifikacije temeljen je isklju ivo na normama i *de-facto* normama.

HACCP sustav se sastoji od dvije osnovne komponente:

- ñ HA predstavlja analizu rizika, odnosno identifikaciju opasnosti u svakoj fazi proizvodnje hrane i procjenu zna aja tih opasnosti po ljudsko zdravlje
- ñ CCP (kriti ne kontrolne to ke) predstavljaju faze u proizvodnji u kojima se može sprije iti ili eliminirati rizik po sigurnost hrane ili njegov utjecaj svesti na prihvatljiv nivo, kao i vršiti njihova kontrola.

7 na eli HACCP sustava:

- ñ identificirati sve opasnosti koje moraju biti sprije ene, uklonjene ili smanjene na prihvatljivu razinu,

- ñ identificirati kriti ne kontrolne to ke na mjestima na kojima je kontrola bitna za spre avanje ili uklanjanje opasnosti ili za njihovo smanjivanje na prihvatljivu razinu,
- ñ utvrditi kriti ne granice (limite) na kriti nim kontrolnim to kama koje razdvajaju prihvatljivo od neprihvatljivog za sprje avanje, uklanjanje ili smanjivanje identificiranih opasnosti,
- ñ utvrditi i provesti u inkovite postupke sustavnog pra enja kriti nih kontrolnih to aka,
- ñ utvrditi korektivne postupke kada sustav pra enja upozori na to da kriti na kontrolna to ka nije pod kontrolom,
- ñ utvrditi postupke verificiranja radi utvr ivanja u inkovitosti provo enja mjera navedenih u podstavku 1. do 5. ovoga stavka, postupke verifikacije moraju provoditi redovito objekti i nadležni inspektorji u objektima,
- ñ utvrditi dokumente i evidencije primjerene prirodi i opsegu posla koji e prikazivati u inkovitu primjenu mjera navedenih u podstavku 1. do 6. ovoga stavka.

U Republici Hrvatskoj ovo su grane koje prema Zakonu o hrani (N.N. 46/07, 07.05.2007.) moraju imati uveden HACCP sustav:

- ñ Proizvodnja, prerada i pakiranje
- ñ Skladištenje, transport i distribucija
- ñ Priprema i distribucija hrane – za potrebe bolnica, dje jih ustanova, hotela, restorana, avionskih i drugih poduze a
- ñ Trgovina – maloprodaja i ugostiteljstvo
- ñ Organska prehrambena industrija

#### *7.1.3. Registracija i odobravanje objekata*

Prema Zakonu o hrani „subjekt u poslovanju s hranom“ podrazumijeva svaku fizi ku ili pravnu osobu koja je odgovorna osigurati nesmetanu provedbu odredbi propisa o hrani unutar poslovanja kojim upravlja. Oni mogu stavljati proizvode na tržiste jedino ako su pripremljeni i ako se njima rukovalo isklju ivo u objektima koji zadovoljavaju odredbe o op im pravilima higijene i, ukoliko je propisano, odredbe o posebnim pravilima higijene hrane životinjskog podrijetla te ako su takvi objekti registrirani odnosno podliježu zahtjevima propisanim Pravilnikom o higijeni hrane životinjskog podrijetla. Objekti koji podliježu odobrenju ne smiju poslovati ako im nadležno tijelo nije izdalo odobrenje za obavljanje djelatnosti nakon pregleda na licu mesta ili ako tom objektu nije izdato uvjetno odobrenje. Registrirani i odobreni objekti moraju biti upisani u upisnik registriranih i odobrenih objekata koji posluju s hranom pri nadležnom ministarstvu (Ministarstvo poljoprivrede, ribarstva i ruralnoga razvoja – za proizvo a e hrane pretežno životinjskog podrijetla, Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi – za proizvo a e hrane pretežno neživotinjskog podrijetla, objekte koji obavljaju veleprodaju i maloprodaju hrane, objekte u kojima se odvija priprema, obrada ili prerada hrane na maloprodajnom mjestu uklju uju i i pokretni i/ili privremeni prostor i ugostiteljske objekte).

#### *7.1.4. Obveze subjekata u poslovanju hranom*

Op enito, obveze su subjekata u poslovanju s hranom da u podruju svojeg djelovanja osiguraju da hrana koju stavlju na tržište bude u skladu s propisanim zahtjevima. To uključuje:

- ñ obvezu uvođenja sustava samokontrole utemeljene na HACCP sustava,
- ñ ispunjavanje zahtjeva higijene,
- ñ osiguravanje sljedivosti u svim fazama proizvodnje, prerade i distribucije hrane, hrane za životinje, životinja koje se koriste za proizvodnju hrane i bilo koje druge tvari koja je namijenjena ugradnji ili se može očekivati da će biti ugrađena u hrani ili hrani za životinje te povlaženje proizvoda s tržišta u slučaju sumnje u zdravstvenu ispravnost,
- ñ ispunjavanje posebnih propisa s područja kvalitete hrane za pripadajuću djelatnost i proizvode,
- ñ ispunjavanje posebnih propisa o prometu hrane na domaćem i međunarodnom tržištu,
- ñ ispunjavanje odredba propisa o označivanju hrane.

#### *7.1.5. Ostale Direktive i dodatni zahtjevi kupaca*

Ostavljeno za kraj točke 7.1. ali nipošto manje bitno je i pitanje Direktiva za pojedine proizvode (npr. med), koje određuju karakteristike proizvoda i na njihovu označavanju. Kako ova Studija nije u mogućnosti (jer je to izvan njenog opsega) adresirati svaki pojedini proizvod, pozivamo sve zainteresirane obrtnike i male i srednje poduzetnike da se pobliže upoznaju sa dodatnim Direktivama za svoje proizvode na stranicama Europske Komisije ili u lokalnom poduzetničkom centru.

Iako ne spada u domenu EU legislative, postoje mogući zahtjevi za implementacijom dodatnih dobrovoljnih normi za prehrambene proizvode. Detalje o tome smo navedeni su niže u tekstu u točki 8.2.

## **7.2. Vino i alkoholna pića**

Sektor vinogradarstva i vinarstva u EU vrlo je opširno područje koje obuhvaća više od 100 uredbi koje imaju oko 2000 stranica. Budući da EU ima drugi sustav, Hrvatska nije mogla preuzeti svu legislativu jer ona ne bi bila primjenjiva kod nas. Međutim, neke uredbe mogu se provoditi u Hrvatskoj i one su do sada preuzete iz zakonodavstva EU. Daljnja usklađivanja provodiće se sukladno naputcima Europske komisije. Lakši pristup tržištu imat će visoko kvalitetna vina sa kontroliranim podrijetlom. Izvoz vina definiran je Zakonom o vinu (NN. 96/03, 25/09) i pravilnicima donesenim na temelju njega. Izvoznik Zavodu za vinogradarstvo, vinarstvo i vođarstvo Hrvatskog centra za poljoprivredu, hrani i selo, podnosi zahtjev za izdavanje Svjedodžbe o kakvoći vina i drugih proizvoda od grožđa i vina koja se izvoze. Proizvod koji se želi izvesti mora prvi put postupak domaćeg prometa i mora biti označen u skladu sa Zakonom o vinu i pravilnicima donesenim na temelju njega. Izvoznik je dužan Zavodu za vinogradarstvo, vinarstvo i vođarstvo Hrvatskog centra za poljoprivredu, hrani i selo podnijeti zahtjev za izdavanje Svjedodžbe o kakvoći vina i drugih proizvoda od grožđa i vina koja se izvoze. Uz to, izvoznik je dužan Zavodu, 8 dana prije planiranog izvoza, dostaviti 4 boce uzorka (adekvatno veći broj

uzoraka u slučaju manje zapremnine proizvoda) na analizu.

Proizvod se pod šifrom dostavlja u laboratorij na analizu. Temeljem ispravne analize, izvozniku se izdaje Svjedodžba o kakvo i vina i drugih proizvoda od grožđa i vina koja se izvoze i analitički nalaz za ispitivani proizvod, a za EU i VI – 1 obrazac.

U slučaju izvoza u zemlje Europske unije, izvoznik je dužan Zavodu dostaviti puni naziv i adresu uvoznička, te 2 boce vina (umjesto 4) na kontrolnu analizu ukoliko je isto vino prošlo fizikalno – kemijsku analizu unazad 3 mjeseca.

U pregovorima s Europskom unijom, poglavljje 11, u segmentu vezanom uz jaka alkoholna pića, Hrvatska je izborila zaštite ene oznake za hrvatsku travaricu, hrvatsku lozu, hrvatsku staru šljivovicu, slavonsku šljivovicu te zadarski maraskino i pelinkovac. I samoborski bermet je potvrđen kao hrvatski specifični proizvod.

Za izvoz alkohola ili alkoholnih pića poduzetnici moraju dobiti odobrenje Središnjeg ureda Carinske uprave. Odobrenje se može uskratiti ako je poduzetnik kažnjen po pravomo nom rješenju za prekršaj ili je porezni dužnik.

Poduzetnik koji izvozi alkohol ili alkoholna pića obvezan je nadležnoj carinarnici, prema svome sjedištu, do kraja mjeseca dostaviti, kopije carinskih deklaracija s potvrdom nadležne carinarnice da je obavljeno izvozno carinjenje i da je alkohol ili alkoholno piće napustilo područje Republike Hrvatske, i to za sve količine alkohola i alkoholnih pića izvezenih u prethodnom mjesecu.

Vina i alkohol su izuzeti iz propisa o robama male vrijednosti tako da nije moguće zaobići PDV i trošarine koje se primjenjuju u zemlji u koju se proizvod izvozi. Visinu tih trošarina određuje svaka država lanica samostalno, a osnova za izračun predstavlja postotak alkohola po volumenu proizvoda.

**Njemačka.** Njemačka uz carinu i trošarine na alkoholna pića obraća unava i posebni porez na potrošnju ali i posebni porez na robu uvezenu iz zemalja koje nisu lanice EU. Izračuna se tako da se zbroje carina, trošarine i posebni porezi, te da se ta osnovica pomnoži sa 16%, odnosno 7% PDV-a. Uz to za te zemlje Njemačka traži i potvrdu o podrijetlu robe koju izdaje HGK.

**Austrija.** Za Austriju vrijede slične pravila kao i za Njemačku. Uz to, alkoholna pića se nalaze na listi uvjetno dozvoljenih proizvoda. Za davanje suglasnosti za uvoz takvih proizvoda zaduženo je Savezno ministarstvo gospodarstva i rada Republike Austrije

**Mađarska.** Poput Austrije, uz sve carine, trošarine i posebne poreze koje je potrebno platiti, za uvoz vina i alkoholnih pića potrebno je ishoditi uvozne dozvole od strane Mađarskog ureda za odobravanje trgovine.

Iz svega navedenoga vidljivo je da postoje mogućnosti izvoza vina i alkoholnih pića, pogotovo za proizvode sa zaštitnim znakovima. Problem je jedino u tome što potrebni ljudski, strojni i financijski resursi potrebni za uspješan i isplativ izvoz ovih proizvoda nadmašuju uobičajeni profil malog i srednjeg poduzetnika.

### 7.3. Ljekovito bilje i proizvodi od ljekovitog bilja

Uporaba ljekovitog bilja od travnja ove godine ograničena je u zemljama Europske

unije. Na snagu je stupila Europska Direktiva o proizvodima tradicionalnih biljnih lijekova 2004/24/EC (Traditional Herbal Medicinal Products Directive - THMPD) koja traži da svi pripravci od ljekovitog bilja budu registrirani i zadovolje sigurnosne i proizvodne standarde. Osim toga, uz svaki takav proizvod morat će stajati i detaljan popis mogu ih nuspojava. Spomenutoj Direktivi u kratkom će se roku morati prilagoditi i Hrvatska. Osim ljekovitog bilja, svi će biljni ajevi, dodaci prehrani na biljnoj bazi, tradicionalni prirodni lijekovi i druga sredstva alternativne medicine i prirodnog liječenja morati imati certifikat vidljivo istaknut na ambalaži.

Ovdje treba napomenuti da postoje indikacije da će pojedina nacionalna regulatorna tijela prihvatići blaži odnosno kompromisni pristup tumačenju Direktive kako bi se omogućilo neprekinuto i neometano bavljenje određenim oblicima tradicionalne medicine poput tradicionalne kineske medicine ili Ayurvedske medicine.

Jedino izuzeće predmetne Direktive su neregistrirani pripravci koji se za pacijenta spremaju nakon konzultacija sa travarom.

Namjera je novih pravila uvođenje reda na tržištu biljnim pripravcima, jer se pokazalo da se biljni proizvodi najčešće uzimaju bez dovoljnog opreza. Istraživanje britanske regulatorne agencije za medicinske proizvode (MHRA) iz 2009. godine koje je objavljeno u Guardianu, pokazalo je da 26 posto odraslih redovito kupuje biljne proizvode i njima liječi i prehladu, depresiju i nesanicu. Dakle 58 posto građana koji koriste biljne ljekove uvjereni su da je takva terapija sigurna jer je "prirodna". MHRA upozorava da biljni pripravci mogu izazvati štetne nuspojave, pa tako gospina trava može umanjiti djelotvornost kontracepcijskih tableta, ginko i ginseng kontraindicirani su za pacijente s poremećajem zgrušnjavanja krvi na terapiji warfarinom, a opasnim su se pokazali i neki biljni proizvodi za mršavljenje.

Svi proizvodi regulirani ovom Direktivom morat će se proizvoditi sukladno Dobroj Proizvodnoj Praksi kako bi se osigurala kvaliteta gotovog proizvoda i kako bi se demonstrirala sigurnost proizvoda.

THMPD Direktiva zahtjeva da proizvod demonstrira da je ljekovito bilje bilo u upotrebi u Europskoj uniji minimalno 30 godina ili minimalno 15 godina u Europskoj uniji uz minimalno 30 godina izvan Europske unije.

THMPD Direktiva donosi i kriterije koji kvalificiraju ljekovito bilje na koje se Direktiva primjenjuje:

- ñ Prikladni su isključivo proizvodi od ljekovitog bilja koji se uzimaju oralno, vanjskom primjenom ili inhalacijom. Proizvodi koji zahtijevaju intravenoznu promjenu neće se moći registrirati.
- ñ Prikladni su isključivo proizvodi od ljekovitog bilja koji će se moći i uzimati bez recepta odnosno oni koji ne će zahtijevati nadzor liječnika ili ljekarnika.
- ñ Svrha primjene proizvoda od ljekovitog bilja dozvoliti će se samo na osnovi tradicijske povijesti korištenja i/ili prepoznatim farmakološkim svojstvima biljnih sastojaka proizvoda.
- ñ Vitamini i minerali se mogu dodavati proizvodima od ljekovitog bilja uz uvjet da je njihova svrha i primjena manje izražena u odnosu na biljne sastojke proizvoda.
- ñ Ako se regulatorno tijelo lanice Europske unije odlučuje da proizvod od ljekovitog bilja zadovoljava ove kriterije, tada se odobrava registracija tog

proizvoda prema THMPD Direktivi.

- ñ Proizvodi koji su proizvedeni koriste i se ekstraktom aktivnih sastojaka biljaka ne e se smatrati proizvodima od ljekovitog bilja i ne e mo i dobiti registraciju prema predmetnoj Direktivi.

THMPD Direktiva dozvoljava primjenu medicinskih tvrdnji na deklaraciji i pakiranju gotovog proizvoda uz obaveznu primjenu odre enih restrikcija na sam odabir rije i.

Važno je napomenuti da proizvodi od ljekovitog bilja bez registracije i dalje mogu biti prodavani na tržištu Europske unije, ali isklju ivo kao prehrambeni proizvodi, gdje se na proizvode primjenjuju uvjetno re eno "blaže" odredbe Direktiva za kontrolu sigurnosti hrane koje su obra ene u To ki 8.1.

#### **7.4. Igra ke**

U Europskoj uniji živi oko 80 milijuna djece mla e od 14 godina i oko 2000 poduze a sa preko 100000 zaposlenih u industriji igara i proizvodnje igra aka. Najve i dio tih poduze a nalazi se u kategoriji malog i srednjeg poduzetništva (*small and medium-sized enterprises – SMEs*).

Igra ke i igre su važan element u razvoju svakog djeteta i dok su proizvo a i odgovorni za sigurnost njihovih proizvoda, uvoznici, prijavljena tijela i državne institucije imaju važnu ulogu u osiguravanju sigurnosnih zahtjeva svih igra aka koje se nalaze u prodavaonicama na teritoriju Europske unije. Takvo kontinuirano osiguravanje sigurnosti igra aka osobito je važno imaju i u vidu posljednje trendove u industriji koji donose razvoj novih materijala i proizvodnih procesa.

Regulacije jedinstvenog tržišta Europske unije pozitivno su utjecale na razvoj ovog sektora i na sigurnost potroša a kroz provedeni proces harmonizacije sigurnosnih karakteristika igra aka od svih lanica tržišta. Nova Direktiva o sigurnosti igra aka 2009/48/EC (Toy Safety Directive - TSD) iz 2009. godine ja a osnove uvo enja novih sigurnosnih zahtjeva i time osigurava kontinuiranu zaštitu djece na najvišoj razini. Kao posljedicu ja anja pravila koja su zadana prvom Direktivom iz 1988. godine, novo zakonodavstvo zahtjeva prilagodbe u organizaciji i lancu proizvodnje kao i prilago ene procedure i upravljanje lancima dobave.

Nova TDS Direktiva je objavljena u Službenom glasilu Europske unije 39. lipnja 2009. godine, a stupila je na snagu 20. srpnja iste godine. Op i zahtjevi iz nove Direktive primjenjivat e se na igra ke stavljene na jedinstveno tržište nakon 20. srpnja 2011. godine, dok e se zahtjevi za kemijskim komponentama po eti primjenjivati od 20. srpnja 2013. godine zbog odobrene dvije godine prilagodbe za proizvo a e. U praksi to zna i da e se sve igra ke sukladne staroj Direktivi iz 1988. mo i nalaziti na policama do zaklju no 19. srpnja 2011. godine, odn. 19. asrpna 2013. godine imaju i u vidu kemijske komponente igra aka.

##### **7.4.1. Opseg primjene TSD Direktive**

Opseg primjene TDS Direktive definiran je u lanku 2. lanak 2. definira pojam igra ke, a time i da li proizvod potпадa pod ovu Direktivu na sljede i na in: "Proizvod ili materijal isklju ivo ili neisklju ivo projektiran ili namijenjen za igru djece do 14 godina starosti".

U odnosu prema staroj Direktivi iz 1988. godine, nova Direktiva u definiciju dodaje pojam "isklju ivo ili neisklju ivo" kako bi se jasno odredilo da proizvod ne mora biti isklju ivo namijenjen igranju kako bi se smatrao igra kom. Sukladno tome, svi proizvodi koji e imati takvu višestruku primjenu smatrati e se igra kama. Jedan od primjera je privjesak za klju eve na kojeg je pri vrš en plišani medvjedi .

Nova Direktiva adresirala je još jedan veliki problem a to je pojam "sive zone" koji je nastao razli itim tuma enjima što je, a što nije igra ka, a sve prema definiciji stare Direktive. Kao posljedicu takvog iskustva, nova Direktiva sadrži Aneks I koji donosi sažet popis popis proizvoda koji nisu igra ke a mogu izazvati sumnju oko tuma enja definicije igra ke. Nadalje, u lanku 2. pod to kom 2. nova Direktiva donosi ograni enu listu proizvoda koji se smatraju igra kama ali se na njih ne primjenjuje nova Direktiva. To su:

- ñ oprema za javna dje ja igrališta;
- ñ automatski igra i ure aji za javnu upotrebu, koji koriste ili ne koriste kovanice;
- ñ vozila igra ke koje koriste motore s izgaranjem;
- ñ parni strojevi - igra ke;
- ñ pra ke i katapulti.

#### *7.4.2. Ocjenjivanje sukladnosti*

Svaka igra ka koje se stavlja na jedinstveno tržište mora pro i postupak ocjenjivanja sukladnosti. Detalji o tome tko mora provesti postupak te na koji na in nalaze se u TSD Direktivi. Kratak pregled postupaka nalazi se u to kama koje slijede.

#### *7.4.3. Cilj ocjenjivanja sukladnosti*

Cilj ocjenjivanja sukladnosti je demonstrirati i dokazati proizvo a u, regulatornim tijelima ali i široj javnosti (kupcima) da je igra ka stavljen na jedinstveno tržište sukladna svim zahtjevima TSD Direktive.

#### *7.4.4. Definicija ocjenjivanja sukladnosti*

Ocenjivanje sukladnosti je postupak kojim proizvo a utvr uje da igra ka ispunjava sve primjenjive zahtjeve TSD Direktive. Proizvo a je dužan primijeniti jedan ili oblika ocjenjivanja sukladnosti, ovisno o vrsti i primjeni igra ke:

##### **1. Samoprovjera**

Ovaj postupak se koristi kada harmonizirane norme pokrivaju sve sigurnosne aspekte igra ke. Tada je proizvo a dužan primijeniti navedene harmonizirane norme i osigurati sukladnosti igra ke. Tako er, proizvo a je dužan ustrojiti postupke interne kontrole proizvodnje u skladu sa Modulom A. Modul A ne zahtjeva uklju ivanje prijavljenog tijela.

##### **2. Provjera tre e strane**

Pregled tipa ili Modul B se koristi u slu ajevima kada:

- ñ ne postoje harmonizirane norme;
- ñ harmonizirane norme nisu ili su samo djelomi no primijenjene od

- proizvo a a;
- ñ jedna ili više harmoniziranih normi su objavljene uz odreene restrikcije; ili
- ñ proizvo a ocijeni da je zbog dizajna, konstrukcije ili namjene igra ke potrebna provjera treće strane odnosno prijavljenog tijela.

U ovakvim slučajevima proizvo a je dužan model igra ke dostaviti prijavljenom tijelu za potrebe pregleda tipa. Prema Modulu B prijavljeno tijelo pregleda tehnički dizajn igra ke i izdavanjem certifikata o pregledu tipa potvrđuje sukladnost igra ke zahtjevima TSD direktive.

Važno je naglasiti da Modul B pokriva samo dizajn proizvoda (vidi Sliku 1. i Tablicu 1.) dok se Modul C nastavlja na Modul B i pokriva fazu proizvodnje. Prema Modulu C proizvo a provodi ocjenjivanje sukladnosti igra ke prema certifikatu o pregledu tipa ali i prema ostalim zahtjevima koji se primjenjuju. Za razliku od Modula B, Modul C ne zahtjeva uključivanje prijavljenog tijela.

#### *7.4.5. Razlike između ocjenjivanja sukladnosti i ocjenjivanja sigurnosti*

Cilj ocjenjivanja sigurnosti je identifikacija mogućih opasnosti koje donosi korištenje igra ke kao i procjene razine izlaganja tim opasnostima. Ocjena sukladnosti ima za cilj demonstrirati i dokazati sukladnosti igra ke zahtjevima TSD Direktive. U pravilu se ocjenjivanje sigurnosti priprema prije postupka ocjenjivanja sukladnosti iako može biti završeno nakon ocjenjivanja sukladnosti. U svakom slučaju, prema TSD Direktivi obavezno je provoditi ocjenjivanja sigurnosti i ocjenjivanja sukladnosti prije stavljanja igra ke na jedinstveno tržište.

#### *7.4.6. Postupak ocjenjivanja sigurnosti*

Odgovornost za provoditi ocjenjivanja sigurnosti je na proizvo a u igra ke i mora biti provedeno prije stavljanja igra ke na jedinstveno tržište. Postupak mora identificirati razne kemijske, fizičke, mehaničke, električne, higijenske, radioaktivne rizike kao i rizike zapaljivosti koje igra ka može predstavljati u svojoj primjeni. Popis zahtjeva koje proizvo a mora adresirati a koji su vezani na ocjenjivanje sigurnosti navedene su u Aneksu II TSD Direktive. Za mnoge od tih zahtjeva koji se vežu nalaze u harmoniziranim normama proizvo a je i dalje dužan napraviti procjenu da li postoje raskoraci između normi i/ili karakteristika proizvoda koji bi mogli predstavljati potencijalnu opasnost za korisnike. Rezultat te i takve procjene će odrediti koji Modul ocjene sukladnosti treba primijeniti na predmetni proizvod te koje korake i testiranja poduzeti kako bi se eventualni rizici korištenja predmetnoga proizvoda sveli na prihvatljivu razinu.

Dokumentaciju ocjenjivanja sigurnosti proizvo a mora učiniti deset (10) godina nakon stavljanja igra ke na jedinstveno tržište EU.

#### *7.4.7. Upozorenja*

Sigurnosna oprema upozorenja koja se odnose na ograničenja prilikom korištenja moraju se nalaziti na prikladnom mjestu uz igračku. Dio B Aneksa V TSD Direktive donosi i zahtjeve za specifičnim upozorenjima za određene kategorije igračaka. Nastavno na

obavezna upozorenja definirana u TSD Direktivi, harmonizirane norme tako da propisuju upozorenja koja moraju pratiti određene kategorije igrača. Unutar svog teritorija svaka država lanica jedinstvenog tržišta može odrediti da jezici korišteni za pisanje upozorenja moraju biti razumljivi kupcima. U Hrvatskoj sve deklaracije proizvoda i upozorenja moraju biti pisani na hrvatskom jeziku.

Proizvod mora odabrati lokaciju za upozorenje na jasno vidljivom mjestu. Upozorenje mora biti prepoznatljivo, lako razumljivo u slici i/ili riječi te dovoljno detaljno i to tako. Upozorenja moraju biti smještena na igrački, oznaci pri vršenju na igračku ili na pakiranju. Ako je prikladno, upozorenja se moraju nalaziti i u uputama za korištenje igračke. Ukoliko igračka nema pakiranje, upozorenja se moraju nalaziti na samoj igrački.

Upozorenja koja utječu na odluku o kupovini, poput prikladne minimalne i maksimalne dobi djeteta zajedno sa ostalim specifičnim zahtjevima Dijela B Aneksa V TSD Direktive moraju se nalaziti na pakiranju igračke ili biti jasno vidljiva kroz pakiranje, prije nego što kupac doneše odluku o kupovini akcije kada je riječ o web ili on-line trgovini.

Upozorenja o ograničenjima prilikom korištenja moraju sadržavati barem informacije o prikladnoj minimalnoj i maksimalnoj dobi djeteta. Ako je prikladno na njima se moraju naći i podaci o sposobnostima i karakteristikama korisnika za sigurno korištenje igračke (npr. Mogućnost samostalnog sjedenja, minimalna i maksimalna težina korisnika, upotreba igračke bez nadzora i sl.).

Trgovci mogu odabrati korištenje riječi, piktograma ili oboje (npr. Upozorenje – nije prikladno za djecu ispod 36 mjeseci). U svakom slučaju riječi i/ili piktogram moraju slijediti riječ "Upozorenje" ili "Upozorenja", kako je prikladno.

Na kraju treba napomenuti da općenito upozorenja ne smiju biti u sukobu sa namjenom igračke koja je proizašla iz njenih funkcija, dimenzija i karakteristika. U slučaju potrebe Europska komisija može za određene kategorije igračke preporučiti prikladne riječi i upozorenja.

#### *7.4.8. Sljedivost*

TSD Direktiva zahtjeva da svaki proizvod osigura da se njegove igračke mogu jedinstveno identificirati. To se može koristiti elementima kao što su oznaka tipa, broj šarže, serije ili modela odnosno bilo koji drugi element pomoći u kojem je biti moguće jedinstveno identificirati svaku igračku. Igračka takođe mora nositi ime proizvoda i njegovu robnu marku ako postoji. Obavezno je i navesti jedinstvenu kontakt adresu proizvoda.

Ako je veličina i priroda igračke neprikladna za stavljanje svih zahtijevanih podataka o proizvodu, isti mora sve tražene podatke staviti na pakiranje ili na popratnom dokumentu koji se mora uvijek nalaziti uz igračku. Ovdje je važno napomenuti da jedinstvena adresa proizvoda mora biti adresa ureda ili P.O.Box. Web stranice ili e-mail adresa ne smatraju se valjanom kontakt adresom.

Ukoliko igračku na tržištu stavlja uvoznik, njegovo ime i robna marka te jedinstvena kontakt adresa takođe moraju biti prikladno stavljeni na igračku, odnosno na pakiranje ili popratni dokument koji prati igračku ako drugačije nije prikladno.

Proizvođač ima slobodu korištenja bilo kojeg elementa za identifikaciju igra ke sve dok ta identifikacija osigurava jedinstvenu identifikaciju igra ke.

#### *7.4.9. Izjava o sukladnosti*

Kada je igra ka stavljen na tržište proizvođač mora sastaviti Izjavu o sukladnosti (Declaration of conformity - DoC). Na taj način proizvođač potvrđuje i jamči odgovornost za sukladnost proizvoda prema zahtjevima TSD Direktive. Proizvođač ili njegov predstavnik unutar Europske unije dužni su učiniti DoC deset (10) godina nakon stavljanja igra ke na tržište. DoC mora biti prevedena na jezik pojedine lanice jedinstvenog tržišta na čijem teritoriju je igra ka stavljen u prodaju. DoC izjava mora navesti da je ispunjavanje svih zahtjeva TSD Direktive demonstrirano i mora najmanje sadržavati (za detalje pogledati Aneks III TSD Direktive):

1. jedinstveni identifikacijski broj ili oznaku igra ke;
2. ime i adresu proizvođača ili njegovog predstavnika;
3. izjava da "Ova Izjava o sukladnosti je izdana pod isključivom odgovornošću u proizvođača";
4. predmet deklaracije koji uključuje sliku u boji;
5. reference na korištene relevantne harmonizirane norme ili reference na specifikacije prema kojima je napravljena izjava o sukladnosti;
6. kada je prikladno izjaviti da je "prijavljeno tijelo (Ime i broj)... izvršilo ... (opis postupaka ocjenjivanja sukladnosti)... i izdalo potvrdu o sukladnosti";
7. dodatne informacije poput datuma i mesta izjave, potpisa odgovorne osobe proizvođača i njegovu funkciju u poduzeću.

### **7.5. Suveniri od divljih životinja i biljaka**

Suveniri kao zasebna kategorija ne postoje u tehničkom zakonodavstvu Europske unije. Međutim suveniri se mogu pojavljivati u nebrojeno oblika te se ako je prikladno koriste direktive vezane za primjenu proizvoda odnosno materijala od kojeg je suvenir napravljen.

Međutim, bez obzira na navedenu injenicu da ne predstavljaju zasebnu kategoriju u legislativi, suveniri se pojavljuju u dva oblika za koje postoje direktive. U prethodnoj Točki 7.4. vidjeli smo da ako je suvenir npr. drvena igra ka spada pod TSD Direktivu. Ukoliko je predmet izrađen od dijelova životinja ili biljaka ili predstavlja lova ili trofej tada se smatra suvenirom koji spada pod legislativu Europske unije.

Europska unija predstavlja jedno od najvećih tržišta za divlje životinje i biljke, njihove proizvode i proizvode koji uključuju njihove dijelove ili eksploraciju. Od 1984. godine Europska unija ima zakonodavstvo prema zahtjevima CITES-a (Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) kroz Uredbe koje možemo zajedno nazvati WTR Uredbe. To su:

- Uredba 338/97 o Zaštiti vrsta divljih životinja i biljaka koja je u primjeni od 9. prosinca 1997.;

- ñ Uredba 865/2006 koja definira detaljna pravila za provo enje Uredbe 338/97 koja je u primjeni od 4. svibnja 2006.;
- ñ Uredba 811/2008 koja sprje ava unošenje odre enih vrsta divljih životinja i biljaka koja je u primjeni od 29. kolovoza 2007;

## **7.6. Tekstil**

EC Direktivom 2008/121/EC odnosno Pravilnikom o sirovinskom sastavu i nazivima tekstila (NN 41/10) propisano je da se tekstilni proizvodi moraju ozna iti uvijek kada se stavlju na tržište, bilo u proizvodne ili komercijalne svrhe, te u katalozima i prodajnoj literaturi, na pakiranjima, etiketama i oznakama. Ozna avanje mora biti na hrvatskom jeziku. Pravilnikom je propisano ozna avanje i navo enje sirovinskog sastava tekstilnog proizvoda na injenog od dva ili više sastavnih dijelova, kao i iznimke pri ozna avanju.

Tako er se preporu a osim obveznih podataka, zbog bolje informiranosti potroša a o proizvodima, navesti :

- ñ podatke o održavanju i skupljanju proizvoda prilikom njege (simboli i oznake za postupak njege- pranje, bijeljenje, kemijsko iš enje, sušenje i gla anje), uz uvjet da je tuma simbola za njegu vidljivo istaknut u prodajnom prostoru,
- ñ oznaku veli ine kao što je navedena od strane proizvo a a. Ona može biti bilo koja oznaka koja se koristi na tržištu EU, pod uvjetom da je u prodajnom prostoru vidljivo istaknut tuma simbola slovnih veli ina tj. usporedba slovnih i broj anih oznaka.
- ñ druge obavijesti i oznake (npr. trgova ki znak proizvo a a i trgova ki znak proizvoda, robni znak i eventualna upozorenja o mogu im rizicima pri uporabi proizvoda).

Važno je napomenuti da ukoliko je gotov tekstilni proizvod nastao od tkanine kupljene isklju ivo u EU dobiva pravo koristiti oznaku "hrvatsko podrijetlo".

## **7.7. Ambalaža**

Ambalaža prehrabnenih proizvoda, vina, tekstila i kemikalija, ali i drugih proizvoda, mora ispunjavati odre ene odredbe glede ozna avanja i pakiranja za što je dovoljno samo pratiti nacionalno zakonodavstvo RH.

## **8. Moguće prepreke i rizici prilikom prodaje robe na tržištu EU**

### **8.1. Tehnički dio**

U tehničkom dijelu navestimo moguće prepreke tehničkog karaktera poput carina, kvota ili zaštita imena. Važno je napomenuti da su svi podaci koji se ovdje navode bitno izmijeniti nakon što Republika Hrvatska postane članica EU.

#### *8.1.1. Uvoz robe u Europsku uniju*

- Carinske tarife - adresa na kojoj poduzetnici mogu naći sve podatke o odgovarajućim tarifnim oznakama i carinskim stopama za svaki pojedini artikl: [http://ec.europa.eu/taxation\\_customs/dds/tarhome\\_en.htm](http://ec.europa.eu/taxation_customs/dds/tarhome_en.htm)
- Uvozne carinske kvote - Roba koja se uveze u EU ponekad može podleći nižim uvoznim carinskim stopama, ali ta je prednost ograničena na određenu količinu proizvoda. Sve detaljnije podatke o kvotama mogu se pronaći na stranicama baze podataka Europske komisije: [http://ec.europa.eu/taxation\\_customs/dds/qothome\\_en.htm](http://ec.europa.eu/taxation_customs/dds/qothome_en.htm)
- Pravila o podrijetlu – Dokazivanjem pravila o porijeklu poduzetnik može ostvariti izvoz robe na jedinstveno tržište prema povlaštenim carinskim stopama. Više informacija može se dobiti na web stranici: [http://ec.europa.eu/taxation\\_customs/customs/customs\\_duties/rules\\_origin/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/taxation_customs/customs/customs_duties/rules_origin/index_en.htm)

#### *8.1.2. Trošarine*

Iako se u zemljama EU trošarinama oporezuje velik broj različitih proizvoda, na razini Unije nije eno je oporezivanje alkoholnih proizvoda i piva, duhanskih proizvoda i mineralnih ulja, a od 2004. i oporezivanje energenata (prirodnog plina, koksa i električne energije). Opređeno je da se proizvodi koji su proizvedeni u zemljama članicama ili uvezeni iz druge zemlje članice odnosno iz zemalja izvan EU oporezuju u zemljama potrošnje po stopama koje se primjenjuju u toj zemlji. Zemlje članice mogu zadržati već postojeće ili uvoditi nove trošarine na neke druge proizvode za koje svaka zemlja samostalno uređuje sustav oporezivanja, ali uz uvjet da promet tih proizvoda prelaskom granice ne iziskuje posebne carinske formalnosti. Za dobra koja se oporezuju trošarinama treba biti omogućeno slobodno kretanje (i neoporezivanje trošarinama) u prekograničnom prometu između zemalja članica. Takvo slobodno kretanje uvjetovano je postojanjem carinskih skladišta i odgovarajućih carinskih/poreznih dokumenata koji moraju pratiti te proizvode u prekograničnom prometu (unutarnja prijevozna dokumentacija, TIR4 ili ATA5 karnet).

#### *8.1.3. Prava intelektualnog vlasništva u Europskoj Uniji*

U izvoznim pripremama treba utvrditi koji se sve slijedi proizvodi već nalaze na ciljanom tržištu i na koji je način svaki pojedini od njih zaštićen ili je u postupku

zaštite. Većina podataka takve vrste može se naći u javno dostupnim bazama patentnih dokumenata, žigova i industrijskog dizajna. Proizvod koji želite izvoziti niti na koji nije smije narušavati zaštitu koju uživaju već prisutni proizvodi na novom tržištu. U suprotnom lako može doći do carinskih problema pri uvozu ili do vrlo skupih trgovkih sporova koji mogu rezultirati osobito negativnim posljedicama po izvozniku. Proizvod nalik onom koji se želi izvoziti ne mora postojati na ciljanom tržištu, a da je unatoč tome u toj zemlji priznat patent ili industrijski dizajn koji djelomično štiti neka obilježja koja taj proizvod ima. Postojanje takvog patenta ili industrijskog dizajna i njegov pravni status može se utvrditi pretragom odgovarajućih baza. Ukoliko je pravni status takvog patenta ili industrijskog dizajna važeći, u cilju izbjegavanja spora moguće je ili odustati od izvoza ili nastojati kupiti licencu od vlasnika patenta odnosno industrijskog dizajna ako je to isplativo.

Izvozni proizvod može biti dovoljno različit od svih ostalih proizvoda na novom tržištu, ali je označen žigom koji je nalik barem jednom žigu koji uživa zaštitu na novom tržištu, što je takođe preporuka. Isto provjeriti pretragom odgovarajućih baza. U takvoj situaciji ili se treba pokušati dogovoriti s nositeljem prava sličnog žiga, ili treba izmijeniti žig kojim je proizvod označen.

Osim u rijetkim slučajevima izvozni proizvod neće biti potpuno nov ili neće uopće biti nov na ciljanom tržištu. Najčešći je žig koji je nalik barem jedan ili nekoliko sličnih proizvoda. Ako se radi o velikom broju sličnih proizvoda to je znak da je potreba za takvom vrstom proizvoda relativno jako izražena. Nerijetko se upravo u takvoj situaciji pojavljuje alternativna tehnologija koja bi potencijalno mogla u krajnjem ili duljem vremenu istisnuti sve takve proizvode i zamijeniti ih potpuno drugom vrstom proizvoda. S obzirom da za razvoj bilo koje tehnologije treba više godina, takvi se podaci mogu pronaći u bazama podataka patentnih dokumenata, te se na temelju njih može procijeniti kolika je realno tržišna opasnost od alternativne tehnologije.

#### *8.1.4. Posebne oznake za prehrambene proizvode - Oznaka zemljopisnog podrijetla i oznaka izvornosti*

Ovo pitanje uređuje se Direktivom 2081/92 od 14. srpnja 1992. o zaštiti oznaka zemljopisnog podrijetla i izvornosti poljoprivrednih i prehrabrenih proizvoda. Direktiva se ne odnosi na vina ili alkoholna pića. Zaštita oznaka zemljopisnog podrijetla i izvornosti za vino uređuje se sljedećim Direktivama:

- Direktiva 1493/1999 od 17. svibnja 1999. o zajedničkoj organizaciji tržišta vina;
- Direktiva 753/2002 od 29. travnja 2002., kojom se propisuju pravila za primjenu Direktive 1493/1999 u vezi s opisom, označavanjem, predstavljanjem i zaštitom određenih proizvoda vinskog sektora

#### *8.1.5. Posebne oznake za prehrambene proizvode – Oznaka tradicionalnog ugleda*

Ovo pitanje uređuje se Direktivom 2082/92 od 14. srpnja 1992. o posebnim potvrdomama za poljoprivredne i prehrambene proizvode

#### *8.1.6. Posebne oznake za prehrambene proizvode – Oznaka "Bio" za organski uzgoj*

Ovo pitanje ure uje se Direktivom 2092/91 od 24. lipnja 1991. o organskom uzgoju poljoprivrednih proizvoda i oznakama na poljoprivrednim i prehrambenim proizvodima koje se na njega odnose.

#### *8.1.7. Podrijetlo robe*

Stvaranjem novih i širenjem postoje ih zona slobodne trgovine, kao i dalnjom liberalizacijom svjetske trgovine putem brojnih sporazuma o slobodnoj trgovini, kako bilateralnih tako i multilateralnih, klasi na carinska zaštita sve više gubi na zna aju. Podrijetlo robe postaje važan i odlu uju i faktor od kojeg ovisi da li e neka roba ste i povlašteni status u me unarodnoj trgovini.

Ono što cijelu situaciju ini složenijom jest injenica da ne postoji op a grupa pravila o podrijetlu koja bi se mogla primijeniti u svakoj situaciji i u cijelom svijetu. Države imaju vlastita pravila o podrijetlu koja se sadržajno razlikuju i nisu istovjetna ve ovise o njihovoj svrsi.

Podrijetlo robe dokazuje se radi primjene carinske tarife i drugih trgovinskih mjera te primjene preferencijalne carine na robu što se uvozi iz zemalja s kojima je Hrvatska zaklju ila ugovore o slobodnoj trgovini.

Razlikujemo dva oblika podrijetla robe, nepovlašteno i povlašteno.

#### **NEPOVLAŠTENO PODRIJETLO ROBE**

Potvrde o podrijetlu koje se koriste u nepovlaštenim instrumentima trgovinske politike kao što je primjena tretmana najpovlaštenije nacije, primjena antidampinških carina i carina za poravnjanje, uvo enje samozaštitnih mjera, odre ivanje bilo kojih diskriminatorynih koli inskih restrikcija ili carinskih kvota, javne nabave ili statistika vanjske trgovine, zahtjevaju zemlje uvoznice koje takve mjere primjenjuju.

Potvrde o hrvatskom nepovlaštenom podrijetlu robe izdaje Hrvatska gospodarska komora. Obrazac Potvrde o hrvatskom podrijetlu robe (Certificate of origin) sadrži obrazac pisanog zahtjeva i obrazac potvrde o hrvatskom podrijetlu robe.

Obrazac pisanog zahtjeva popunjava izvoznik i potvr uje svojim pe atom i potpisom to nost podataka navedenih na potvrdi, a na zahtjev Komore mora pružiti dodatne podatke i isprave kojima dokazuje svoje navode. Hrvatska gospodarska komora e izdati potvrdu o hrvatskom podrijetlu robe ako roba ispunjava propisane uvjete.

Prema nepovlaštenim pravilima podrijetla Republike Hrvatske smatra se da roba koja nije u Hrvatskoj u potpunosti proizvedena, dakle, roba koja je proizvedena od uvoznih sirovina, dijelova i sl., može ste i hrvatsko podrijetlo ako su uvoznoj robi u procesu

proizvodnje bitno promijenjena prвobitna svojstva. Smatra se da je nastupila promjena prвobitnih svojstava uvozne robe:

- ako se gotovi proizvod može svrstati u drugi tarifni broj carinske tarife od onoga u koji su razvrstani svi uvozni dijelovi ili
- ako postotak ugra enih dijelova u novoproizvedenoj robi iznosi najviše 50%.

Ako je jedno od ovih pravila zadovoljeno, može se ispostaviti potvrda o hrvatskom podrijetlu robe. Me utim, ne smatra se da su bitno promijenjena prвobitna svojstva uvoznoj robi ako su na njoj obavljeni sljede i radovi:

- pakiranje i prepakiranje robe, bez obzira gdje je ambalaža proizvedena,
- dijeljenje ve ih koli ina robe na manje koli ine ili spajanje manjih koli ina u ve e
- odjeljivanje, razvrstavanje, prosijavanje, ispiranje ili dijeljenje proizvoda rezanjem ili ustakljivanjem,
- etiketiranje i ozna avanje robe,
- postupanje nužno da bi se o uvala svojstva proizvoda prilikom prijevoza ili skladištenja, te
- jednostavno sklapanje dijelova u cjelovit proizvod.

## POTVRDE O NEPOVLAŠTENOM PODRIJETLU ZA TEKSTILNE PROIZVODE

Ako se radi o izvozu tekstilnog proizvoda koji zadovoljava uvjete preferencijalnih pravila o podrijetlu prema važe im propisima Europske unije, nadležne carinarnice e ovjeriti EUR.1 potvrdu o prometu robe, na temelju koje e se prilikom uvoza u Europsku uniju ostvariti carinska povlastica.

Ako odre eni proizvod ne zadovoljava preferencijalna pravila o podrijetlu, u Hrvatskoj gospodarskoj komori e se ovjeriti nepreferencijalni certifikat o podrijetlu, "Certificate of origin-textile products" na osnovi odgovaraju ih nepreferencijalnih pravila EU, s tim da u tom slu aju takav proizvod nema pravo na carinsku povlasticu.

Ako se radi o proizvodu koji se izvozi nakon doradnih operacija, tada se u uvjerenju o podrijetlu mora pozvati na prethodnu licencu navo enjem njezina broja, u rubrici 9, kao dokaz da su doradne operacije opisane u toj prethodnoj licenci doista izvedene u Hrvatskoj. Ukoliko broj prethodne licence nije poznat, u rubriku 9 upisuje se: vrsta posla (Lohn Arbeit ili OPT), podrijetlo materijala te izjava da se ne e tražiti EUR.1 certifikat.

### 8.2. Tržišni dio

Tržišni dio pokriva one mogu e prepreke i zahtjeve koji se javljaju u pregovaranju sa kupcima te specifi nosti pojedinih država lanica jedinstvenog tržišta koje one mogu imati prema odre enim vrstama proizvoda.

#### 8.2.1. Posebni zahtjevi za prehrambene proizvode - Zahtjevi kupaca

Pred hrvatske proizvode i distributere hrane tako se sve ešte postavljaju zahtjevi za primjenu određenih normi, prije svega od strane velikih trgovaca kih lanaca, ali i kao zahtjevi potrošača kojima je sve važnija kvaliteta i sigurnost prehrambenih proizvoda. Ovi zahtjevi dolaze kako od stranih tako i od domaćih trgovaca kih lanaca. Dobro organizirani i razvojno usmjereni veliki trgovaci sustavi sve više preuzimaju nadzor nad proizvodnjom, sigurnošću i kvalitetom robe koju prodaju, sustavno istražuju i prate potrebe kupaca, kontroliraju proizvodnju, usmjeravaju razvoj proizvoda i sve jače utječe na oblikovanje prehrambenih navika i gospodarska kretanja okruženja u kojem djeluju.

Najvažnije norme u području poljoprivredno-prehrambene industrije su sljedeće:

- ñ GLOBALGAP - Tijelo privatnog sektora koje uspostavlja dragovoljne norme za certifikaciju poljoprivrednih proizvoda (uključujući i akvakulturu) širem svijeta. GLOBALGAP sustav primjenjuje se na primarnu stokarsku i ratarsku proizvodnju i propisuje odrednice dobre poljoprivredne prakse. Cilj je osiguravanje sigurnosti i kvalitete u poljoprivrednoj proizvodnji te ublažavanje štetnih učinka poljoprivrede na okoliš, osiguravanje odgovornog odnosa prema stanovništvu i zaposlenicima te poštovanje dobropitljivog životinja. Sustav su 1997. godine pod imenom EurepGap definirali britanski trgovaci kih lanci, a kasnije su ga najznačajniji europski trgovci, udruženja poljoprivrednih proizvođača i predstavnika potrošača prihvatali kao globalni sustav. Uvođenje sustava je dobrovoljno, a inspekciju uvedene norme provode ovlaštena neovisna certifikacijska tijela.
- ñ INTERNATIONAL FOOD STANDARD (IFS) – Normu su razvili njemački, francuski i talijanski trgovaci kih lanci radi kontrole proizvoda i robnih marki velikih trgovaca kih lanaca. Bila je zamišljena kao norma za odabir proizvoda i robnih marki, no s vremenom je postala norma trgovaca kih lanaca pri odabiru dobavljača za sve prehrambene proizvode. Norma kombinira načela HACCP sustava sa zahtjevima sustava upravljanja kvalitetom te ispunjavanje higijenskih zahtjeva. To se vidi iz njezine strukture: odgovornost najviše uprave sustav upravljanja kvalitetom (uključujući i HACCP) upravljanje resursima upravljanje procesom proizvodnje mjerjenje, analiza i poboljšavanje. Primjena norme je dobrovoljna i uglavnom se uvodi na zahtjev kupca.
- ñ BRITISH RETAIL CONSORTIUM (BRC) – Tijelo koje sa inicijativom svi veći britanski trgovci na malo, udruženi u BRC, razvilo je normu kako bi pomoglo trgovcima na malo da ispunje svoje zakonske obveze s obzirom na zaštitu potrošača, pružajući zajedničku osnovu za provjeru svih proizvoda i njihovih robnih marki. Njegova struktura upućuje na:
  - ñ HACCP sustav
  - ñ sustav upravljanja kvalitetom
  - ñ uvjeti proizvodnje
  - ñ kontrola proizvoda
  - ñ kontrola procesa
  - ñ djelatnici (higijenski zahtjevi).

BRС norma također se u glavnom uvodi na zahtjev kupca.

- ñ NIZ NORMA ISO 22000 – Nastaje kao izraz težnje industrije za stvaranjem međunarodne norme koja bi bila prihvatljiva i prepoznatljiva u svim državama zbog toga što je brojnost nacionalnih normi izazvalo zbrku i potaknulo potrebu usklađivanja na međunarodnoj razini. Međunarodna organizacija za normizaciju ISO objavila je 2005. godine normu za sustav upravljanja sigurnošću hrane HRN EN ISO 22000:2006 - Sustavi upravljanja sigurnošću hrane – Zahtjevi za svaku organizaciju u lancu hrane

Norma utvrđuje zahteve za sustav upravljanja sigurnošću hrane koji kombinira niže navedene opoznate ključne elemente sigurnosti hrane duž proizvoda koga lanca pa do konzumacije:

- ñ uzajamnu komunikaciju
- ñ sustav upravljanja
- ñ uvjeti proizvodnje
- ñ HACCP načela.

U nizu normi ISO 22000 uz normu HRN EN ISO 22000:2006 pripadaju još i:

- ñ HRN ISO/TS 22004:2006 - Sustavi upravljanja sigurnošću hrane – Upute za primjenu norme ISO 22000:2005
- ñ HRN ISO/TS 22002:2010 - Smjernice za primjenu norme ISO 9001 za prehrambenu industriju i industriju pića
- ñ HRN ISO/TS 22003:2008 - Sustavi upravljanja sigurnošću hrane – Zahtjevi za tijela koja provode audit i certifikaciju sustava upravljanja sigurnošću hrane
- ñ HRN EN ISO 22005:2008 - Sljedivost u lancu hrane i hrane za životinje – Opće načela i osnovni zahtjevi za osmišljavanje i primjenu sustava
- ñ ISO 22006:2009\* – Guidelines for the application of ISO 9001 in crop production
- ñ ISO/CD 22008\* - Food irradiation – Good processing practices for the irradiation of foods intended for human consumption

Norme označene sa \* nisu još preuzete od Hrvatskog Zavoda za norme te su ovdje navedene u izvornom obliku.

Za ovu grupu proizvoda postoje složeni mehanizmi izvoza koji nisu sukladni kapacitetima malog i srednjeg poduzetništva. Kao primjer takve jedne analize može se pogledati studija službenog Slavonski Kulen [http://hcpm.agr.hr/docs/kulen\\_hr.pdf](http://hcpm.agr.hr/docs/kulen_hr.pdf) iz koje je jasno vidljivo da sva legislativa EU ima svrhu definirati organiziran i siguran uvoz takvih proizvoda na jedinstveno tržište. Ne zaboravimo ovdje da i pojedine lanice EU imaju svoja pravila tako da i navedena studija Slavonskog Kulena cilja samo određena tržišta EU.

#### *8.2.2. Ostali posebni zahtjevi*

Mnogim državama unutar jedinstvenog tržišta su prepustene odluke na nižim razinama o nekim specifičnim pojedinostima pojedinih proizvoda tako da se zainteresirane strane ovim putem poziva da svakako provjere da li postoje dodatni zahtjevi za proizvode u pojedinoj državi u lancu. Na žalost ti podaci nisu nigdje objedinjeni na jednom mjestu tako da se mora kontaktirati gospodarska komora svake

lanice zasebno.

### 8.3. Zaključak

Imajući u vidu sve moguće zahtjeve koji se stavlju pred proizvode a e ovdje smo iz daljnje analize izdvajati one grupe proizvoda koje mogu predstavljati probleme prilikom prodaje putem web trgovine. To ne znači da naši proizvodi i ne mogu prodavati te artikle na jedinstvenom tržištu već da to za njih predstavlja znatan trošak ali i druga ije organizirani oblik prodaje.

Naime prema važećim pravilnicima i EU Direktivama prilikom svakog izvoza odgovorna osoba je pošiljatelj. Time se želi reći da je izvoznik taj koji je dužan provjeriti za svaki svoj proizvod za svaku državu u koju šalje i prilikom svake nove pošiljke koje sve prepreke mu stoje na putu. Kada je riječ o web trgovini gdje kupac plaća unaprijed kupljenu robu i kada unaprijed moraju biti poznati svi vezani troškovi te prodaje, takva provjera prepreka nije moguća. Zato je zaključak i preporuka ove studije da se u web trgovinu kreće sa proizvodima na koje se ne odnose zabrane ili uvjetni dozvoljeni uvoz.

Detaljan popis zabranjenih artikala koji se održava kurentnim može se na engleskom i francuskom jeziku naći na web stranicama *Universal Postal Union - Customs list of prohibited articles* (<http://www.upu.int/en/activities/customs/customs-list-of-prohibited-articles.html>) pod List of prohibited articles i *General information about the prohibited articles*.

Zbog svega navedenog u ovoj studiji ali i u prethodnim dijelovima studije savjetujemo da se, barem u početnoj fazi rada web trgovine, izostave sljedeći proizvodi:

- ñ Prehrambeni proizvodi – meso, mlijeko i riba
- ñ Prehrambeni proizvodi – ostalo, uključujući i proizvode od ljekovitog bilja
- ñ Alkoholni proizvodi
- ñ Suveniri od divljih životinja i biljaka

Naknadno je moguće fokusirati se na pojedine grupe proizvoda i procijeniti mogućnosti plasmana na pojedina tržišta EU.

Za sve ostale proizvode (suveniri, igračke, tekstilni proizvodi, papirnati proizvodi) smatra se da su pogodni za prodaju putem web trgovine jer osim usklađenosti sa nacionalnim zakonodavstvom, proizvod ne mora pratiti stalno promjenjive uvjete plasmana njegovog proizvoda na jedinstveno tržište.

## **9. Troškovi izvoza i dostave**

Sve cijene su dobivene u suradnji sa Hrvatskim Poštama d.d.

### **9.1. Dostava na području Republike Hrvatske**

Naknade za dostavu pisma i preporučnih pošiljaka. Savjet je koristiti preporučne pošiljke jer one za razliku od pisma ostavljaju pisani trag što je važno kako bi poduzetnik mogao dokazati da je prodanu robu predao Hrvatskim Poštama i time sebe osigurao u slučaju ošteta ili nestanka pošiljke.

MASA	PISMO*	PREPORUČNA POŠILJKA*
Do 50 g	3,10kn	9,50kn
Iznad 50-100 g	4,50kn	10,80kn
Iznad 100-250 g	6,20kn	12,50kn
Iznad 250-500 g	8,80kn	15,20kn
Iznad 500-1.000 g	12,20kn	18,60kn
Iznad 1.000-2.000 g	17,70kn	24,00kn

\* oslobođeno plaćanja PDV-a

Naknade po vrijednosti pisma ili pošiljke, ako se pošiljka šalje kao vrijednosno pismo (kao oblik dodatnog osiguranja vrijednosti pošiljke u slučaju da se ista ošteti ili izgubi).

VRIJEDNOST PISMA ILI POŠILJKE	TROŠAK*
Do 200 kn	3,10kn
Iznad 200-1.000	4,50kn
Iznad 1.000-10.000	60,00kn
Iznad 10.000-50.000	120,00kn
Iznad 50.000	300,00kn

\* oslobođeno plaćanja PDV-a

Naknade za dostavu paketa.

MASA	U POŠTANSKI URED	NA ADRESU PRIMATELJA
Do 2 kg	18,00kn*	20,00kn*
Iznad 2-5kg	20,00kn*	25,00kn*
Iznad 5-10 kg	23,00kn*	28,00kn*
Iznad 10-15 kg	30,00kn	35,00kn
Iznad 15-20 kg	33,00kn	38,00kn
Ponovna dostava paketa, nadoslanje paketa na drugu adresu, povrat paketa: 10,00kn		

\* oslobo eno pla anja PDV-a

Naknade po vrijednosti paketa kao oblik dodatnog osiguranja vrijednosti pošiljke u slu aju da se ista ošte ili izgubi.

U cijenu paketa je ura unato osiguranje paketa do 100 kn.  
Na vrijednost iznad 100 kn napla uje se 3% (sa i bez PDV)  
Dostava paketa: 5,00 kn

## 9.2. Dostava u inozemstvo

Naknade za dostavu pisma i preporu enih pošiljaka. Savjet je koristiti preporu ene pošiljke jer one za razliku od pisma ostavljaju pisani trag što je važno kako bi poduzetnik mogao dokazati da je prodanu robu predao Hrvatskim Poštama i time sebe osigurao u slu aju ošte enja ili nestanka pošiljke.

MASA	PISMO*	PREPORU ENA POŠILJKA*
Do 50 g	7,10kn	22,90kn
Iznad 50-100 g	13,30kn	29,10kn
Iznad 100-250 g	23,80kn	39,80kn
Iznad 250-500 g	43,40kn	59,30kn
Iznad 500-1.000 g	70,70kn	86,70kn
Iznad 1.000-2.000 g	106,20kn	122,00kn

\* oslobo eno pla anja PDV-a

Naknade za dostavu paketa.

MASA	SUSJEDI	EU	SAD i KANADA	OSTATAK SVIJETA
Do 1 kg	100,00kn*	120,00kn*	150,00kn*	180,00kn*
Iznad 1 - 2 kg	120,00kn*	140,00kn*	180,00kn*	220,00kn*
Iznad 2 - 5 kg	200,00kn*	220,00kn*	250,00kn*	320,00kn*
Iznad 5 - 10 kg	250,00kn*	270,00kn*	400,00kn*	500,00kn*
Iznad 10 - 15 kg	300,00kn	350,00kn	550,00kn	650,00kn
Iznad 15 - 20 kg	350,00kn	400,00kn	650,00kn	800,00kn
Iznad 20 - 25 kg	450,00kn	500,00kn	750,00kn	900,00kn
Iznad 25 - 30 kg	550,00kn	600,00kn	850,00kn	1.000,00kn

\* oslobo eno pla anja PDV-a

Troškovi otpremništva prilikom izvoza.

USLUGA	TROŠKOVI
Usluga otpremništva (izrada JCD) za vrijednost robe do 1.000,00 kn od 1.000,00 - 20.000,00 kn od 20.000,00 - 50.000,00 kn od 50.000,00 - 200.000,00 kn od 200.000,00 - 2.000.000,00 kn	100,00kn* 220,00kn* 250,00kn* 0,5% * 0,4% *
Carinsko nimenovanje po tarifnom broju	40,00kn*
Podnošenje pošiljke na carinski pregled - pošiljke	3,25kn + PDV
Podnošenje pošiljke na carinski pregled – paket	7,32kn + PDV

\* oslobodeno od PDV-a

Važno je napomenuti da dostavlja robe može procijeniti da artikl u originalnom pakiranju nije siguran za transport te može tražiti da se artikl stavi u vršak pakiranje. Ovdje bi savjetovali poduzetnike koji će imati svoju web trgovinu da, ako je izvedivo i praktično, unaprijed provjere da li artikli koje žele slati imaju ambalažu za koju dostavlja procjenjuje da je zadovoljavaju s aspekta zaštite artikla od oštete.

Za dostavu u inozemstvo izvoznik je dužan uz svaku pošiljku priložiti ispunjenu izvoznu dispoziciju (punomo).

Carinsko nimenovanje se provodi samo ako u jednom paketu ili pošiljci postoji više artikala sa različitim tarifnim brojevima.

Postoji i mogunost predaje skraćene carinske deklaracije, koju izdaje Ministarstvo finansija, a koja omogućava da se radi mjesec na zbirna jedinstvena carinska deklaracija umjesto uz svaku pošiljku pojedinačno.

## **10. VODI ZA KORISNIKE**

Prije zaključka i preporuka želja nam je kroz oblik rekapitulacije napraviti mali vodi za korisnike studije, a koji će prema ciljanim grupama proizvoda dati kratak osvrt te primjere izračuna slanja artikla kojeg je kupac kupio putem web trgovine. Izračuni su informativni ali daju dovoljno preciznu kalkulaciju iz koje je poduzetniku vidljiv odnos cijene artikla i pojedine varijante slanja istog kupcima preko web trgovine.

### **10.1. Načini plaćanja**

Prema načinu plaćanja, a neovisno o vrsti proizvoda, kupovina robe putem interneta može imati dva oblika.

Ukoliko je kupac na web stranicama izvršio plaćanje kreditnom karticom ili drugim sredstvom on-line plaćanja, tada je prodavač dužan tu uplatu knjižiti kao izvoz te je dužan tu transakciju pokriti sa izvoznom carinskom deklaracijom. Knjigovodstveno se može roba i finansijski i materijalno proknjižiti, ali nepostojanje izvozne carinske deklaracije predstavlja carinski prekršaj.

Ukoliko web trgovina ne prihvata karti no poslovanje nego samo pošalje e-mail poruku da kupac ima interes za kupovinom (off-line plaćanje) tada prodavač ima više opcija prilikom transakcije uz važnu napomenu da se prodavač tada pojavljuje kao privatna osoba (ne kao poduzeće, obrt ili samostalna djelatnost). U takvom slučaju kupac može sam maloprodajno kupiti od sebe proizvod te ga u privatnom aranžmanu slati kupcu uz također privatan dogovor oko plaćanja.

Western Union je najpoznatiji i najrašireniji način slanja novaca sa maksimalnim dnevnim iznosom novčanog transfera od 10.000,00Kn, uz plaćanje određenih troškova. Troškovi slanja novca na ovaj način najčešći su u od 4,5% do 13%, a plaća ih uvijek pošiljatelj. Troškove slanja prema pojedinom odredištu određuju nacionalna podružnica Western Union samostalno tako da se preporuča te podatke vidljivo istaknuti u košarici prilikom kupovine kako bi kupci bili pravodobno informirani ako odlučuju odabrati ovaj način plaćanja.

### **10.2. Pravila oko PDV-a**

Kada se roba uvozi u državu lanicu EU iz zemalja van EU ista može biti predmet dodatnog oporezivanja kroz mehanizme carinskih davanja, sustava trošarina ili poreza na dodanu vrijednost (PDV). PDV je porez prihvata en od strane svih lanica EU ali je dozvoljeno da svaka lanica propiše izuzetke za robu niske vrijednosti. Ta mogunost je definirana u Direktivi 2009/132/EC.

To je mogućnost porezne olakšice u svrhu olakšavanja tranzita poštanskih pošiljaka male vrijednosti koje bi se inače zadržavale na carini zbog uobičajenog carinskog postupka, a u slučaju kada je to praktički izvedivo. Ovo se odnosi samo na fizičke osobe koje kupuju robu za vlastite potrebe. Poduzeće nemaju pravo koristiti ovo pravilo.

Iako su moguće varijacije procedura i potrebnih papira, većina lanica EU (Slovenija,

Austrija, Italija, Maarska, Njemačka, Francuska) se pridržava slijedećeg:

- Prema Direktivi, roba u vrijednosti ispod 10€ oslobođena je plaćanja PDV-a.
- Za robu u vrijednosti do 22€ ne propisuje se plaćanje PDV-a.

Austrija dodatno dozvoljava izuzeće plaćanja PDV-a na nekomercijalnu robu i poklone do 45€.

### **10.3. Prehrambeni proizvodi – meso, mlijeko i riba**

Proizvodi iz ove skupine proizvoda imaju najviše posla i problema koje moraju savladati kako bi svoje proizvode plasirali na tržiste, kako Republike Hrvatske tako i na tržiste EU. To je zbog jednostavnog razloga – oni su dio proizvodnoga lanca "od livade do stola" koji je zbog sigurnosti potrošača izuzetno strogo reguliran i tijekom svakog karika mora bez ostatka poštivati najstrože zahtjeve za sigurnosć u i sljedivošć u prehrambenih proizvoda. Uz to postoje još dodatni problemi oko rezidua cjepiva protiv svinjske kuge koje nije dozvoljeno u EU pa je to dodatni problem za svinjsko meso i proizvode od svinjskoga mesa.

Pod uvjetom da proizvodni kapaciteti zadovoljavaju minimalne tehničke uvijete, malog proizvoda a samo uređivanje pogona prema zahtjevima npr. ISO 22000 norme može koštati 50.000€ + PDV navedene dok je samo uvođenje i izdavanje certifikata platiti u prosjeku od 6.000€ + PDV pa sve do 15.000€ + PDV.

Sve navedeno ne znači da proizvodi ove skupine nisu interesantni tržistu, upravo obratno, kvalitetni autohtonji proizvodi uvijek postižu dobre cijene na platežnom tržistu. No na žalost, nisu podobni za prodaju putem web trgovine krajnjim kupcima zbog toga što se unaprijed ne zna država kupca, a o njima ovise svi specifični zahtjevi koji dotiču na država može propisati za ove proizvode i koji se često mijenjaju te ih je teško pratiti. Ime je i isporuka svaki puta dovedena u pitanje.

### **10.4. Prehrambeni proizvodi – ostalo uključujući i proizvode od ljekovitog bilja**

U ovoj grupi proizvoda fokus je biti na medu i proizvodima od meda, pekmezima, mljevenoj paprici i općenito proizvodima sa duljim vijekom trajanja koji se nalaze u odgovarajućim ambalažama.

Za ovu grupu proizvoda troškovi savjetovanja i izdavanja certifikata ili uvjerenja su nešto niži i kreću se do 10.000€ + PDV i ne postavljaju se toliko visoki dodatni zahtjevi. Uz to poznato je iz iskustva da je takve artikli moguće slati internetom van RH ako je riječ o jednom do dva proizvoda u pošiljci. Važno je napomenuti da su problemi oko ulaska pošiljke u odredišnu državu mogući, ali u praksi uglavnom nema problema.

#### **Primjer on-line plaćanja: jedna teglica meda i jedna teglica pekmeza od šljiva.**

Kupac iz Frankfurta u Njemačkoj je kupio dva navedena artikla plativši karticom online. Artikli se prodaju bez PDV-a. Poduzetnik tada pakira ta dva proizvoda u prikladnu drveno pakiranje jer zna da pošta ne želi prihvatiti lomljiv sadržaj bez prikladnog pakiranja.

Za potrebe otpremništva poduzetnik prilaže na pošti izlazni račun za proizvode i troškove dostave kakav je izdan i kupcu, eventualno EUR1 obrazac o porijeklu robe te ispunjenu izvoznu dispoziciju (punomo ) za potrebe otpremništva. Poduzetnik je dužan knjigovodstvu uz izlazni račun priložiti i izvoznu carinsku deklaraciju te sve

dokumente koje dobije od otpremništva Hrvatskih Pošta. Troškovi platnog prometa nisu prikazani u ovom primjeru.

Primjer izračuna ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Teglica meda	33,00 kn	0,00 kn
Teglica pekmeza od šljiva	33,00 kn	0,00 kn
TROŠKOVI PAKIRANJA		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Drvena kutija	24,39 kn	5,10 kn
TROŠKOVI DOSTAVE U EU		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
900g	120,00 kn	0,00 kn
TROŠKOVI OTPREMNIŠTVA		
<i>Usluga</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Izrada izvozne carinske deklaracije	100,00 kn	0,00 kn
Carinsko naimenovanje	40,00 kn	0,00 kn
Podnošenje pošiljke na carinski pregled	7,32 kn	1,68 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>357,71 kn</b>	<b>6,78 kn</b>
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>364,49 kn</b>	

**Primjer off-line plaćanja: jedna teglica meda i jedna teglica pekmeza od šljiva.**

Kupac iz Beča u Austriji putem web trgovine pošalje email sa zahtjevom da mu se posalju dva navedena artikla i ponuda po kojoj će platiti. Artikli se prodaju sa PDV-om. Poduzetnik tada vrši maloprodajnu gotovinsku uplatu za te artikle samom sebi, izdaje si račun, pakira ta dva proizvoda u prikladnu drveno pakiranje jer zna da pošta ne želi prihvati lomljiv sadržaj bez prikladnog pakiranja.

Otpremništvo se tada ne koristi jer je riječ o slanju privatne osobe drugoj privatnoj osobi a poduzetnik mora sa kupcem unaprijed dogоворити начин plaćanja ovako isporučene robe (npr. Western Union).

Primjer izračuna ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Teglica meda	33,00 kn	7,59 kn

Teglica pekmeza od šljiva	33,00 kn	7,59 kn
<b>TROŠKOVI PAKIRANJA</b>		
Dodatna ambalaža	Cijena	PDV
Kutija	24,39 kn	5,10 kn
<b>TROŠKOVI DOSTAVE U EU</b>		
Masa	Cijena	PDV
900g	120,00 kn	0,00 kn
UKUPNI TROŠKOVI	210,39 kn	20,28 kn
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>230,67 kn</b>	

## 10.5. Alkoholni proizvodi

Za alkoholne proizvode tako er postoje dodatni zahtjevi. U slu aju jednog malog poduzetnika koji svoje nagra ivane vo ne rakije izvozi na njema ko tržište troškovi opremanja pogona kako bi se zadovoljili zahtjevi ISO 22000 norme su iznosili preko 300.000,00Kn uz 10.000Kn troškova savjetnika i izdavanja certifikata.

Tako er je poznato iz iskustva da je takve proizvode mogu e pojedina no slati kupcima van RH ali u pravilu alkoholna pi a bi trebala prolaziti kompleksan postupak izvoza koji uklju uje i trošarine za koje su propisani samo minimumi i za koje sve lanice imaju pravo odre ivanja svog iznosa trošarina. Stoga je preporuka da se za alkoholna pi a (vina, rakije i dr.) ne koristi on-line naplata nego da kupcima robu šalje fizi ka osoba.

### Primjer off-line pla anja: poklon paket sa bocom vo ne rakije 0,5L

Kupac iz Pariza u Francuskoj putem web trgovine pošalje email sa zahtjevom da mu se pošalje navedeni artikl i ponuda po kojoj e platiti. Artikl se prodaje sa PDV-om. Poduzetnik tada vrši maloprodajnu gotovinsku uplatu za poklon paket samom sebi, izdaje si ra un i odnosi na poštu. Poklon pakiranje ve prikladno štiti sadržaj pa nije potrebno stavljati robu u posebno drveno pakiranje.

Otpremništvo se tada ne koristi jer je rije o slanju privatne osobe drugoj privatnoj osobi a poduzetnik mora sa kupcem unaprijed dogоворити na in pla anja ovako isporu ene robe (npr. Western Union).

Primjer izra una ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
Naziv	Cijena	PDV
Poklon paket	65,04 kn	14,96 kn
<b>TROŠKOVI PAKIRANJA</b>		
Dodatna ambalaža	Cijena	PDV

Kutija	0,00 kn	0,00 kn
<b>TROŠKOVI DOSTAVE U EU</b>		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
1.200g	140,00 kn	0,00 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>205,04 kn</b>	<b>14,96 kn</b>
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>220,00kn</b>	

## 10.6. Igra ke

Igra ke su proizvod za koji je potrebno napraviti ocjenu sukladnosti i sigurnosti te je propisno ozna iti. Troškovi tog postupka mogu se kretati izme u 5.000,00€ i 15.000€ ovisno o koli ini razli itih proizvoda i razini potencijalno opasnih elemenata. Dovoljno je pratiti nacionalno zakonodavstvo jer je kompletno uskla eno sa europskim te u dalnjem tekstu prepostavljamo da za svaku igra ku postoje sve prepostavke za izvoz.

### Primjer on-line plaanja: 3D maketa osje kih znamenitosti napravljene od šibica.

Kupac iz Praga u eškoj je kupio igra ku i platio karticom on-line. Cijena igra ke je bez PDV-a. Igra ka je originalno zapakirana u najlon vre icu i pogodna je za slanje kao preporu ena pošiljka.

Za potrebe otpremništva poduzetnik prilaže na pošti izlazni ra un za proizvod i troškove dostave kakav je izdan i kupcu, eventualno EUR1 obrazac o porijeklu robe te ispunjenu izvoznu dispoziciju (punomo ) za potrebe otpremništva. Poduzetnik je dužan knjigovodstvu uz izlazni ra un priložiti i izvoznu carinsku deklaraciju te sve dokumente koje dobije od otpremništva Hrvatskih Pošta. Troškovi platnog prometa nisu prikazani u ovom primjeru.

Primjer izra una ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Igra ka	100,00 kn	0,00 kn
<b>TROŠKOVI PAKIRANJA</b>		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Zaštitna koverta 240mm x 320mm	1,00 kn	0,23 kn
<b>TROŠKOVI DOSTAVE U EU</b>		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
130g	39,80 kn	0,00 kn
<b>TROŠKOVI OTPREMNIŠTVA</b>		

<i>Usluga</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Izrada izvozne carinske deklaracije	100,00 kn	0,00 kn
Carinsko naimenovanje	0,00 kn	0,00 kn
Podnošenje pošiljke na carinski pregled	3,25 kn	0,75 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>244,05 kn</b>	<b>0,98 kn</b>
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>245,03 kn</b>	

**Primjer off-line plaćanja: 3D maketa osječkih znamenitosti napravljene od šibica i vadi ep.**

Kupac iz Bratislave u Slovačku putem web trgovine pošalje email sa zahtjevom da mu se pošalju navedeni artikli i ponuda po kojoj će platiti. Artikli se prodaju sa PDV-om. Poduzetnik tada vrši maloprodajnu gotovinsku uplatu za artikle samom sebi, izdaje si račun i odnosi artikle na poštu. Artikli su pogodni za slanje preporučnom pošiljkom bez dodatnog pakiranja.

Otpremništvo se tada ne koristi jer je riječ o slanju privatne osobe drugoj privatnoj osobi, a poduzetnik mora sa kupcem unaprijed dogоворити начин plaćanja ovako isporučene robe (npr. Western Union).

Primjer izračuna ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Igra ka	100,00 kn	23,00 kn
Vadi ep	46,34 kn	10,66 kn
TROŠKOVI PAKIRANJA		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Zaštitna koverta 240mm x 320mm	1,00 kn	0,23 kn
TROŠKOVI DOSTAVE U EU		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
450g	59,30 kn	0,00 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>206,64 kn</b>	<b>33,89 kn</b>
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>240,53 kn</b>	

#### **10.7. Tekstil**

Za tekstil nema dodatnih prepreka za slanje poštom te samo dajemo dva primjera kupovine.

**Primjer on-line plaćanja: Majica "ITY OSIJEK"**

Kupac iz Rima u Italiji je kupio ovu majicu i platio karticom on-line. Cijena majice je bez PDV-a. Majica je pogodna je za slanje kao preporu ena pošiljka.

Za potrebe otpremništva poduzetnik prilaže na pošti izlazni ra un za proizvod i troškove dostave kakav je izdan i kupcu, eventualno EUR1 obrazac o porijeklu robe te ispunjenu izvoznu dispoziciju (punomo ) za potrebe otpremništva. Poduzetnik je dužan knjigovodstvu uz izlazni ra un priložiti i izvoznu carinsku deklaraciju te sve dokumente koje dobije od otpremništva Hrvatskih Pošta. Troškovi platnog prometa nisu prikazani u ovom primjeru.

Primjer izra una ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
Naziv	Cijena	PDV
Majica	85,00 kn	0,00 kn
TROŠKOVI PAKIRANJA		
Dodatna ambalaža	Cijena	PDV
Zaštitna koverta 240mm x 320mm	1,00 kn	0,23 kn
TROŠKOVI DOSTAVE U EU		
Masa	Cijena	PDV
400g	59,30 kn	0,00 kn
TROŠKOVI OTPREMNIŠTVA		
Usluga	Cijena	PDV
Izrada izvozne carinske deklaracije	100,00 kn	0,00 kn
Carinsko naimenovanje	0,00 kn	0,00 kn
Podnošenje pošiljke na carinski pregled	3,25 kn	0,75 kn
UKUPNI TROŠKOVI	248,55 kn	0,98 kn
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>249,53 kn</b>	

#### **Primjer off-line plaanja: Majica "ITY OSIJEK"**

Kupac iz Madrida u Španjolskoj putem web trgovine pošalje email sa zahtjevom da mu se pošalje navedeni artikl i ponuda po kojoj će platiti. Artikl se prodaje sa PDV-om. Poduzetnik tada vrši maloprodajnu gotovinsku uplatu za majicu samom sebi, izdaje si ra un i odnosi artikl na poštu. Majica se pakira u zaštitnu kovertu.

Otpremništvo se tada ne koristi jer je rije o slanju privatne osobe drugoj privatnoj osobi a poduzetnik mora sa kupcem unaprijed dogоворити na in plaanja ovako isporu ene robe (npr. Western Union).

Primjer izra una ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE
-------------

<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Majica	85,00 kn	19,55 kn
<b>TROŠKOVI PAKIRANJA</b>		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Zaštitna koverta 240mm x 320mm	1,00 kn	0,23 kn
<b>TROŠKOVI DOSTAVE U EU</b>		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
400g	59,30 kn	0,00 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>145,30 kn</b>	<b>19,78 kn</b>
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>165,08 kn</b>	

## 10.8. Papirnati proizvodi

### Primjer on-line plaćanja: stolni kalendar

Kupac iz Budimpešte u Mađarskoj je kupio stolni kalendar i platilo karticom on-line. Cijena kalendara je bez PDV-a. Kalendar je pogodan je za slanje kao preporučena pošiljka.

Za potrebe otpremništva poduzetnik prilaže na pošti izlazni račun za proizvod i troškove dostave kakav je izdan i kupcu, eventualno EUR1 obrazac o porijeklu robe te ispunjenu izvoznu dispoziciju (punomo ) za potrebe otpremništva. Poduzetnik je dužan knjigovodstvu uz izlazni račun priložiti i izvoznu carinsku deklaraciju te sve dokumente koje dobije od otpremništva Hrvatskih Pošta. Troškovi platnog prometa nisu prikazani u ovom primjeru.

Primjer izračuna ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Kalendar	50,00 kn	0,00 kn
<b>TROŠKOVI PAKIRANJA</b>		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Zaštitna koverta 240mm x 320mm	1,00 kn	0,23 kn
<b>TROŠKOVI DOSTAVE U EU</b>		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
200g	39,80 kn	0,00 kn
<b>TROŠKOVI OTPREMNIŠTVA</b>		
<i>Usluga</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Izrada izvozne carinske deklaracije	100,00 kn	0,00 kn

Carinsko nimenovanje	0,00 kn	0,00 kn
Podnošenje pošiljke na carinski pregled	3,25 kn	0,75 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>194,05 kn</b>	<b>0,98 kn</b>
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>195,03 kn</b>	

#### **Primjer off-line plaćanja: puzzle s motivom kiparske kolonije Slama**

Kupac iz Sofije u Bugarskoj putem web trgovine pošalje email sa zahtjevom da mu se pošalje navedeni artikl i ponuda po kojoj će platiti. Artikl se prodaje sa PDV-om. Poduzetnik tada vrši maloprodajnu gotovinsku upлатu za puzzle samom sebi, izdaje si račun i odnosi artikl na poštu. Puzzle se nalaze u kartonskom pakiranju prikladnom za slanje kao paket.

Otpremništvo se tada ne koristi jer je riječ o slanju privatne osobe drugoj privatnoj osobi a poduzetnik mora sa kupcem unaprijed dogоворити начин plaćanja ovako isporučene robe (npr. Western Union).

Primjer izračuna ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Puzzle	121,95 kn	28,05 kn
TROŠKOVI PAKIRANJA		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Nije potrebna	0,00 kn	0,00 kn
TROŠKOVI DOSTAVE U EU		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
400g	120,00 kn	0,00 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>241,95 kn</b>	<b>28,05 kn</b>
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>270,00 kn</b>	

#### **10.9. Suveniri**

#### **Primjer on-line plaćanja: dvije glinene vukovarske golubice, mala i velika**

Kupac iz Amsterdama u Nizozemskoj je kupio dve golubice i platio karticom on-line. Cijena artikala je bez PDV-a. Poduzetnik tada pakira ta dva proizvoda u prikladnu drveno pakiranje jer zna da pošta ne želi prihvati lomljiv sadržaj bez prikladnog pakiranja.

Za potrebe otpremništva poduzetnik prilaže na pošti izlazni račun za proizvode i troškove dostave kakav je izdan i kupcu, eventualno EUR1 obrazac o porijeklu robe te

ispunjenu izvoznu dispoziciju (punomo ) za potrebe otpremništva. Poduzetnik je dužan knjigovodstvu uz izlazni ra un priložiti i izvoznu carinsku deklaraciju te sve dokumente koje dobije od otpremništva Hrvatskih Pošta. Troškovi platnog prometa nisu prikazani u ovom primjeru.

Primjer izra una ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Vukovarska golubica, mala	70,00 kn	0,00 kn
Vukovarska golubica, velika	110,00 kn	0,00 kn
TROŠKOVI PAKIRANJA		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Drvena kutija	32,52 kn	7,48 kn
TROŠKOVI DOSTAVE U EU		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
1.300g	140,00 kn	0,00 kn
TROŠKOVI OTPREMNIŠTVA		
<i>Usluga</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Izrada izvozne carinske deklaracije	100,00 kn	0,00 kn
Carinsko naimenovanje	0,00 kn	0,00 kn
Podnošenje pošiljke na carinski pregled	7,32 kn	1,68 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	<b>459,84 kn</b>	<b>9,16 kn</b>
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>469,00 kn</b>	

#### **Primjer off-line plaanja: kerami ka maketa vukovarskog vodotornja**

Kupac iz Lisabona u Portugalu putem web trgovine pošalje email sa zahtjevom da mu se pošalje navedeni artikl i ponuda po kojoj će platiti. Artikl se prodaje sa PDV-om. Poduzetnik tada vrši maloprodajnu gotovinsku uplatu za artikl samom sebi, izdaje si ra un i odnosi isti na poštu. Vodotoranj je potrebno staviti u drvenu kutiju radi zaštite u transportu.

Otpremništvo se tada ne koristi jer je rije o slanju privatne osobe drugoj privatnoj osobi a poduzetnik mora sa kupcem unaprijed dogоворити на in plaanja ovako isporu ene robe (npr. Western Union)

Primjer izra una ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Vukovarski vodotoranj	121,95 kn	28,05 kn
TROŠKOVI PAKIRANJA		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Drvena kutija	32,52 kn	7,48 kn
TROŠKOVI DOSTAVE U EU		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
900g	120,00 kn	0,00 kn
UKUPNI TROŠKOVI	274,47 kn	35,53 kn
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>310,00 kn</b>	

## 10.10. Umjetnine

Dva navedena primjera odnose se na umjetnine koje nisu pod zaštitom ministarstva.

### Primjer on-line plaćanja: dvije grafike 15x25cm, akova ka katedrala i osje ka katedrala

Kupac iz Varšave u Poljskoj je kupio dve grafike i platilo karticom on-line. Cijena artikala je bez PDV-a. Grafike su dovoljno male da se mogu poslati u zaštitnoj koverti kao preporuka pošiljka.

Za potrebe otpremništva poduzetnik prilaže na pošti izlazni račun za proizvode i troškove dostave kakav je izdan i kupcu, eventualno EUR1 obrazac o porijeklu robe te ispunjenu izvoznu dispoziciju (punomo ) za potrebe otpremništva. Poduzetnik je dužan knjigovodstvu uz izlazni račun priložiti i izvoznu carinsku deklaraciju te sve dokumente koje dobije od otpremništva Hrvatskih Pošta. Troškovi platnog prometa nisu prikazani u ovom primjeru.

Primjer izračuna ukupne cijene proizvoda:

CIJENA ROBE		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Grafika, akova ka katedrala	1.000,00 kn	0,00 kn
Grafika, Osje ka katedrala	1.000,00 kn	0,00 kn
TROŠKOVI PAKIRANJA		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Zaštitna koverta 240mm x 320mm	1,00 kn	0,23 kn
TROŠKOVI DOSTAVE U EU		

<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
400g	120,00 kn	0,00 kn
<b>TROŠKOVI OTPREMNIŠTVA</b>		
<i>Usluga</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Izrada izvozne carinske deklaracije	100,00 kn	0,00 kn
Carinsko naimenovanje	0,00 kn	0,00 kn
Podnošenje pošiljke na carinski pregled	3,25 kn	0,75 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	2.224,25 kn	0,98 kn
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>2.225,23 kn</b>	

**Primjer off-line plaćanja: slika tehnikom ulja na platnu 80x60cm**

Kupac iz Genta u Belgiji putem web trgovine pošalje email sa zahtjevom da mu se pošalje navedeni artikl i ponuda po kojoj će platiti. Artikl se prodaje sa PDV-om. Poduzetnik tada vrši maloprodajnu gotovinsku uplatu za artikl samom sebi, izdaje si račun, pakira proizvod u prikladno drveno pakiranje jer zna da pošta ne želi prihvati lomljiv sadržaj bez prikladnog pakiranja.

Otpremništvo se tada ne koristi jer je riječ o slanju privatne osobe drugoj privatnoj osobi, a poduzetnik mora sa kupcem unaprijed dogоворити начин plaćanja ovako isporučene robe (npr. Western Union).

Primjer izračuna ukupne cijene proizvoda:

<b>CIJENA ROBE</b>		
<i>Naziv</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Slika	1.626,02 kn	373,98 kn
<b>TROŠKOVI PAKIRANJA</b>		
<i>Dodatna ambalaža</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
Drvena kutija	284,55 kn	65,45 kn
<b>TROŠKOVI DOSTAVE U EU</b>		
<i>Masa</i>	<i>Cijena</i>	<i>PDV</i>
10.600g	350,00 kn	80,50 kn
<b>UKUPNI TROŠKOVI</b>	2.260,57 kn	519,93 kn
<b>UKUPNO ZA PLATITI</b>	<b>2.780,50 kn</b>	

## **11. Zaključci i preporuke**

S prijeljevanjem Europskoj uniji nova lanica postaje dio zajedničkog tržišta Unije i s time dobiva otvoreno unutarnje tržište za protok roba, usluga, osoba i kapitala. Slobodan protok roba je uvjetovan sa preuzimanjem i usvajanjem zakonodavstva EU. Za proizvode propisi postavljaju zahtjeve po sukladnosti, s tim se prije svega utvrđuje i osigurava sigurnost za potrošače. Za široko područje (prije svega tehničkih) proizvoda propisi određuju da proizvodi moraju biti između ostalih označeni i s oznakom CE. To znači da je proizvod u potpunosti sukladan sa tehničkim propisima, koji važe za taj proizvod. Proizvodi za koje zahtjevi iz propisa nisu u cijelosti ispunjeni i proizvodi za koje propisima nije obavezno označavanje s oznakom CE ne smiju biti označeni tom oznakom.

### **11.1. Zaključci**

- q Široka popularnost Interneta te sveprisutnost World Wide Web-a revolucionirali su načine poslovanja. Golemim uštedama te pristupom globalnom tržištu vrijednom stotine trilijuna dolara, e-poslovanje pruža poduzećima svih veličina do sada neviene mogunosti za ekonomski razvoj.
- q Kupci, prodavatelji te državne institucije sve se više oslanjaju na *online* kupovinu kako bi kupili i ili prodali proizvode, informacije i usluge. U isto vrijeme poduzeća se okreću u Web-baziranim alatima za upravljanje procesima kako bi dramatično poboljšale uinkovitost i produktivnost. Sustavi za e-poslovanje i B2B e-tržišta mijenjaju način na koji poduzeća nabavljaju zalihe i razmjenjuju informacije s dobavljačima. U inak tih promjena odražava se na način na koji poduzeća donose odluke vezane uz probleme nabave.
- q Kupcima su sustavi za e-poslovanje i B2C e-tržišta novi način za nabavu proizvoda i usluga omogućeni Internetom i novim tehnologijama. Prihvatanje novih tehnologija i njima odgovarajući poslovni modeli od velikog je značaja za uspjeh mnogih subjekata u današnjem poslovnom svijetu, a narođeni iti za mala i srednja poduzeća.
- q Osnovna je prednost e-poslovanja što skraćuje trajanje poslovnih procesa, a time i smanjuje povezane troškove; lakše se gradi mreža kupaca te se otvaraju mogućnosti za pružanje dodatnih usluga.
- q Prilikom izvoza proizvoda na tržište EU-27 potrebno je dobro proučiti nacionalno zakonodavstvo zemlje lanice u koju se želi ostvariti izvoz zbog mogućih ograničenja i specifičnih uvjeta koji vladaju na pojedinim tržištima.
- q Pri prekograničnom poslovanju tvrtke mogu razmjenjivati elektroničke fakture, ali ako država lanica to zahtijeva zbog PDV-a poslove moraju pokriti i papirnatom dokumentacijom (u Hrvatskoj e-razvod je još uvjek nije pravno valjni dokument)

- q Potrebno je dobro prouiti uvjete korištenja i korisnički ugovor koji se prihvata a otvaranjem korisničkog računa na bilo kojem servisu za naplatu putem interneta (poželjna usporedba troškova različitih pružatelja usluga u odnosu na kolичinu prometa koja se ostvaruje putem interneta).
- q Samostalan nastup proizvoda a koji po veličini i kapacitetima pripada u malo i srednje poduzetništvo zahtjeva jako mnogo ulaganja, što sa prema definiciji malim kapacitetima nije moguće u inicijativnim. Stoga se malim i srednjim poduzetnicima preporučuju različiti oblici udruživanja putem, kojih bi mogli u velikom dijelu riješiti problem velikih ulaganja ukoliko žele nastupati samostalno na tržištima država Europske unije.
- q U Republici Hrvatskoj se još uvijek putem e-trgovine nudi relativno mali broj proizvoda i usluga. To znači da postoje velike niše na virtualnim tržištima, koje je moguće popuniti relativno lako i bez velikih ulaganja te ugrabiti velik dio kola a prije nego to učini konkurenca.
- q Mogućnost malog i srednjeg poduzetništva za plasmanom roba i usluga na tržište Europske Unije, u smislu horizontalnog tehničkog zakonodavstva, ostvarena je harmonizacijom zakona i propisa Republike Hrvatske sa pravnom tehnikom Europske Unije (Acquis Communautaire), što je bio osnovni preduvjet da se hrvatski proizvodi i uključuju u međunarodno tržište po prvi put kao ravnopravna konkurenca.
- q Kad govorimo o grupi proizvoda vina i alkoholnih pića na području je da postoji mogućnost izvoza vina i alkoholnih pića na području država Europske Unije, pogotovo za proizvode sa zaštitnim znakovima podrijetlom. No prepreku za male i srednje poduzetnike predstavlja inicijativa da su za ostvarenje poduzetništva potrebljana uspješnog i isplativog izvoza ovih proizvoda potrebni ljudski, strojni i finansijski resursi, **koji uvelike nadmašuje uobičajeni profil malog i srednjeg poduzetnika te je isplativost cijelog potthvata pod takvim uvjetima dvojbena**. Isto tako, **vina i alkohol su izuzeti iz propisa o robama male vrijednosti, tako da nije moguće „zaobići“ obvezu plaćanja PDV-a i trošarine, koji se primjenjuju u zemljama u koju se proizvod izvozi**. Visinu tih trošarina određuje svaka država ustanica samostalno, a osnova za izračun predstavlja postotak alkohola po volumenu proizvoda.
- q Uporaba ljekovitog bilja od travnja 2011. godine ograničena je u zemljama EU. Na snagu je stupila Europska Direktiva o proizvodima tradicionalnih biljnih lijekova 2004/24/EC, koja traži da svi pripravci od ljekovitog bilja budu registrirani i zadovolje sigurnosne i proizvodne standarde. Osim toga, uz svaki takav proizvod moraju se stajati i detaljan popis mogućih nuspojava. Spomenutoj Direktivi u kratkom roku se morati prilagoditi i Republika Hrvatska. Osim ljekovitog bilja, svi drugi biljni ajevi, dodaci prehrani na biljnoj bazi, tradicionalni prirodni lijekovi i druga sredstva alternativne medicine i prirodnog liječenja moraju imati certifikat vidljivo istaknut na ambalaži.
- q Važno je napomenuti da proizvodi od ljekovitog bilja i dalje mogu biti prodavani na tržištu Europske unije bez registracije, ali isključivo kao prehrabeni

proizvodi, gdje se na proizvode primjenjuju uvjetno re eno "blaže" odredbe Direktiva za kontrolu sigurnosti hrane.

- Q Svaka igra ka koje se stavlja na jedinstveno tržište mora pro i postupak ocjenjivanja sukladnosti. Detalji o tome tko mora provesti postupak te na koji na in nalaze se u EU Direktivi o sigurnosti igra aka 2009/48/EC (Toy Safety Directive - TSD).
- Q Suveniri kao zasebna kategorija ne postoje u tehni kom zakonodavstvu Europske unije. Me utim suveniri se mogu pojavljivati u nebrojeno oblika te se ako je prikladno koriste direktive vezane za primjenu proizvoda odnosno materijala od kojeg je suvenir napravljen.
- Q EC Direktivom 2008/121/EC odnosno Pravilnikom o sirovinskom sastavu i nazivima tekstila propisano je da se tekstilni proizvodi moraju ozna iti uvijek kada se stavlju na tržište, bilo u proizvodne ili komercijalne svrhe, te u katalozima i prodajnoj literaturi, na pakiranjima, etiketama i oznakama. Ozna avanje mora biti na hrvatskom jeziku. Pravilnikom je propisano ozna avanje i navo enje sirovinskog sastava tekstilnog proizvoda na injenog od dva ili više sastavnih dijelova, kao i iznimke pri ozna avanju. Važno je napomenuti da ukoliko je gotov tekstilni proizvod nastao od tkanine kupljene isklju ivo u EU dobiva pravo koristiti oznaku "hrvatsko podrijetlo".
- Q Iako se u zemljama EU trošarinama oporezuje velik broj razli itih proizvoda, na razini Unije ure eno je oporezivanje alkoholnih proizvoda i piva, duhanskih proizvoda i mineralnih ulja, a od 2004. i energenata. Op e je na elo da se proizvodi oporezuju u zemlji potrošnje po stopama koje se primjenjuju u toj zemlji. Lanice EU mogu zadržati ve postoje e ili uvoditi nove trošarine na neke druge proizvode za koje svaka zemlja samostalno ure uje sustav oporezivanja, ali uz uvjet da promet tih proizvoda pri prelasku granice ne iziskuje posebne carinske formalnosti. Slobodno kretanje uvjetovano je postojanjem carinskih skladišta i odgovaraju ih carinskih/poreznih dokumenata, koji moraju pratiti te proizvode u prekograni nom prometu (unutarnja prijevozna dokumentacija, TIR4 ili ATA5 karnet).
- Q Što se ti e prava intelektualnog vlasništva u EU, proizvod koji poduzetnik želi izvoziti na tržište zemlje lanice EU ne smije narušavati zaštitu koju uživaju ve prisutni proizvodi na tom tržištu. U suprotnom može do i do carinskih problema pri uvozu ili do vrlo skupih trgova kih sporova, koji mogu rezultirati osobito negativnim posljedicama po izvoznika. Proizvod nalik onom koji se želi izvoziti ne mora postojati na ciljanom tržištu, a da je unato tome u toj zemlji priznat patent ili industrijski dizajn koji djelomi no štiti neka obilježja koja taj proizvod ima. Postojanje takvog patenta ili industrijskog dizajna i njegov pravni status može se utvrditi pretragom odgovaraju ih baza.
- Q Podrijetlo robe dokazuje se radi primjene carinske tarife i drugih trgovinskih mjera te primjene preferencijalne carine na robu što se uvozi iz zemalja s kojima je Hrvatska zaklju ila ugovore o slobodnoj trgovini. Razlikujemo dva oblika podrijetla robe, nepovlašteno i povlašteno.

- q Potvrde o podrijetlu koje se koriste u nepovlaštenim instrumentima trgovinske politike kao što je npr. primjena tretmana najpovlaštenije nacije, zahtjevaju zemlje uvoznice koje takve mjere primjenjuju, a izdaje ih HGK. Obrazac Potvrde o podrijetlu robe (Certificate of origin) sadrži obrazac pisanog zahtjeva i obrazac potvrde o hrvatskom podrijetlu robe.
- q Ako se radi o izvozu tekstilnog proizvoda koji zadovoljava uvjete preferencijalnih pravila o podrijetlu prema važe im propisima EU, nadležne carinarnice će ovjeriti EUR.1 potvrdu o prometu robe, na temelju koje će se prilikom uvoza u Europsku uniju ostvariti carinska povlastica.
- q Imajući u vidu sve moguće zahteve koji se stavlja pred proizvodom a su izdvojili smo one grupe proizvoda koje mogu predstavljati probleme prilikom prodaje putem web-trgovine. Riječ je o djelatnostima koje su blisko vezane za ljudsko zdravlje te su kao takve izuzetno regulirane mnogobrojnim zakonima i pravilnicima, kako bi se potrošačima imao sigurna konzumacija tih proizvoda. To za poduzetnike predstavlja veliki finansijski problem, jer su **postrojenja za proizvodnju tih proizvoda skupa, a i održavanje takve proizvodnje sukladnom svim zahtjevima traži veći broj visoko stručnih djelatnika**. Dodatan problem predstavlja injenica da zemlje lanice EU jedinstvenog tržišta te proizvode drže na listama uvjetno odobrenih proizvoda tako da je **postupak uvoza dodatno postrožen propisanim postupcima, ali i opterećen carinama, trošarinama i posebnim porezima** ime artikli postaju preskupi za pojedinačnu prodaju putem web-trgovine.
- q **To ne znači da naši proizvodi i ne mogu prodavati te artikle na jedinstvenom tržištu EU, već da to za njih predstavlja znatan trošak, ali i druga ije organizirani oblik prodaje.**
- q Prema važećim pravilnicima i EU Direktivama prilikom svakog izvoza odgovorna osoba je pošiljatelj. Time se želi reći da je izvoznik taj koji je dužan provjeriti za svaki svoj proizvod za svaku državu u koju šalje i prilikom svake nove pošiljke koje sve prepreke mu stoje na putu. **Kada je riječ o web trgovini gdje kupac plaća unaprijed kupljenu robu i kada unaprijed moraju biti poznati svi vezani troškovi te prodaje, takva provjera prepreka nije moguća.**
- q **Zaključak i preporuka ove studije da se u web-trgovinu kreće sa proizvodima na koje se ne odnose zabrane ili uvjetni dozvoljeni uvoz.**
- q Detaljan popis zabranjenih artikala koji se redovito nadopunjuje može se na engleskom i francuskom jeziku naći na web stranicama *Universal Postal Union - Customs list of prohibited articles* (<http://www.upu.int/en/activities/customs/customs-list-of-prohibited-articles.html>) pod **List of prohibited articles** i **General information about the prohibited articles**.
- q Zbog svega navedenog **savjetujemo da se, barem u početnoj fazi rada web-trgovine, izostave sljedeći proizvodi:**

- ñ Prehrambeni proizvodi – meso, mlijeko i riba
- ñ Prehrambeni proizvodi – ostalo, uklju uju i proizvode od ljekovitog bilja
- ñ Alkoholni proizvodi – vina i rakije
- ñ Suveniri od divljih životinja i biljaka

- Q Naknadno je mogu e refokusirati se na pojedine grupe proizvoda i procijeniti mogu nosti plasmana na pojedina tržišta EU.
- Q Postoje mnogi proizvodi koje bi posjetitelji web-trgovine mogli kupovati, a koji **ne zahtijevaju velike investicije, nisu pokriveni tehni kim zakonodavstvom, a i ne nalaze se na listama uvjetno odobrenih proizvoda.** Za te proizvode **ne postoje kvote odnosno zaštitne trošarine ili posebni porezi.** Rije je o suvenirima koji mogu biti od raznih materijala, razne namjene, od igra aka do umjetni kih predmeta.
- Q **Za dolje navedene grupe proizvoda smatra se da su pogodni za prodaju putem web- trgovine, jer osim uskla enosti sa nacionalnim zakonodavstvom, proizvo a ne mora pratiti stalno promjenjive uvjete plasmana njegovog proizvoda na jedinstveno tržište Europske Unije:**
- ñ Suveniri,
  - ñ Igra ke,
  - ñ Tekstilni proizvodi,
  - ñ Papirnati proizvodi.
- Q Prema na inu pla anja, a neovisno o vrsti proizvoda, kupovina robe putem interneta može imati dva oblika - pla anje kreditnom karticom ili drugim sredstvom *on-line* pla anja te *off-line* pla anje.
- Q Ukoliko je kupac na web stranicama izvršio pla anje proizvoda kreditnom karticom ili drugim sredstvom on-line pla anja, **prodava je dužan tu uplatu knjižiti kao izvoz te transakciju pokriti izvoznom carinskom deklaracijom.** Nepostojanje izvozne carinske deklaracije predstavlja carinski prekršaj.
- Q Ukoliko web trgovina ne prihva a karti no poslovanje, prodava ima više opcija prilikom transakcije **uz važnu napomenu da se prodava tada pojavljuje kao privatna osoba (ne kao poduze e, obrt ili samostalna djelatnost).** U takvom slu aju **kupac može sam maloprodajno kupiti od sebe proizvod te ga u privatnom aranžmanu slati kupcu uz tako er privatan dogovor oko pla anja.**
- Q Kada se roba uvozi u državu lanicu EU iz zemalja izvan EU **ista može biti predmet dodatnog oporezivanja kroz mehanizme carinskih davanja, sustava trošarina ili poreza na dodanu vrijednost (PDV). PDV je porez prihva en od strane svih lanica EU, ali je dozvoljeno da svaka lanica propiše izuzetke za robu niske vrijednosti. Ta mogu nost je definirana u Direktivi 2009/132/EC.** To je mogu nost porezne olakšice u svrhu olakšavanja tranzita poštanskih pošiljaka male vrijednosti, koje bi se ina e zadržavale na carini zbog uobi ajenog carinskoga postupka, a u slu aju kada je to prakti ki izvedivo. **Ovo se odnosi**

**samo na fizi ke osobe koje kupuju robu za vlastite potrebe. Poduze a nemaju pravo koristiti ovo pravilo.** Iako su mogu e varijacije procedura i potrebnih papira, ve ina lanica EU (Slovenija, Austrija, Italija, Ma arska, Njema ka, Francuska) se pridržava slijede eg:

- Prema Direktivi, roba u vrijednosti ispod 10€ oslobo ena je pla anja PDV-a.
- Za robu u vrijednosti do 22€ ne propisuje se pla anje PDV-a.

**Austrija** dodatno dozvoljava izuze e pla anja PDV-a na nekomercijalnu robu i poklone do 45€.

## 11.2. Preporuke

- q Za dostavu proizvoda kupljenih putem web-trgovine na podru ju RH savjet je koristiti preporu ene pošiljke, jer one za razliku od pisma ostavljaju pisani trag što je važno kako bi poduzetnik mogao dokazati da je prodanu robu predao Hrvatskim Poštama i time sebe osigurao u slu aju ošte enja ili nestanka pošiljke. Isti savjet vrijedi i za dostavu pisama i preporu enih pošiljaka u inozemstvo.
- q Dostavlja robe može procijeniti da artikl u originalnom pakiranju nije siguran za transport te može tražiti da se artikl stavi u vrš e pakiranje. Ovdje bi savjetovali poduzetnike koji e imati svoju web trgovinu da, ako je izvedivo i prakti no, unaprijed provjere da li artikli koje žele slati imaju ambalažu za koju dostavlja procjenjuje da je zadovoljavaju a s aspekta zaštite artikla od ošte enja.
- q Za dostavu u inozemstvo izvoznik je dužan uz svaku pošiljku priložiti ispunjenu izvoznu dispoziciju (punomo ). Carinsko naimenovanje se provodi samo ako u jednom paketu ili pošiljci postoji više artikala sa razli itim tarifnim brojevima. Postoji i mogu nost predaje skra ene carinske deklaracije, koju izdaje Ministarstvo financija, a koja omogu ava da se radi mjesec na zbirna jedinstvena carinska deklaracija umjesto uz svaku pošiljku pojedina no.
- q Pojam suvenira treba s uporabne strane promatrati jako široko, jer ono što e potencijalne kupce privu i je emocija koju taj suvenir donosi svojem budu em vlasniku. Možda vadi ep nije nešto što e netko svjesno i i kupiti preko web trgovine, ali ako taj vadi ep ima grb grada Osijeka tada taj predmet sadrži u sebi i emocije zbog kojih ljudi kupuju takve predmete, dakle **nema samo uporabnu, nego i emocionalnu vrijednost.**

## 11.3. Ideje za budu e projekte koji se mogu nadovazati na projekt e-studije

- q Postoji potencijal u vrijednim rukama malih i srednjih poduzetnika na istoku Hrvatske. Razni suveniri, odjevni predmeti, narodne nošnje, drvene igra ke i makete, za sve to postoje kupci i sve su to predmeti koji osim o ite uporabne vrijednosti prizivaju trenutke koje su njihovi vlasnici sa užitkom provodili u Baranji ili Srijemu. Kako bi što više približili te proizvode i omogu ili proizvo a ima da ih dodatno približe željama i o ekivanjima kupaca, a time stvore i dodatnu vrijednosti preporuka ove studije je da se tim i takvim poduzetnicima ubudu e pomogne jednim projektom kroz koji bi se razvila tržišna

prepoznatljivost tih proizvoda i njihovih proizvoda.

- Q Preneseno na preporučni projekt to bi znalo napraviti analize tržišta za pojedine grupe predmeta, npr. koliko velika treba biti maketa dunavskog ikla, vukovarskog tornja ili vodolske golubice, a da bude interesantna kupcima ili do koje cijene bi ljudi kupovali dje je lutke napravljene od drvenih "kašika" ukrašenih imitacijama narodnih nošnji. Zatim, da li bi robna marka poboljšala prodaju, kako napraviti prepoznatljivo pakiranje te koje smjernice kvalitete izrade slijediti, a da kupac zna da kupuje "originalne" proizvode.
- Q Ovaj prijedlog ide za time da se napravi znak kvalitete npr. "Vrijedne ruke Slavonije", da se propisu uvjeti koje moraju zadovoljiti poduzetnici koji žele prodavati svoje proizvode pod svojim imenom, ali sa navedenom oznakom kvalitete te da se kreće u osmišljavanje daljnjih kanala prodaje, uz web-trgovinu, poput prepoznatljivih maloprodajnih kiosaka, duty-free trgovina u zračnim lukama i slično. Na taj način poduzetnici mogu vidjeti interes da se uključe u projekt, jer ih jedino tako organizirano pojavljivanje na tržištu može zaštитiti od jeftine konkurenkcije tipa "*made in China*" suvenira.

## 12. Popis korištene literature i drugih izvora informacija

- § Delegacija Europske unije u Republici Hrvatskoj - [www.delhrv.ec.europa.eu](http://www.delhrv.ec.europa.eu)
- § Državni zavod za statistiku, Prioprijetje 'Uporaba informacijskih i komunikacijskih tehnologija (IKT) u poduzećima' u 2010. -  
[http://www.dzs.hr/Hrv\\_Eng/publication/2010/02-03-01\\_01\\_2010.htm](http://www.dzs.hr/Hrv_Eng/publication/2010/02-03-01_01_2010.htm)
- § Europska komisija – baza podataka Eur-Lex (zakonodavstvo EU u cijelosti) –  
<http://eur-lex.europa.eu/en/index.htm>
- § Europska komisija – baza podataka Scadplus (zakonodavstvo EU sažeci) –  
<http://ec.europa.eu/scadplus/>
- § E – Business Watch 2006
- § Fakultet elektronike i računarstva – [www.fer.hr](http://www.fer.hr)
- § Financijsko-poslovni mjeseničnik Banka, 'E-račun: svi ekaju isti pravilnik', svibanj 2011.
- § Hrvatska agencija za hranu - [www.hah.hr](http://www.hah.hr)
- § Hrvatska akreditacijska agencija – [www.akreditacija.hr](http://www.akreditacija.hr)
- § Hrvatska gospodarska komora - [www.hgk.hr](http://www.hgk.hr)
- § Hrvatska izvozna ofenziva, Strategija za razdoblje 2007. – 2010., Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, Zagreb
- § Hrvatska narodna banka – [www.hnb.hr](http://www.hnb.hr)
- § Hrvatska obrtnička komora – [www.hok.hr](http://www.hok.hr)
- § Hrvatska poljoprivredna komora – [www.komora.hr](http://www.komora.hr)
- § Hrvatska pošta – [www.posta.hr](http://www.posta.hr)
- § Hrvatski zavod za norme – [www.hzn.hr](http://www.hzn.hr)
- § i2010 – A European Information Society for growth and employment, COM(2005)229 final, Commission of the European Communities, Brussels, 1. lipnja 2005
- § Institut za javne financije – [www.ijf.hr/trosarine/uvod.pdf](http://www.ijf.hr/trosarine/uvod.pdf)
- § Ministarstvo financija, Carinska uprava – [www.carina.hr](http://www.carina.hr)

- § Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva - [www.mingorp.hr](http://www.mingorp.hr)
- § Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, Minivodi za poslovnu zajednicu – Norme za industrijske proizvode, Zagreb, travanj 2009.
- § Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, Minivodi za poslovnu zajednicu – Norme za poljoprivredne i prehrambene proizvode, Zagreb, travanj 2009.
- § Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, Minivodi za poslovnu zajednicu – Prava intelektualnog vlasništva, Zagreb, travanj 2009.
- § Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, Minivodi za poslovnu zajednicu – Sigurnost hrane, Zagreb, travanj 2009.
- § Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i ruralnog razvoja - [www.mps.hr](http://www.mps.hr)
- § Ministarstvo turizma – [www.mint.hr](http://www.mint.hr)
- § Moneybookers – [www.moneybookers.com](http://www.moneybookers.com)
- § New Approach Standardisation in the Internal Market - [www.newapproach.org](http://www.newapproach.org)
- § Paypal – [www.paypal.com](http://www.paypal.com)
- § Pravila Europske zajednice o podrijetlu za op i sustav povlastica, Vodi za EU korisnike, Hrvatska gospodarska komora, Zagreb, 2007.
- § Priručnik za izvoznike, Hrvatska izvozna ofenziva, Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, Zagreb, 2007.
- § Projekt E-poslovanje 'Poboljšanje poslovne konkurentnosti putem elektroni kog poslovanja' – [www.eposlovanje.eu](http://www.eposlovanje.eu)
- § Središnji državni ured za e-Hrvatsku – [www.e-hrvatska.hr](http://www.e-hrvatska.hr)
- § Strategija razvitka elektroni kog poslovanja u Republici Hrvatskoj za razdoblje 2007. – 2010., Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, Zagreb, listopad 2007.
- § Vlada Republike Hrvatske – [www.vlada.hr](http://www.vlada.hr)
- § Vodi za implementaciju Direktiva Novog i Općeg pristupa - [http://ec.europa.eu/enterprise/policies/single-market-goods/files/blue-guide/guidepublic\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/enterprise/policies/single-market-goods/files/blue-guide/guidepublic_en.pdf)
- § Vodi 'Poslovanje s EU', Gospodarska komora Antwerpen, Belgija, 2006.

### 13. Rjeđavnik pojmova

Naziv	Opis
<b>Baza podataka</b> (Database)	Organiziran skup povezanih informacija
<b>B2B</b> (Business to Business)	Vrsta elektronskog poslovanja u razmjeni proizvoda, usluga i informacija između tvrtki ili organizacija. Uključuje više organizacija (dobavljači, distributeri, maloprodajni lanac...) prije nego što proizvod ili usluga stigne do krajnjeg korisnika. Na elno, radi se o procesu veleprodaje između više tvrtki odnosno organizacija.
<p>q <b><u>Vertikalni B2B</u></b></p> <p>q <b><u>Horizontalni B2B</u></b></p>	<p>Trgovina između tvrtki koje se najčešće nalaze unutar jednog industrijskog sektora. Interes za tvrke leži u pojedinjenju poslovnih transakcija.</p> <p>Trgovina između tvrtki iz različitih industrijskog sektora.esto pogoduje stvaranju velike skupine poduzeća, koja trguju različitim proizvodima.</p>
<b>B2C</b> (Business to Consumer)	Vrsta elektronskog poslovanja u razmjeni proizvoda, usluga i informacija između tvrtki i krajnjeg korisnika/kupca. Kupci su pravne i fizičke osobe, grupe kupaca itd. Predstavlja vid online maloprodaje. Glavna prednost B2C poslovanja je manja cijena proizvoda i usluga u usporedbi s klasičnom trgovinom.
<b>B2I</b> (Business to Individuals)	Varijacija B2C sa naglaskom da se posluje sa individualnim, fizичkim osobama.
<b>B2E</b> (Business to Employee)	Poduzeća mogu uže svojim zaposlenicima kupnju proizvoda ili usluga, esto nekomercijalne transakcije npr.: uvid u poslovne informacije, korištenje nekih resursa, posebne ponude zaposlenicima, izvještaje o koristima itd.

Naziv	Opis
<b>B2G</b> (Business to Government)	Obuhva a interakciju poslovnog sektora sa upravom, ponude i poslovanje s upravom, transakcije npr. financijske obveze itd.
<b>Blog</b> (Blog)	Online dnevnik ili bilo koje druge redovito ažurirane online informacije koje osigurava pojedinac ili organizacija
<b>C2B</b> (Consumer to Business)	Obuhva a prodaju proizvoda ili usluga od strane fizi kih osoba poslovnim subjektima. Naj eš e su to specijalizirane usluge i znanje.
<b>C2C</b> (Consumer to Consumer / Citizen to Citizen)	Obuhva a sve transakcije izme u gra ana odnosno fizi kih osoba, esto uz posredništvo tre e strane. Npr. ovdje spadaju online aukcije ili oglasnici gdje gra ani prodaju gra anima, a posrednik dobije proviziju.
<b>CRM</b> (Customer Relationship Management)	Upravljanje odnosima s kupcima – sveobuhvatan pristup razvoja i uspostavljanja dugoro nih odnosa s kupcima, kako bi se pove ali prihodi i profit kroz zadovoljstvo i lojalnost kupaca. Primarni cilj CRM-a je osigurati sveobuhvatnu informaciju o kupcu (tzv. 360°), neovisno o tome gdje je kupac i na koji na in je došao u dodir sa tvrtkom.
<b>DMS</b> (Database Management System)	Upravljanje bazama podataka – sustav za pristup informacijama koje su pohranjene u bazama podataka.
<b>DMS</b> (Document Management System)	Sustav za upravljanje dokumentima – sustav za pohranu i pra enje dokumenata u elektroni kom obliku, nastalih od dokumenata na papiru.

Naziv	Opis
<b>Digitalni potpis</b> (Digital signature)	Digitalni potpis je elektronički potpis koji se koristi za odobrenje identiteta pošiljatelja poruke ili osobe koja potpisuje dokument te, prema potrebi, osigurava da je dokument poruke koji se šalje nepromijenjen
<b>Digitalni potpis</b> (Digital signature)	Digitalni potpis je elektronički potpis koji se koristi za odobrenje identiteta pošiljatelja poruke ili osobe koja potpisuje dokument te, prema potrebi, osigurava da je dokument poruke koji se šalje nepromijenjen
<b>G2C</b> (Government to Citizen)	Obuhvaća transakcije između uprave i građana, informacije izrade dokumenata, elektronska plaćanja i različita davanja itd.
<b>G2G</b> (Government to Government)	Obuhvaća uglavnom nekomercijalne transakcije središnje uprave i lokalne samouprave, različitim vladinim sustavima, agencijama i organizacijama. Može obuhvatiti i transakcije izvan državnih granica u okviru povezivanja sa međunarodnim organizacijama, npr. Interpol, sustav Schengena itd.
<b>HITRO.HR</b>	Na ovom mjestu mogu se obaviti sve informacije i obaviti većina potrebnih radnji za osnivanje trgovca koga društva.
<b>HRM</b> (Human Resources Management)	Sustav upravljanja zapisima o zaposlenicima tvrtke / organizacije. Uključuje: podatke o zaposlenicima, ocjenjivanje uspješnosti zaposlenika, evidenciju dolazaka na posao, evidenciju o isplata plaće i doprinosa, evidenciju o bonusima itd.

Naziv	Opis
<b>e-Gruntovnica</b>	Aplikacija Ministarstva pravosu a RH koja služi za uvid u eksperimentalnu Središnju bazu podataka zemljišnoknjižnih odjela op inskih sudova u Republici Hrvatskoj i ima informativnu i korektivnu ulogu. Baza podataka uklju uje: podatke iz zemljišnih knjiga iji sadržaj je uskla en s katastrom zemljišta, podatke iz zemljišnih knjiga iji sadržaj je djelomi no ili u cijelosti prepisan iz ru no vo ene u EOP-zemljišnu knjigu te knjigu položenih ugovora.
<b>e-Katastar</b>	Preglednik katastarskih podataka. Služi za uvid u središnju bazu postoje ih katastarskih podataka Republike Hrvatske, koja se vodi u Središnjem uredu Državne geodetske uprave.
<b>e-Mirovinsko</b>	Usluga kojom Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje omogu uje poslodavcima, obveznicim podnošenja prijave na mirovinsko osiguranje e-prijavu.
<b>e-Obrt</b>	Elektroni ka usluga koja omogu uje upis podataka potrebnih za pokretanje postupka osnivanja obrta.
<b>e-PDV</b>	Usluga Porezne uprave koja svim obveznicima poreza na dodanu vrijednost omogu uje dostavu podataka o periodi nom obra unu PDV-a za odre eno obra unsko razdoblje.

Naziv	Opis
<b>e-Raun</b>	Raun bez papira odnosno dematerijalizirani raun, koji se prenosi raunalnom mrežom. Ciljevi ove enja e-rauna su: uspostava s dobavljačima i kupcima elektroničkim putem, automatizacija jednog dijela poslovnog procesa, uštede u poslovanju i praviljenje EU standarda.
<b>e-Regos</b>	Usluga koja omogućava predaju elektronički potpisanoj obrascu R-Sm putem interneta u sustav REGOS-a u Finansijskoj agenciji (FINA).
<b>Elektronička razmjena podataka (EDI – Electronic Data Interchange)</b>	Europski poslovni sustav za razmjenu dokumenta između organizacija u standardiziranom elektroničkom obliku i direktni između različitih aplikacija. Koristi se EDI: ušteda vremena i novca, smanjivanje broja grešaka, skraćenje vremena naručivanja te smanjivanje iznosa zaliha.
<b>Elektronički marketing</b> (E-marketing, internet marketing, web marketing, online marketing)	Oglašavanje proizvoda i usluga putem Interneta. Ključna prednost je njegova daleko niža cijena, uz mogućnost preciznog ciljanja željenih skupina te lako mjerljiv povrat na investiciju. Svakodnevno oglašiva može pratiti sve relevantne statistike o posjetiteljima svoje internet stranice te kupcima pojedinog proizvoda/usluga. U svakom trenutku je poznato da li se pojedina investicija isplati i na vrijeme je moguće prekinuti kampanje koje ne ostvaruju zadovoljavajući povrat. Internet kampanju moguće je pokrenuti u svega nekoliko sati, a rezultati su vidljivi gotovo trenutno. Udio internet oglašavanja u svijetu ubrzano raste.

Naziv	Opis
<b>E- poslovanje (E-business)</b>	Svi elektroni ki alati / metode kao pomo poslovnim aktivnostima (bilo što od mobilnog ure aja do potpuno funkcionalnih mrežnih stranica) i svaki oblik poslovne transakcije koja koristi neki elektroni ki medij (naj eš e internet). E- poslovanje omogu uje poduze ima da svoje poslovne procese, stvaranje te protok podataka i dokumenata povežu u jedinstvenu poslovnu cjelinu sa dobavlja ima i partnerima te da kvalitetnije zadovolje o ekivanja i potrebe kupaca (korisnika). Internet poduze ima omogu uje ve u konkurentnost kroz bolju dostupnost informacija te kroz mogu nost kupnje na razli itim lokacijama. E-poslovanje dijeli se na dvije osnovne celine: elektroni ka trgovina (e-commerce) i elektroni ko upravljanje procesima.
<b>ERP (Enterprise Resource Planning)</b>	Planiranje resursa poduze a – pristup kojim se poslovni procesi tvrtke/organizacije objedinjavaju u jedinstveni i sveobuhvatan ra unalni sustav, u cilju podizanja efikasnosti poslovanja. Sustav predstavlja osnovu automatizacije procesa u tvrtki, upravlja informacijama o tvrtki (poslovanjem, resursima i planiranjem) te omogu ava jedinstvenu pohranu i obradu podataka izme u razli itih odjela u tvrtki.
<b>Elektroni ki sustav pla anja (E-payment)</b>	Financijska razmjena do koje dolazi izme u kupaca i prodava a u sustavu elektroni kog poslovanja. Vrste elektroni kog sustava pla anja su: elektroni ka gotovina, elektroni ki ekovi, on-line sustavi sa kreditnim karticama, sigurne elektroni ke transakcije.

Naziv	Opis
<b>E-trgovina</b> (E-commerce)	Sve aktivnosti vezane uz elektroni ke transakcije izme u organizacije i kupca / korisnika, npr. kupnja i prodaja online. Osnovne zna ajke e-trgovine su: jednostavno pronalaženje proizvoda korištenjem pretraživa a ili unutar kategorija, stavljanje u košaricu, pla anje (uglavnom elektroni kim putem) te dostava kupcu. Ciljevi e-trgovine su: stvaranje prihoda poduze korištenjem interneta i wordl wide weba, pove anje efikasnosti poslovanja, poboljšanje odnosa s kupcima/korisnicima te potpora prodaji korištenjem marketinških tehnika na internetu.
<b>Hardver</b> (Hardware)	Fizi ki objekti koji pomažu e-poslovanju (npr. Raunalna, internetske usluge, oženje)
<b>ICT</b> (Information and communication technology)	Informacijska i komunikacijska tehnologija - software, hardware i komunikacijski sustavi koji podržavaju e-poslovanje
<b>Internet</b> (Internet)	Globalni sustav me usobno povezanih raunalnih mreža koje su povezane nizom elektroni kih, beži nih i opti kih mrežnih tehnologija koje rabe korisnici diljem svijeta
<b>Intranet</b> (Intranet)	Mreža sli na Internetu, no dostupna je samo korisnicima unutar jedne organizacije
<b>MRP</b> (Manufacturing resource Management)	Predstavlja integralni dio ERP sustava proizvodnih tvrtki, a omogu uje pra enje proizvodnih aktivnosti. Veoma je integriran sa sustavima kao što su npr. Sustav upravljanja lancem nabave (SCM) i skladišta.

Naziv	Opis
<b>PG</b> (Payment Gateway)	Servis za online autorizaciju kreditnih kartica u stvarnom vremenu. Payment Gateway u web-shopu isto je što i POS (Point of Sale) ure u fizi koj trgovini.
<b>Poslužitelj</b> (Server or web server)	Mjesta koja pohranjuju web stranice i ih dostupnima.
<b>Premještanje poslovnih procesa</b> (Business process outsourcing – BPO)	Prepuštanje jednog ili više poslovnih procesa (funkcija) vanjskom partneru s ciljem unapređenja cijelokupnih poslovnih rezultata.
<b>Pretraživači</b> (Browsers or web browsers)	Alati za jednostavan pristup mrežnim stranicama (npr. Microsoft Internet Explorer, Mozilla Firefox)
<b>SEO</b> (Search Engine Optimisation)	Tehnika kojom se optimizira pretraživač tako da lakše pronađe svoje mrežne stranice
<b>Sigurnosna stijena</b> (Firewall)	Računalo ili skup komunikacijskih naprava koje fizički razdvajaju dvije mreže. Najčešće sigurnosna stijena ograničava pristup nekoj privatnoj lokalnoj mreži iz javne mreže.
<b>Socijalna mreža</b> (Social Network)	Online usluga koja pomaže ljudima da razviju odnose na osnovu zajedničkih interesa (npr. prijateljstvo, poslovni kontakti) primjer: Facebook, Twitter i (za poslovno umrežavanje) LinkedIn
Softver (Software)	Upute koje kontroliraju računalne sisteme, u obliku programa (npr. Word, Excel)
<b>Tražilice</b> (Search Engine)	Mrežne stranice za pretraživanje informacija na Webu uporabom ključnih riječi

Naziv	Opis
<b>Upravljanje lancem nabave</b> (Supply chain management)	Koordinacija aktivnosti nabave poduze a od dobavlja a do kupca (klijenta)
<b>Viralni marketing</b> (Viral marketing)	Proces u kojem pojedinci prenose marketinške poruke jedan drugome (online ekvivalent „usmene predaje)
<b>VOIP</b> (Voice Over IP)	Tehnologija za telefonske pozive preko Interneta, u pravilu, jeftinija od klasi nih telefonskih poziva (Skype je najpoznatiji primjer programa koji se temelji na VOIP tehnologiji)
<b>Virtualna distribucija</b>	Tvrtke posrednici koje sa svojom web tehnologijom povezuju kupce i dobavlja e te nude najširi asortiman proizvoda. Te tvrtke primaju narudžbe i prosle uju ih proizvo a ima.
<b>World Wide Web</b> (WWW)	Najrasprostranjeniji sustav za objavljivanje informacija na Internetu kojem se pristupa preko pretraživa a

## 14. PRILOZI

### 14.1. POTVRDA O PROMETU ROBE EUR.1

1. Izvoznik (naziv, puna adresa, zemlja)	EUR.1 No A 000000 Prije popunjavanja obrasca vidjeti upute na poležini		
3. Primatelj (naziv, puna adresa, zemlja) (neobvezatan podatak)	2. Potvrda se koristi u preferencijalnoj trgovini između i ..... (upisati odgovarajuće zemlje, skupinu zemalja ili teritorij)		
6. Informacije u svezi s prijevozom (neobvezatan podatak)	4. Zemlja, skupina zemalja ili teritorij na kojem se proizvode smatra proizvodima s podrijetlom 5. Zemlja, skupina zemalja ili teritorij na koje se roba šalje 7. Napomene		
8. Broj stavke; Oznake i brojevi; Broj i vrsta omota <sup>(1)</sup> ; Opis robe	9. Bruto-težina (kg) ili druga količinska oznaka (litra, m <sup>2</sup> itd.)	10. Fakture (neobvezatno)	

<b>11. OVJERA CARINSKE SLUŽBE</b>	<b>12. IZJAVA IZVOZNIKA</b>
Ovjerena deklaracija Izvozni dokument <sup>2</sup> Model ..... br. .... Carinarnica ..... Zemlja ili teritorij izdavanja ..... ..... Datum ..... ..... (potpis)	Pe at ..... Ja, dolje potpisani, izjavljujem da gore spomenuta roba uđovoljava uvjetima za izdavanje ove potvrde. ..... (mjesto i datum) ..... (potpis)

<sup>1</sup> Ako roba nije u paketima, navodi se broj predmeta ili napomena "u rasutom stanju".

<sup>2</sup> Popunjava se samo ako to zahtjeva propis zemlje ili teritorij izvoznika.

<b>13. ZAHTJEV ZA PROVJERU</b> , upu uje se:	<b>14. REZULTAT PROVJERE</b>
Zahtjev za provjeru to nosti i ispravnosti ove potvrde. ..... (mesto i datum) ..... (potpis)	Provjerom je ustanovljeno <sup>(*)</sup> .. da je ovu potvrdu izdala spomenuta carinarnica i da su podaci u njoj to ni .. da ova potvrda nije to na ni ispravna (vidi napomene u prilogu) ..... (mesto i datum) ..... (potpis)

(\*) Oznakom X ozna iti rezultat provjere

## NAPOMENE

1. U potvrdi se podaci ne smiju brisati niti dopisivati. Kad je nuždan ispravak, precrtava se prijašnji podatak i dopisuje novi. Svaki takav ispravak mora parafom odobriti onaj tko je izdao potvrdu i ovjeriti carinska služba zemlje ili teritorija gdje je potvrda izdana.
2. Proizvodi se u potvrdu obvezno upisuju bez proreda, a ispred svakoga proizvoda mora biti redni broj. Neposredno nakon zadnjega proizvoda obvezatno se upisuje vodoravna crta. Neispunjeno prostor treba precrtati tako da se onemogu i naknadno unošenje podataka.
3. Roba mora biti ozna ena na na in uobi ajen u trgovini, s dovoljno podataka za ustanovljavanje o kakvoj je robi rije .

## ZAHTEV ZA POTVRDU O PROMETU ROBE

<b>1. Izvoznik</b> (naziv, puna adresa, zemlja)	<b>EUR.1 No A 000000</b> Prije popunjavanja obrasca vidjeti upute na poležini		
<b>3. Primatelj</b> (naziv, puna adresa, zemlja) (neobvezatan podatak)	<b>2. Potvrda se koristi u preferencijalnoj trgovini između</b>  ..... i ..... (upisati odgovarajuće zemlje, skupinu zemalja ili teritorija)		
	<b>4. Zemlja, skupina zemalja ili teritorij na kojem se proizvode smatra proizvodima s podrijetlom</b>	<b>5. Zemlja, skupina zemalja ili teritorij na koje se roba šalje</b>	
<b>6. Informacije u svezi s prijevozom</b> (neobvezatan podatak)	<b>7. Napomene</b>		
<b>8. Broj stavke; Oznake i brojevi; Broj i vrsta omota<sup>(1)</sup>; Opis robe</b>	<b>9. Bruto-težina (kg) ili druga količinska oznaka (litra, m<sup>2</sup> itd.)</b>	<b>10. Fakture (neobvezatno)</b>	

<sup>1</sup> Ako roba nije u paketima, navodi se broj predmeta ili napomena "u rasutom stanju".

## **IZJAVA IZVOZNIKA**

Ja, dolje potpisani, izvoznik robe spomenute na pole<sup>1</sup> in,

**IZJAVLJUJEM** da roba udovoljava uvjetima za izdavanje priložene potvrde;

**DAJEM** kako slijedi podatke temeljem kojih roba udovoljava gore navedenim uvjetima:

.....  
.....  
.....  
.....

**PODNOŠIM** sljedeće dokazne isprave (1):

.....  
.....  
.....  
.....

**OBVEZUJEM** se na zahtjev nadležnih službi podnijeti svaku potrebnu ispravu koju bi one mogle zatražiti radi izdavanja priložene potvrde, te prihvatom, ako bude zatražen, svaki potreban pregled mojega knjigovodstva i svaku provjeru procesa proizvodnje gore spomenute robe, što će obaviti te službe;

**MOLIM** izdavanje priložene potvrde za tu robu.

.....  
(Mjesto i datum)

.....  
(Potpis)

---

<sup>1</sup> Na primjer: uvozne isprave, potvrde o prometu robe, fakture, izjave proizvoda itd., koja se odnosi na proizvode korištene u izradi ili na robu ponovno izvezenu u istom stanju.

## **14.2. OBVEZUJUĆE MIŠLJENJE O PODRIJETLU ROBE - list 1**

<b>1. CARINSKA UPRAVA</b> ( lanak 12. Carinskog zakona i lanak 8. Uredbe za provedbu Carinskog zakona)	<b>2. Broj mišljenja :</b>  <b>3. Datum po etka važenja</b>	
<b>4. Korisnik (naziv i adresa)</b>  <b>povjerljivo</b>	<b>5. Datum i broj zahtjeva</b>  <b>6. Raspoređivanje robe u Carinsku tarifu</b>	
<b>Napomena</b> Sukladno članku 12. stavak 8. Carinskog zakona mišljenje važi 3 godina od dana donošenja, osim u slučajujevima navedenim pod to kom b) navedene odredbe. Informacije iz ovog obvezujuće mišljenja pohraniti će se u bazi podataka Carinske uprave. Korisnik ima pravo žalbe Carinskoj upravi - Središnjem uredu u roku 15 dana od dana dostave mišljenja. Korisnik ovog mišljenja mora dokazati da se navodi glede robe i okolnosti, koje određuju dobivanje podrijetla za tu robu, podudaraju sa robom i okolnostima opisanim u mišljenju.		
<b>7. Opis robe</b>	<b>povjerljivo</b>	
<b>8. Država podrijetla i pravni osnov za utvrđivanje podrijetla</b> (povlašteno/nepovlašteno; sporazum, Konvencija; Uredba; drugo)		
<b>9. Pravilo za utvrđivanje podrijetla koje je primjenjeno</b> (dobiveni proizvodi, posljednja bitna promjena, dostatno prerađena roba, kumulacija podrijetla, ostalo)		
Mjesto:		
Datum:	Potpis	Peat

**OBVEZUJUĆE MIŠLJENJE O PODRIJETLU ROBE - list 2**

<b>10.</b> Cijena franco tvornica (ako se zahtijeva)	<b>povjerljivo</b>	<b>11.</b> Broj mišljenja :1	
<b>2.</b> Glavni upotrebljeni materijali	Država podrijetla	Tarifni stavak	Vrijednost
<b>povjerljivo</b>			
Mjesto:			
Datum:	Potpis	Peat	

**OBVEZUJUĆE MIŠLJENJE O PODRIJETLU ROBE - list 3**

	<b>13.</b> Broj obvezujućeg mišljenja	
<b>14.</b> Opis radnji (preradbi, potrebnih za određivanje (dobivanje) podrijetla (ako se zahtjeva)		
<b>15.</b> Jezik		
<b>16.</b> Broj važećeg (postojećeg) obvezujućeg mišljenja o podrijetlu robe ili zahtjeva	<b>17.</b> Broj važećeg (postojećeg) obvezujućeg mišljenja o raspoređivanju u nomenklaturu Carinske tarife ili zahtjeva	
<b>18.</b> Ključne riječi (povjerljivo)		
<b>19.</b> Ovo obvezujuće mišljenje donosi se na osnovi sljedećih podataka, koje je podnio podnositelj zahtjeva: opis                prospekti                fotografije                uzorci                ostalo		
Mjesto:		
Datum:	Potpis	Peat

**This Project is financed by EU/Ovaj projekt je financiran od strane EU**

**Project Name /Naziv projekta:Innovative Cross-border SME Export Network – CB NET**

**Contract Number: / Broj Ugovora:2008-0017-973003**

